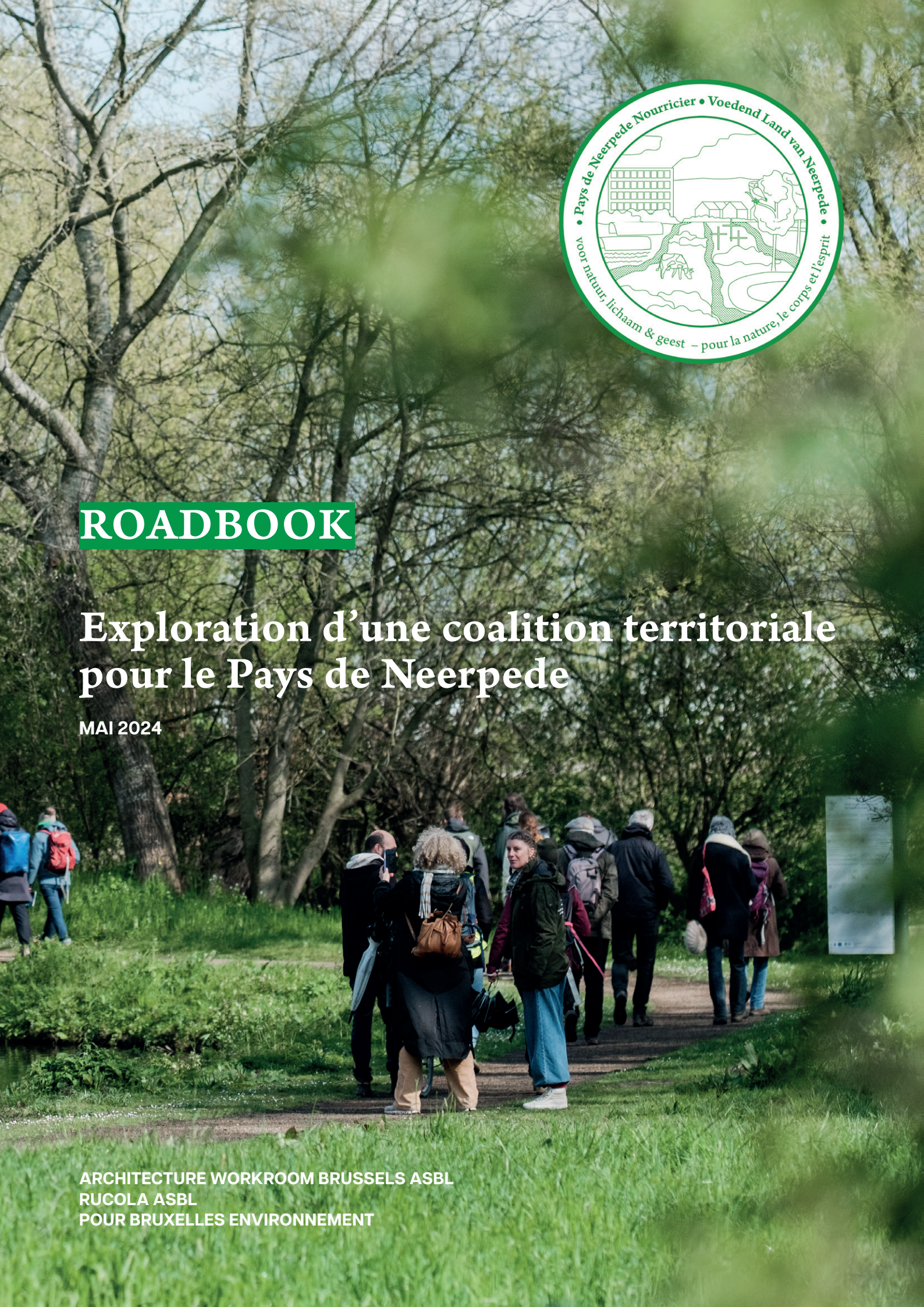


Pays de Neerpede Nourricier • Voedend Land van Neerpede •
voor natuur, lichaam & geest – pour la nature, le corps et l'esprit

ROADBOOK

Exploration d'une coalition territoriale pour le Pays de Neerpede

MAI 2024

ARCHITECTURE WORKROOM BRUSSELS ASBL
RUCOLA ASBL
POUR BRUXELLES ENVIRONNEMENT

Régisseur?

↓

Tous guides!

↓

Coalitions territoriales

↓

Scénarios

↓

Actions & rôles

↓

Pays de Neerpede nourricier

En 2023-2024, plusieurs organisations ont œuvré ensemble à la création d'un 'Pays de Neerpede Nourricier'*. Pour cela, elles se sont rencontrées, ont appris à se connaître et à en savoir plus sur leurs secteurs d'activité respectifs, elles ont analysé d'autres organisations similaires, rédigé une mission commune et défini les rôles nécessaires. Aujourd'hui, elles s'engagent à prendre des mesures concrètes. Ce roadbook documente le processus.

Pile dix ans après le Plan Directeur Interrégional pour Neerpede, une coalition est déterminée à prendre part activement à la gouvernance du territoire.

Ça commence maintenant.

Par analogie avec les Parcs Naturels wallons, les Parcs Nationaux et les Landschapsparken flamands, le Pays de Neerpede a pour ambition d'allier le dynamisme local aux ambitions supra-locales. Ce n'est qu'ainsi qu'il sera possible de combiner un aménagement durable du territoire à une forte opérationnalisation.

Architecture Workroom Brussels asbl et Rucola asbl ont accompagné le processus, en travaillant en étroite collaboration avec Bruxelles Environnement et une série d'acteurs clés du territoire.

*Nous appelons 'Pays de Neerpede' la zone de la Région de Bruxelles-Capitale située à l'ouest du ring et formée par les trois vallées du Broekbeek, du Neerpedebeek et du Vogelzangbeek.

Régisseur?

↓

Tous guides!

↓

Coalitions territoriales

↓

Scénarios

↓

Actions & rôles

↓

Pays de Neerpede nourricier

Régisseur ?

Le Pays de Neerpede constitue l'un des derniers grands espaces ouverts de Bruxelles. Son importance en termes de fonctions écologiques, agricoles et récréatives dépasse largement ses frontières.

L'historique de la planification de ce territoire plaide en faveur de la création d'un statut juridique propre et de la mise en place d'un régisseur du paysage. Ce processus explore la possibilité pour une coalition d'acteurs du territoire d'assurer le rôle de régisseur.

Pourquoi ce processus ?

Une vision commune

Le Pays de Neerpede - formé par les trois vallées du Broekbeek, du Neerpedebeek et du Vogelzangbeek -, en tant que région paysagère, est caractérisé par des usages et des fonctions typiques des espaces ouverts : c'est l'un des derniers grands paysages productifs de Bruxelles, un noyau naturel important, un pôle stratégique pour les sports de plein air, un lieu de repos avec un grand cimetière, une source de fraîcheur pour une ville surchauffée et un carrefour pour les sentiers de promenade régionaux, les pistes cyclables et les réseaux d'électricité.

En 2014, la Vlaamse Landmaatschappij (Région flamande) et Bruxelles Environnement (Région de Bruxelles-Capitale) ont souhaité établir une vision commune pour l'espace ouvert transfrontalier de Neerpede et du Pajottenland. Ces deux institutions ont alors confié à SUM Research l'élaboration du Plan Directeur Interrégional pour Neerpede-Vlezenbeek-Sint-Anna Pede.

Pour traduire cette vision transversale en actions, Bruxelles Environnement a confié en 2017 l'élaboration du Plan Opérationnel de Neerpede (PON) au bureau de consultance JNC. L'aménagement du parc de Neerpede est l'une des actions proposées dans cette étude et est en cours de réalisation.

Protection & régisseur

L'étude du PON a conclu qu'en plus du besoin de développer certains projets d'aménagement, il serait nécessaire de mettre en place un instrument à même de protéger et de renforcer les qualités uniques de Neerpede en tant qu'espace ouvert. Le PON suggère, d'une part, de mener des recherches juridiques et opérationnelles supplémentaires pour créer **un statut pour le territoire** afin de le protéger. D'autre part, il indique qu'il serait nécessaire d'instaurer un **'régisseur du paysage'** : un coordinateur et modérateur ayant une vision large et stratégique de l'espace ouvert. Et qui jouerait également un rôle dans l'image de Neerpede, via la communication, la promotion et la sensibilisation. Ce régisseur aura plusieurs missions : rassembler des connaissances, orienter, encourager, relier, animer et représenter.

2014
Plan Directeur Interrégional
= vision commune

SUM Research pour la VLM
et Bruxelles Environnement

2017 - 2020
Plan Opérationnel
de Neerpede (PON)

JNC pour Bruxelles Environnement

2023 - 2024
Démarrage du processus d'animation territoriale pour le Pays de Neerpede

AWB asbl et Rucola asbl pour Bruxelles Environnement

Exploration d'un statut de protection juridique pour le Pays de Neerpede

Bruxelles Environnement

Comité d'Accompagnement

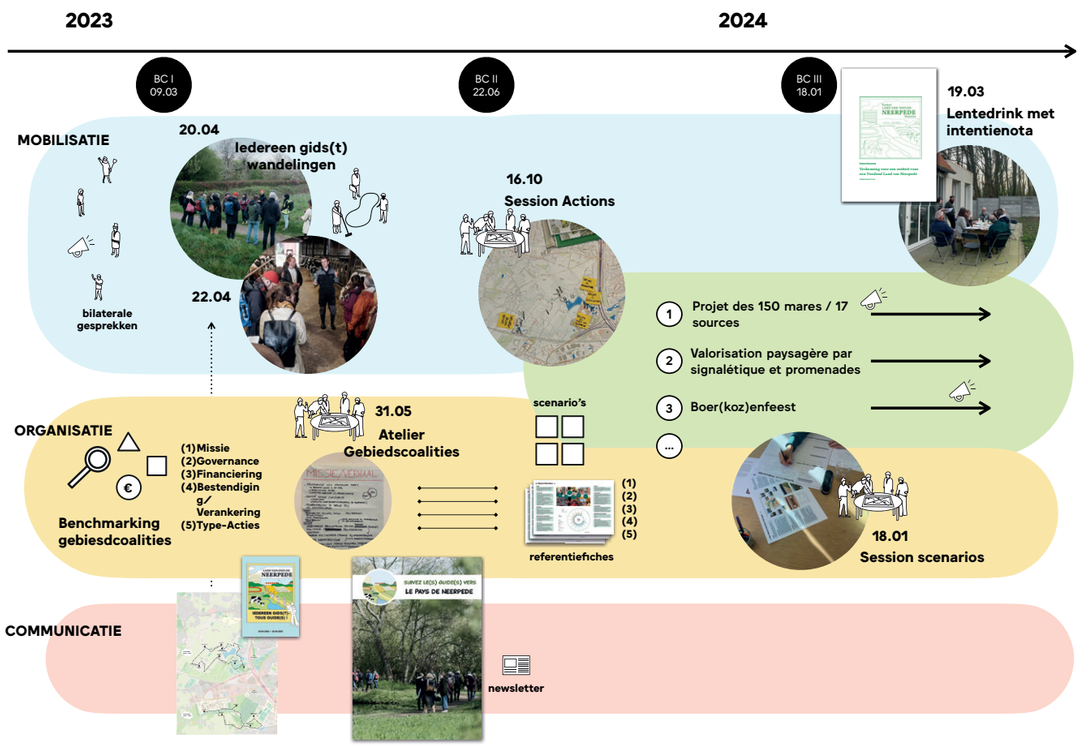
En janvier 2021, le gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a pris connaissance du 'Plan Opérationnel de Neerpede'. Il a approuvé le contenu de cette note et a confié l'opérationnalisation du plan au comité de pilotage de l'étude.

C'est pourquoi la trajectoire du Pays de Neerpede est encadrée par un Comité d'Accompagnement, composé de Bruxelles Environnement (initiateur du processus), de la commune d'Anderlecht, de Perspective.brussels, de Bruxelles Mobilité, du BMA et des ministres concernés.

Animation territoriale

Quels sont la forme et le mode opératoire les plus appropriés pour donner forme à ce 'régisseur' ? Qui sont les acteurs prêts à œuvrer pour la protection du Pays de Neerpede ? Telles sont les questions sur lesquelles le processus s'est construit !

Ce document est le résultat du processus mené par Architecture Workroom Brussels, Rucola et Bruxelles Environnement pour le Pays de Neerpede, et qui s'est focalisé sur trois axes. Un volet **mobilisation** (1) qui a cherché à activer l'énergie existante des acteurs du territoire. Un volet **organisation** (2) basé sur une mini-recherche sur les modèles d'organisation, les statuts et les possibilités de financement d'autres initiatives inspirantes d'espaces ouverts. Un volet **communication** (3) qui s'est concentré sur le développement de formats dynamiques. Ces trois axes avaient comme objectif d'aboutir sur une mission partagée et des premières actions-test.



Régisseur?

↓

Tous guides!

↓

Coalitions territoriales

↓

Scénarios

↓

Actions & rôles

↓

Pays de Neerpede nourricier

Tous guides !

L'une des premières étapes pour former cette coalition a été de partir en promenade. Non pas avec un unique guide, mais bien avec vingt-neuf marcheurs actifs dans différents projets, qui se sont guidés les uns les autres en partageant leurs perspectives pour l'avenir du Pays de Neerpede. Ces guides ont mis en avant les qualités du territoire à préserver et à développer ; ils ont formulé les collaborations possibles ; et ils ont exprimé le besoin d'avoir une entité commune qui s'exprime à partir d'une vision partagée et qui mette en place des projets collaboratifs.

Randonnée dans le Pays de Neerpede

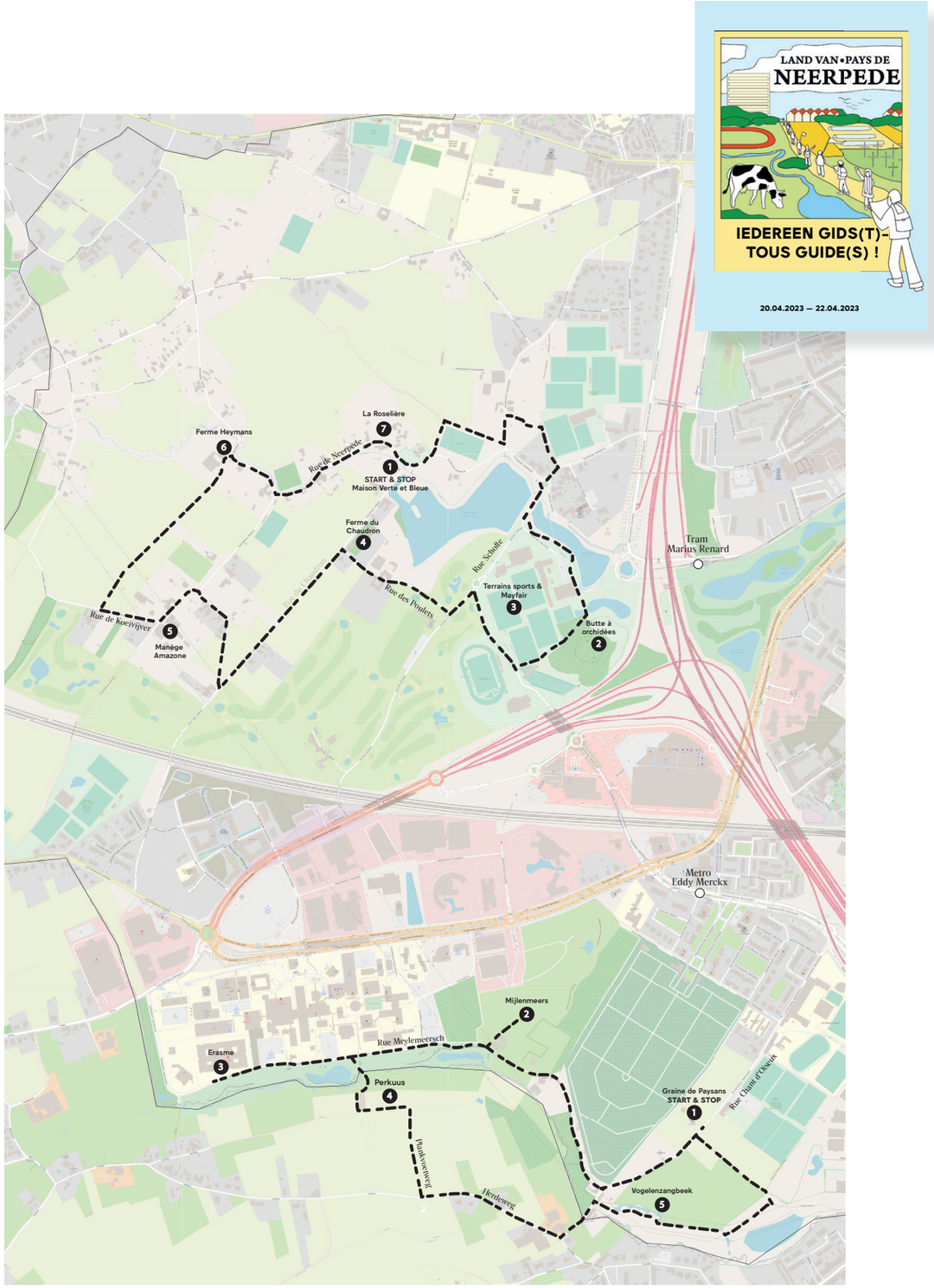
Avec une trentaine d'acteurs, nous sommes allés nous promener dans le Pays de Neerpede les 20 et 22 avril 2023, le long du Neerpedebeek et du Vogelenzangbeek. Tous les participants ont joué le rôle de guide, qu'ils vivent dans le Pays de Neerpede depuis des années ou qu'ils soient de nouveaux acteurs du territoire : habitants, agriculteurs, entrepreneurs, associations d'habitants, employés communaux, administrations actives sur la question de l'eau et professionnels du secteur des soins.

Chaque guide s'est exprimé sur ces trois questions :

- Que voulez-vous partager à propos de votre organisation et de son lien avec (un lieu spécifique de) la région ?
- Qu'est-ce qui vous occupe au quotidien et que vous aimeriez partager avec d'autres acteurs du territoire ?
- Si une telle coalition territoriale devait voir le jour, quelle tâche souhaiteriez-vous lui confier –ce que vous ne pouvez pas assumer vous-même (ou seul) aujourd'hui ?

Ces promenades guidées ont permis de récolter de précieuses informations sur le paysage unique de la région, sur les acteurs présents et sur les opportunités et les défis du territoire. Les guides ont pu constater les nombreux défis communs qu'ils partagent et formuler des perspectives pour l'avenir. Tous ces apprentissages ont été rassemblées dans un roman-photo qui esquisse les fondations d'une structure pour le Pays de Neerpede.

Ces deux promenades marquent donc le début d'une exploration ouverte : rêver ensemble d'un avenir pour le Pays de Neerpede, tout en posant les étapes stratégiques pour y parvenir ! De ce roman-photo ressortent trois éléments principaux qui donnent une première idée du ou des rôles que le 'régisseur' pourrait assumer en complémentarité et en lien avec les acteurs déjà existants.



LES GUIDES DE CES PROMENADES

GABRIELE COORDONNE L'ESPACE TEST AGRICOLE **GRAINES DE PAYSANS,** LANCÉ EN 2016 DANS LE CADRE DU PROJET BOERENBRUXSELPAYSANS. GRAINES DE PAYSANS HÉBERGE DES MARAÎCHER·ÈRE·S ET DES TISANIER·ÈRES, ET LEUR PROPOSE UN CADRE SÉCURISÉ POUR TESTER LEUR ACTIVITÉ.

JOHAN ET RENAUD TRAVAILLENT POUR LA **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**, DANS LE SERVICE AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE. EN 2019, LA VLM A ACHETÉ 7,5 HECTARES DE TERRES AGRICOLES LE LONG DU VOGELENZANGBEEK ET A LANCÉ UN APPEL AUX AGRICULTEUR·S AVEC LA VOLONTÉ DE PROMOUVOIR LES CIRCUITS COURTS AU SEIN DU VLAAMSE RAND.

DANIEL EST UN CONNAISSEUR DE L'ENVIRONNEMENT DU NEERPEDEBEEK ET DE SON HISTOIRE. IL PARTAGE SA PASSION POUR LES CHEVAUX PAR LE BIAIS DU **MANÈGE AMAZONE**, QU'IL TIENT AVEC DOMINIQUE. EN 2026, AMAZONE AURA 50 ANS!

KOEN & CHRISTINE SONT LES FORCES MOTRICES DE L'ASBL LA **MAISON VERTE ET BLEUE**, UNE ORGANSATION ET UN LIEU PHYSIQUE QUI SENSIBILISE LE PUBLIC AUX THÈMES DE L'AGRICULTURE, L'ALIMENTATION DURABLE ET LA BIODIVERSITÉ. CRÉÉE PAR LA COMMUNE D'ANDERLECHT, LA MAISON VERTE ET BLEUE OEUVRE POUR PROTÉGER ET RENFORCER LE CARACTÈRE RURAL DE NEERPEDE.

DAVID (**LES MOUTONS BRUXELLOIS**), ÉLÈVE SES MOUTONS EN PLEINE VILLE, DONT IL TIRE LAINE ET VIANDE. EN ACCORD AVEC LE SLOGAN "PLUS DE MOUTONS, MOINS DE BÉTON", IL FAIT PAITRE SON TROUPEAU À TRAVERS LA VILLE, ET NOTAMMENT LE LONG DU VOGELENZANGBEEK, DANS UNE PRAIRIE AU PIED DE L'HÔPITAL ERASME.

STEVEN & JOHAN SONT MEMBRES DU COMITÉ **NEERPEDE VIVRA!**, QUI EN PARTICULIER PENDANT LES ANNÉES 60' S'EST OPPOSÉ AUX PROJETS DE CONSTRUCTION DANS LE TERRITOIRE, VEILLANT DEPUIS LONGTEMPS À LA PRÉSERVATION DES PAYSAGES RURAUX DE NEERPEDE.

GUILLAUME COORDONNE LE PROJET DE MARAÎCHAGE BIOLOGIQUE EN ÉCONOMIE SOCIALE, **BIOTIFUL**, PORTÉ PAR LA MISSION LOCALE POUR L'EMPLOI DE SAINT-GILLES. AVEC L'ÉQUIPE QU'IL ENCADRE, IL CULTIVE DES FRUITS ET LÉGUMES BIO SUR L'ESPACE TEST AGRICOLE GRAINES DE PAYSANS ET SUR LE SITE DU MEYLENMEERSCH.

MARTIN ET EMILIE TRAVAILLENT POUR **BRUXELLES ENVIRONNEMENT.** MARTIN TRAVAILLE SUR LES QUESTIONS LIÉES À L'EAU DANS TOUTE LA RÉGION. EMILIE TRAVAILLE SUR DES PROJETS LOCAUX OÙ ELLE LIE ESPACE PUBLIC ET COLLABORATIONS THÉMATIQUES DANS LA VALLÉE DU VOGELZANG. ON TRAVAILLE BEAUCOUP SUR LA MAÎTRISE FONCIÈRE POUR LE RENFORCEMENT DU MAILLAGE VERT ET BLEU EN PARTENARIAT AVEC LES MULTIPLES ACTEURS

SUZANNE EST KINÉSITHÉRAPEUTE PSYCHOCORPORELLE À L'**HÔPITAL ERASME**. DANS LE CADRE DE L'AMÉNAGEMENT DU PARC DU VOGELZANG ET EN COLLABORATION AVEC BRUXELLES ENVIRONNEMENT, ELLE Y A MIS EN PLACE UN PARCOURS MÉDITATIF, OUTIL DE RÉGULATION DU STRESS ET DES ÉMOTIONS, DE BIEN-ÊTRE ET DE DÉVELOPPEMENT PERSONNEL. IL EST UTILISABLE PARTOUT GRÂCE AUX AUDIOS ACCESSIBLES GRATUITEMENT !

BERNADETTE & JEAN-POL SONT DES MEMBRES ACTIFS DU **CCN VOGELENZANG CBN**, UN MOUVEMENT CITOYEN ET L'ASBL DÉDIÉ À LA PROTECTION ET AU DÉVELOPPEMENT ÉCOLOGIQUE DE LA VALLÉE DU VOGELZANGBEEK.

JORG TRAVAILLE POUR LE DÉPARTEMENT AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE DE LA **PROVINCE DU BRABANT FLAMAND**. IL PRÉPARE ACTUELLEMENT LA CANDIDATURE DU PAJOTTENLAND COMME LANDSCHAPSPARK, EN PARTENARIAT AVEC LE REGIONAAL LANDSCHAP PAJOTTENLAND & ZENNEVALLEI.

MARIE-HÉLÈNE, CHRISTOPHE & SANDRA FONT PARTIE DU SERVICE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA **COMMUNE D'ANDERLECHT**. LA COMMUNE VISE À PRÉSERVER LE CARACTÈRE RURAL DE NEERPEDE ET SA BIODIVERSITÉ. PROPRIÉTAIRE DE NOMBREUSES TERRES À NEERPEDE ET AU VOGELZANG, LA COMMUNE SOUTIENT LE DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS AGRICOLES ÉCOLOGIQUES ET NOURRICIÈRES.

DEPUIS 2021, LES ASBL DOUCHEFLUX, HAPPY FARM, LE CHAMP DU CHAUDRON ET LES GASTROSOPHES UNISSENT LEURS FORCES AU SEIN DE LA FERME DU CHAUDRON POUR Y DÉVELOPPER UN HUB ALIMENTAIRE, LA **FERME DU CHAUDRON**. CLARA, QUI COORDONE LA STRUCTURE, PARLERA DES DÉVELOPPEMENTS À VENIR, UNE FOIS L'AMÉNAGEMENT DU SITE TERMINÉ.

MICHEL EST UNE ENCYCLOPÉDIE VIVANTE DE LA BIODIVERSITÉ PRÉSENTE DANS LA VALLÉE DU NEERPEDEBEEK. IL PROPOSE DES PROMENADES GUIDÉES (AU 'CERCLES DES NATURALISTES DE BELGIQUE') À LA DÉCOUVERTE DE LA NATURE LE LONG DES SENTIERS ANDERLECHTOIS.

KOEN REPREND DE LA FERME **NEERPEDEHOEVE HEYMANS** DE SES PARENTS. IL S'AGIT DE LA DERNIÈRE FERME LAITIÈRE DE BRUXELLES. ON PEUT Y TROUVER DU LAIT CRU FRAIS, DES OEUFS, DES POMMES DE TERRE, DU MIEL ET DE LA CRÈME GLACÉE. ON PEUT VOIR LES VACHES PAÎTRE LE LONG DU NEERPEDEBEEK.

ANTOINE TRAVAILLE CHEZ **TERRE-EN-VUE**, QUI ACCOMPAGNE LES AGRICULTEURS ET LES ACTEURS PUBLICS POUR FACILITER L'ACCÈS À LA TERRE AUX PORTEURS DE PROJETS AGROÉCOLOGIQUES. TERRE-EN-VUE A ÉTÉ PARTENAIRE DU PROJET BOERENBRUXSELPAYSANS ET ACCOMPAGNE CITYDEV DANS UNE STRATÉGIE D'AGRICULTURE URBAINE.

BERNARDO FAIT PARTIE DE LA PRATIQUE SPATIALE **MAMA**. ILS ACCOMPAGNENT UN GROUPE D'HABITANTS QUI VOIENT UN POTENTIEL DANS LA RÉNOVATION DE LA FERME DU MEYLENMEERSCH EN UN ESPACE PARTAGÉ SOUTENANT DES DYNAMIQUES SOCIALES, CULTURELLES ET AGRICOLES.

DANIEL EST VOLONTAIRE CHEZ **NATAGORA**. L'ASSOCIATION GÈRE LA RÉSERVE NATURELLE LA ROSELIÈRE, SITUÉE AU COEUR D'UNE ZONE HUMIDE DANS LA VALLÉE DU NEERPEDEBEEK. C'EST UN LIEU PRISÉ PAR LES AMOUREUX DE LA NATURE BRUXELLOISE : ON Y RETROUVE LA CHOUETTE CHEVÊCHE, LE TRITON ALPESTRE, LA GRENOUILLE BRUNE, ET BIEN D'AUTRES ESPÈCES !

CATHERINE FIERENS TRAVAILLE AU SEIN DE **BRUXELLES ENVIRONNEMENT**. CES 6 DERNIÈRES ANNÉES, ELLE Y A COORDONNÉ LE PROJET FEDER BOERENBRUXSELPAYSANS. ELLE POURSUIT MAINTENANT LE TRAVAIL EN ÉTANT RÉFÉRENTE POUR NEERPEDE.

PERKUUS, C'EST UNE FERME AGROÉCOLOGIQUE SITUÉE À SINT-PIETERS-LEEUW, TENUE PAR CHARLOTTE ET HILDE. ELLES Y CULTIVENT DES LÉGUMES EN CSA SUR DES TERRAINS QUI APPARTIENNENT À LA VLM.

LENE, BRAM ET LAURE D'ARCHITECTURE **WORKROOM BRUSSELS** ASBL ET LÉNA DE **RUCOLA** ASBL ÉTAIENT ÉGALEMENT PRÉSENTS, MAIS PAS EN TANT QUE GUIDES ! ILS TRAVAILLENT AVEC CATHERINE POUR SOUTENIR CETTE EXPLORATION QUI DURERA 2 ANS ...

ET BOB VAN MOL, PHOTOGRAPHE, A PRIS LES MAGNIFIQUE PHOTOS DE CE ROMAN!

CES DEUX PROMENADES CONSTITUENT LA PREMIÈRE ÉTAPE D'UNE EXPLORATION OUVERTE. CELA SIGNIFIE QUE TOUTE SUGGESTION OU ENGAGEMENT, PETIT OU GRAND, SONT LES BIENVENUS.

SI TU AS DES QUESTIONS OU SI TU SOUHAITES PRENDRE PART À CETTE EXPLORATION, N'HÉSITE PAS À NOUS CONTACTER !

PAYSLANDNEERPEDE@GMAIL.COM

Régisseur?

↓

Tous guides!

↓

Coalitions territoriales

↓

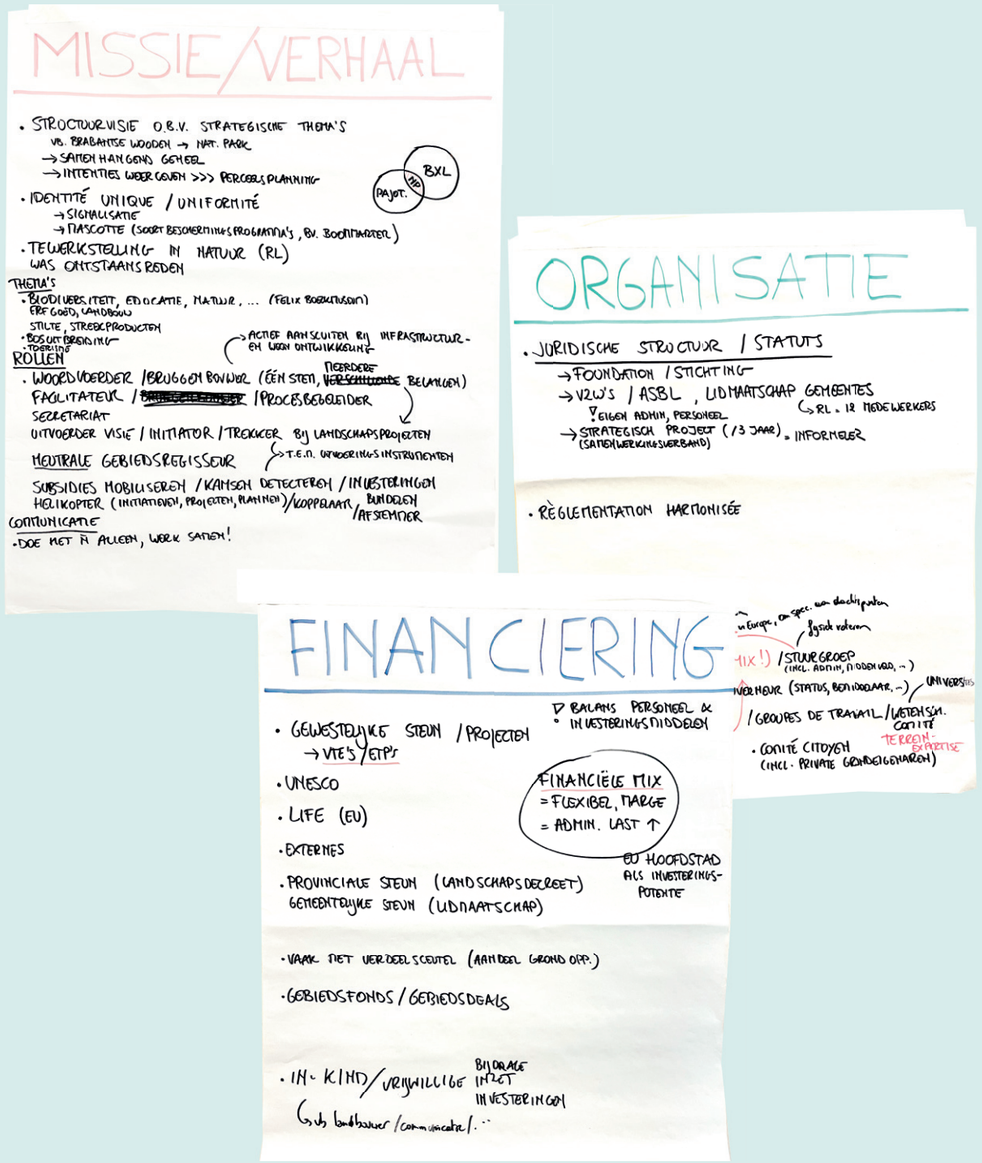
Scénarios

↓

Actions & rôles

↓

Pays de Neerpede nourricier



Coalitions territoriales

En Belgique et à l'étranger, il existe de nombreuses coalitions qui agissent dans l'intérêt des espaces ouverts. En analysant leur contexte, leur historique, leurs structures financière et organisationnelle, leur mission et de leurs actions, nous avons appris plusieurs choses : il est important de développer un récit solide, de combiner des actions à court et à long terme, de diversifier les sources de financement en intégrant une part de fonds publics, de fonctionner avec des partenariats pour multiplier les opportunités et, enfin, nous avons constaté que le Pays de Neerpede n'est pas si grand en comparaison aux autres projets similaires.

Analyse générale

Afin de ne pas démarrer de zéro, nous avons réalisé un benchmarking des formes d'organisation territoriales inspirantes pour le Pays de Neerpede. Dans un premier temps, nous avons examiné de près une vingtaine d'organisations en regardant de plus près leur contexte, leur histoire, leurs structures financière et organisationnelle, leur mission et leurs actions. Cette analyse nous a permis de faire émerger des points d'attention clés pour le Pays de Neerpede :

1. Un récit fort, ancré et développé localement

- Dans de nombreux cas, l'initiative part du besoin de protéger un espace ouvert ou d'en refuser l'occupation. Les organisations s'appuient souvent sur une initiative déjà active, qui est ensuite renforcée et soutenue ;
- La réutilisation d'éléments culturels et historiques est très importante ;
- Une bonne dénomination est cruciale ;
- Une communication visuelle forte est essentielle.

2. Attention, le Pays de Neerpede n'est pas si grand que cela

- La plupart des structures analysées couvrent une zone dont la superficie est bien plus grande que les +- 400 à 500 hectares du Pays de Neerpede ;
- Elles impliquent souvent des collaborations intercommunales, ce qui leur confère une forme de neutralité et d'indépendance ;
- Les organisations les plus importantes font souvent partie d'un réseau plus large (par ex. Regionale Landschappen, Parcs Naturels, etc.).

3. La plupart des structures combinent une mission à long terme avec des actions à court terme.

- De nombreuses organisations s'appuient sur des documents stratégiques avec une vision à long terme. Ceux-ci sont souvent associés à des actions à court terme qui nourrissent la vision à long terme (par exemple, des portes d'entrée mettant en évidence le paysage).

4. Un financement diversifié, avec une part importante de financement public.

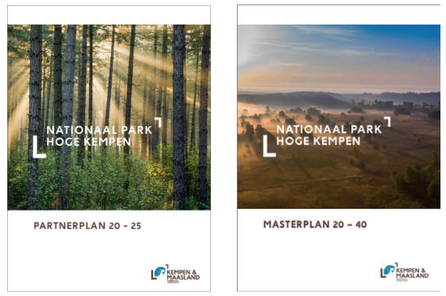
- Plusieurs organisations dépendent de différents financements publics structurels (différentes structures, région, communes, Europe) ;
- Certaines mettent en œuvre des mécanismes d'investissement public-privé, notamment via des dons ou des cotisations de membres. Mais cette part reste plutôt faible par rapport aux fonds publics ;
- Les subventions à l'impulsion (cf. GreenBizz, un incubateur d'entreprises durables) sont intéressantes pour le Pays de Neerpede.

5. Une gouvernance et des partenariats diversifiés.

- La structure de gouvernance des organisations implique souvent des acteurs publics et des organisations actives sur le terrain ;
- Plusieurs organisations travaillent presque uniquement en collaboration avec d'autres entités.

Regionaal Landschap	BE
Agence de Développement Local	BE
Réseau Alimentaire de Verviers	BE
Groupe d'Action Locale	BE
Triangle Vert	FR
Parc naturel Burdinale Mehaigne	BE
Ökoregion Kaindorf	DE
Bosalliantie & Horizon+	BE
Klimaan	BE
Rurant vzw	BE
Bokrijk	BE
BRAL	BE
Belvedere Landschaftspark Köln	DE
Pferdelandpark Achen	DE
Parc des Lilas, Paris	FR
Knepp Estate	UK
Parco Agricolo perifluviale Arno	IT
New Forest National Park	UK
Nationaal Park Hoge Kempen	BE
Boerenlandschap vzw	BE
greenbizz.brussels	BE
...	...

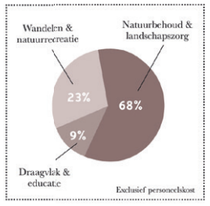
Le Belvèdere Landschaftspark a construit 4 tours de guet comme points de repère pour le parc. Les fortes pressions de l'urbanisation ont incité un groupe de citoyens à agir et à s'unir. Ils ont proposé l'idée d'un parc agricole, qui s'inscrirait dans le concept de la ceinture verte ('20) autour de Cologne. Le mouvement citoyen, des agriculteurs et le gouvernement ont été impliqués.



Le Parc National Hoge Kempen travaille à la fois sur un plan stratégique à court terme ("Patnerplan 20-25") et sur un plan de vision à long terme ("Masterplan 20-40").

KENGETALLEN	Gemiddeld per RL	Totaal
Aantal Regionale Landschappen	-	**16**
Oppervlakte (km²)	727	**11.635**
Inwoners	323.946	**5.183.129**
Gemeenten in werkingsgebied	16	**261**
Verenigingen in algemene vergadering	43	**686**
Personeelsleden (VTE)	9,2	**148**
Actieve vrijwilligers (aantal)	70	**1.126**

FINANCIËN 2021	
Structureel provincie	30 %
Structureel gemeenten	7 %
Structureel Vlaanderen en andere	7 %
Subtotaal basiswerking	**44 %**
Projecten Europa	7 %
Projecten andere	44 %
Verkoop en sponsoring	5 %
Subtotaal hefboomwerking	**56 %**
Totaal (€)	**20.893.653**



Les Regionale Landschappen combinent des fonds structurels provenant d'autorités supra-locales, du soutien des communes via des financements par projets, de la vente et du sponsoring.

Le 'Parc naturel Burdinale-Mehaigne' utilise des éléments paysagers typiques de la région dans son logo.

Atelier Coalitions Territoriales

Le 13 mai 2023, nous avons organisé un **“Atelier Coalitions territoriales”** où certaines des organisations les plus inspirantes du benchmarking ont été invitées à présenter leur fonctionnement. Cet atelier a permis d’ouvrir la discussion sur la forme d’organisation que le Pays de Neerpede pourrait prendre. Une question clé : **“Quels éléments importants sont à prendre en compte lors de la création d’une coalition territoriale et quels sont les freins et les facteurs de réussite ?”**

Quelques acteurs du territoire (qui ont également participé aux promenades) ont été invités à la session en tant qu’observateurs. Ils ont pu formuler leurs attentes pour la session lors d’un premier tour de table. Il a par exemple été évoqué le besoin d’en savoir plus sur les structures organisationnelles ayant un fonctionnement à cheval entre le top-down et le bottom-up, et leur manière de répartir les responsabilités ; sur les structures de financement publiques et privées ; et sur les collaborations transrégionales, étant donné la configuration du Pays de Neerpede qui établit un lien entre le Pajottenland et les quartiers urbanisés d’Anderlecht.

Nous avons demandé aux intervenants de formuler, au-travers d’une courte présentation, leurs conseils pour le lancement de la coalition du Pays de Neerpede, en partageant les freins et les facteurs de réussite. En particulier, nous leur avons demandé de développer, sur base de leurs activités, **(a) la mission de l’organisation, (b) sa structure financière et (c) sa structure de gouvernance**. Ces présentations ont servi de base à une discussion avec l’ensemble du groupe. Les enseignements tirés de cet atelier sont repris à la page suivante.

INTERVENANTS
- David Kuborn, Fondation de la Forêt de Soignes
- Alwin Loeckx, Regionaal landschap Pajottenland en Zennevallei
- Brecht Vermote, Regionale Landschap Brabantse kouters

OBSERVATEURS
- Koen de Leeuw, Maison verte et bleue
- Emilie André, Cabinet Maron
- Jorg De Vriese, Province du Brabant flamand, coordinateur du Landschapspark Pajottenland
- Ann de Cannière, bMa, Brusselse bouwmeester
- Frank Vermoesen, Bruxelles Environnement
- Michel Bocquet, naturaliste
- Bernadette Stallaert, CCN Vogelzang CBN
- Etienne Aulote, Bruxelles Environnement

Plusieurs structures qui n’ont pas pu être présentes lors de cet atelier ont été interviewées dans un deuxième temps (Parc Naturel Burdinale-Mehaigne, Maison Folie, Klimaan).

Mission et histoire

Traduire la mission de la coalition en **différentes thématiques** d'action interdépendantes et mettre en lumière **les intérêts et les défis communs** de ces thématiques :

- Plusieurs thématiques sont régulièrement revenues : biodiversité, éducation, nature, patrimoine, agriculture, productions locales, extension forestière, tourisme, ...
- « 5 thématiques principales : renforcement des valeurs environnementales et naturelles, défragmentation écologique, développement d'un réseau récréatif, développement des aspects récréatifs à partir des portes d'entrée spécifiques, ancrage écologique dans l'environnement" – Fondation Forêt de Soignes

Etablir un **document de vision ou de mission** fort et clair sur lequel s'appuyer et auquel se référer : construire sur ce qui existe déjà !

- Par ex. "Utiliser la structure spatiale souhaitée pour l'espace ouvert comme ligne directrice : nous voulons évoluer vers une carte de vision qui comporte des flèches, qui montre les intentions, la ligne directrice, comme une boussole, autant à l'intérieur du territoire qu'à l'extérieur » - Groene Noordrand
- Par ex. 'Brabantse Kouters', Parc National : vision structurelle basée sur des thématiques stratégiques, permettant d'aboutir sur un projet cohérent, de refléter les intentions. C'est plus important que la planification parcellaire.
- Par ex. la Fondation Forêt de Soignes s'est dotée d'un plan structurel approuvé par le gouvernement et qui sert de garde-fou lorsque des initiatives contradictoires avec ce plan sont lancées.

Définir et répartir différents rôles :

- Hélicoptère : garder une vue d'ensemble des différents projets et plans en cours.
- Faiseur de liens : mettre en lien les différents acteurs et administrations, à différents niveaux, et créer des liens avec d'autres thématiques et dynamiques (par exemple, le développement des infrastructures et du logement).
- Porte-parole : parler d'une seule voix pour les différents acteurs et diffuser les enjeux partagés du Pays de Neerpede.
- Initiateur, superviseur du processus et régisseur territorial neutre : initier et accélérer le processus, en prenant en compte l'importance de la neutralité vis-à-vis des différents acteurs (autorités avec un pouvoir d'imposition, associations de protection de la nature avec des enjeux spécifiques, etc.).
- Secrétariat / opérateur : communication, administration, recherche de subventions, identification d'opportunités, regroupement des investissements.

Travailler sur une **identité (du territoire) et une communication fortes**

- Utiliser les canaux existants et communiquer de manière commune avec d'autres organisations
- Créer une signalétique identifiable et une charte graphique : « une identité unique pour la Forêt de Soignes : uniforme, multilingue et fondée sur une charte graphique".
- Utiliser une mascotte (cf. programmes de protection des espèces). Par exemple, une hirondelle.
- (!) Nom : "parc" = connotation négative chez les agriculteurs flamands (voir Landschapsparken : les parcs sont souvent considérés comme des zones réservées aux loisirs et non comme des terres agricoles productives)

Organisation

A imaginer en fonction de la forme juridique de la structure

- Fondation : la Forêt de Soignes a opté pour une trajectoire à long terme et donc pour une fondation. Pas de Conseil d'Administration, mais une Assemblée Générale.
- ASBL : permet l'implication des communes (Regionale Landschappen, 12 employés) ! Attention, nécessite une administration propre et donc des frais de personnel supplémentaires. Mais peut aussi être avantageux car plus neutre (Regionale Landschappen).
- Collaboration informelle / basée sur des projets : par exemple, Strategisch Project planifié sur trois ans (Groene Noordrand : demande renouvelée tous les trois ans, soutenu financièrement à 80 %).
- Société coopérative (Klimaan) : tourne d'avantage autour du mouvement citoyen, du financement et des subsides. Initié à l'impulsion d'un groupe de travail : une grande équipe divisée par thématiques.

Facteurs de réussite (quelle que soit la forme juridique) :

Privilégier une structure multi-acteurs

- Il est important d'avoir un mélange de profils (politiques, bénévoles, etc.). Le 'Conseil d'Administration' représente alors un espace d'échange important où les experts et les politiciens peuvent jouer leur rôle.
- La contribution d'experts scientifiques, par exemple via l'intermédiaire d'un comité scientifique, a été jugée très utile (ceux qui n'en ont pas encore souhaiteraient en avoir un).

"C'est important de pouvoir mettre en place une coordination centrale et de pérenniser les emplois de cette structure de coordination."

– Mélanie Cuvelier (Parc Naturel Burdinale-Mehaigne)

"Dans un conseil d'administration mixte, chacun peut jouer son rôle et cela devient un bon lieu d'échange."

– David Kuborn (Zoniënwoud)

"Un 'Strategisch Project' est un outil idéal pour démarrer une coalition."

– Brecht Vermote (RL Brabantse kouters)

"C'est important de formaliser des engagements clairs dès le début de la construction de la collaboration."

– David Kuborn (Zoniënwoud)

"Avoir un président impliqué, comme Herman Van Rompuy dans notre cas, est essentiel pour désamorcer les conflits avec suffisamment de poids, d'autorité et à partir d'une position (politiquement) neutre."

– David Kuborn (Zoniënwoud)

"Vous aurez plus de poids pour préserver les espaces ouverts en travaillant sur plusieurs thématiques à la fois ."

– Brecht Vermote (RL Brabantse kouters)

"La création d'une telle structure se passe sur le temps long et nécessite de fonctionner par essais-erreurs. Faire des tests, ça permet de déstresser tout le monde."

– Charlotte Jacquet (Maison Folie Mons)

Impliquer (formellement) à temps dans le processus

- Il est important d'impliquer les différents acteurs suffisamment tôt dans le processus, même si leur degré d'engagement varie (par exemple, sur des éléments ponctuels, dans un groupe de travail thématique et pas sur l'ensemble du processus).
- Fixer les engagements dans les grandes lignes dans les statuts (comme la Fondation Forêt de Soignes).

S'appuyer sur un président respecté et proactif

- Par exemple, le président Herman Van Rompuy peut donner un poids important à certains sujets (Fondation Forêt de Soignes)
- A envisager également: travailler avec une présidence tournante.

Travailler activement sur les relations interpersonnelles

- Veiller à ce que la coalition 'vive' parmi tous les acteurs et ne soit pas uniquement portée par l'équipe de coordination ;
- L'équipe de coordination pourrait se rendre régulièrement dans les bureaux des autres acteurs, pour développer et renforcer les liens ;
- Organiser régulièrement des réunions d'information pour expliquer les projets en cours aux autres acteurs.

Être actif à différents niveaux

- Conseil d'administration ou assemblée générale/ comité de pilotage : impliquant l'administration et la société civile, avec un président (Herman van Rompuy pour la Fondation Forêt de Soignes) dont le statut permet d'assurer un rôle de médiation.
- Groupes de travail : organes consultatifs constitués d'experts scientifiques, à la fois académiques et de terrain.
- Comité de citoyens : incluant des propriétaires fonciers privés
- Équipe technique : peut être bénévole, mais c'est préférable d'avoir du personnel permanent.
- Administration/bureau

Financements

A imaginer en fonction de la forme juridique de la structure

Les organisations analysées ont pour sources de revenus :

- Aides régionales aux projets (financement de postes ETP)
- Soutien provincial (par exemple, décret sur les paysages pour les Regionale Landschappen)
- Soutien communal (adhésion)
- Soutien par projet

Pistes à explorer pour le 'Pays de Neerpede'

- Des opportunités à aller chercher du côté de l'Europe en tant que Bruxelles, capitale européenne
- Explorer la possibilité de solliciter des fondations ou les ambassades
- LIFE (UE)

Points d'attention :

- Prévoir un plan d'action en adéquation avec les ressources disponibles
- Budgétiser les coûts de fonctionnement (coûts opérationnels et d'investissement)
- Indemniser les acteurs qui participent et ne sont pas rémunérés dans le cadre d'un contrat existant (freelances, entrepreneurs, etc.)
- S'assurer de la capacité de l'équipe à rechercher des financements

Essayer d'obtenir des contributions de **particuliers** et d'entreprises

- Par exemple en nature (communication, événements, etc.)
- Vendre des services (chèques-cadeaux pour des visites, activités de teambuilding, etc.)
- Encourager les dons

Mettre au point une **"clé de répartition"** qui permette d'allouer les contributions budgétaires par actif et/ou par zone (part du territoire).

Interrégional

Inciter à la **collaboration interrégionale :**

- Considérer le Pays de Neerpede comme un pont entre Bruxelles et le Pajottenland. Il est important de se concentrer sur des projets communs et de commencer à les mettre en place.
- Par exemple, la Fondation Forêt de Soignes a œuvré à l'harmonisation des réglementations sur son territoire.

Bruxelles x Pajottenland

- lUn 'Strategisch Projet' serait intéressant pour le Pays de Neerpede afin d'explorer une collaboration interrégionale (80% de subvention de la Région, durée de 3 ans) et de créer une coalition à moyen-long terme.
- Le 'Pays de Neerpede' pourrait éventuellement s'associer au projet d'aménagement du territoire de la VLM, TOP noord(zuid)rand ?
- L'intégration des Regionale Lanschappen serait impossible aujourd'hui en raison des contraintes linguistiques (communes à facilités ; par exemple, panneaux d'information à faire traduire par les communes).

"Le soutien politique est très important dans notre projet, et ce depuis le lancement du parc naturel."

– Mélanie Cuvelier (Parc Naturel Burdinale-Mehaigne)

" Le Pays de Neerpede est le point de rencontre entre Bruxelles et le Pajottenland, nous pouvons nous appuyer sur cet argument pour renforcer la coopération entre les deux régions"

– Alwin Loeckx (RL Pajottenland)

"Je rêve d'avoir un comité scientifique, ce serait super utile !"

– Alwin Loeckx (RL Pajottenland)

" Il est important d'établir un budget réaliste et d'élaborer un programme adapté à ce budget."

– David Kuborn (Zoniënwoud)

"l est important de formaliser des engagements très clairs, dès le début de la définition de la collaboration."

– David Kuborn (Zoniënwoud)

"l faut motiver les acteurs du territoire à participer, que ce soit en nature (par des services tels que la communication par exemple) ou via des cotisations ou des dons."

– Alwin Loeckx (RL Pajottenland)

i. Forêt de Soignes

- La Forêt de Soignes est une vaste zone forestière située au centre de la Belgique, au sud-est de Bruxelles. Elle couvre une superficie d'environ **4400 hectares**. Depuis 2017, cinq parties des trois réserves forestières intégrales de la Forêt de Soignes sont inscrites sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO des forêts primaires et anciennes de hêtres des Carpates et d'autres régions d'Europe.

- En 2008, un long processus impliquant les **trois régions** a été initié autour de la Forêt de Soignes. Le résultat : une **vision structurelle interrégionale** qui a permis de poser les bases communes pour la protection, la gestion et le développement de la zone (le tout traduit en trois plans de gestion régionaux). En 2019, la "Fondation Forêt de Soignes" a été créée dans le but de soutenir la réalisation de la vision structurelle et de stimuler les initiatives bénéfiques à la forêt.

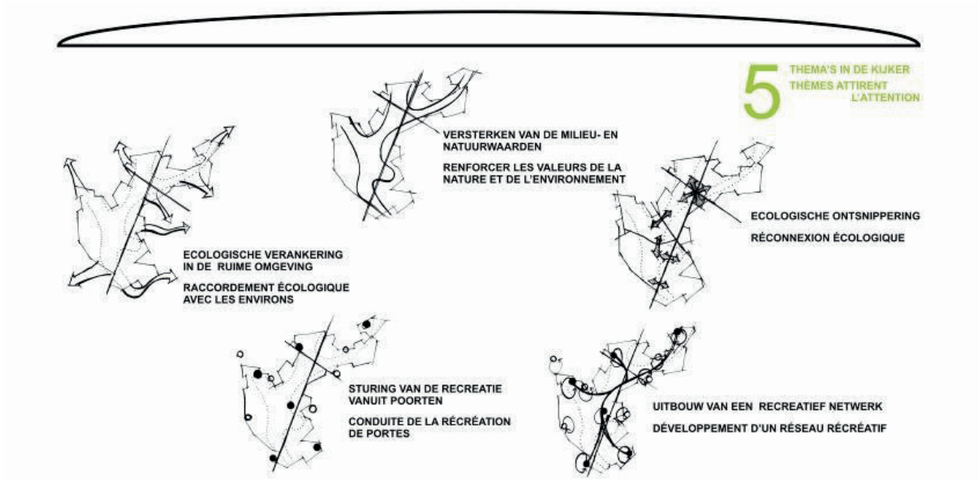
- La Forêt de Soignes bénéficie du statut Natura2000 et se concentre sur cinq thèmes : le renforcement des valeurs environnementales et naturelles, la défragmentation écologique, le développement d'un réseau récréatif, la gestion des loisirs à partir de portes d'entrée spécifiques et l'ancrage écologique dans l'environnement. Le processus administratif pour y parvenir a nécessité des accords interrégionaux, ce qui a pris un certain temps.

- L'un des défis de la Forêt de Soignes est de faire face à des réglementations parfois contradictoires entre les régions. À Bruxelles, par exemple, les chiens peuvent se promener dans la forêt sans laisse, alors que c'est interdit en Wallonie et en Flandre. Des efforts sont faits pour créer une identité unique pour la forêt de Soignes en assurant l'**uniformité** malgré les différentes langues et régions. De plus, la Fondation Forêt de Soignes assure les rôles de porte-parole du territoire et de facilitateur interrégional, ainsi que la participation du public.

- La Fondation Forêt de Soignes soutient la réalisation de la vision structurelle et stimule les initiatives bénéfiques à la forêt. Pour ce faire, elle joue le rôle de **facilitateur entre les trois régions**, pour lesquelles l'harmonisation, la communication, la participation du public, le rôle de porte-parole et l'obtention du soutien du public sont des aspects importants. La Fondation Forêt de Soignes coopère avec le secrétariat de l'Unesco et est impliquée dans le développement de la vision structurelle 2.0.

- La **gouvernance** de la Forêt de Soignes est basée sur un conseil d'administration composé de 3 représentants des gestionnaires forestiers, de 3 représentants des gouvernements, de 4 experts externes et d'un président. Herman Van Rompuy remplit le rôle de président. En plus, il existe des groupes consultatifs impliquant des partenaires, des politiques, des administrations et des gestionnaires forestiers. Cette structure de gouvernance est définie dans **des accords et des statuts**.

- Sur le plan financier, la Forêt de Soignes est soutenue par deux secrétariats à temps plein qui sont répartis entre les trois régions selon une **clé de répartition** basée sur le pourcentage de la superficie. La Forêt de Soignes est également en contact avec des entreprises et prévoit un financement externe.



5 thèmes mis en avant

Facilitateur interrégional & participation

i. Forêt de Soignes

MISSION

- Soutenir réalisation de la vision structurelle de la Forêt de Soignes, une vision commune du développement et de la gestion du territoire. Avant la création de la Fondation, les 3 régions avaient leurs propres plans de gestion de la zone.
- Etre le porte-parole du territoire, tout en jouant un rôle de facilitateur entre les 3 régions. Et ainsi assurer l'harmonisation, la communication, la participation des publics, la prise de parole et l'obtention du soutien des citoyens, qui sont des aspects importants pour le projet.

GOUVERNANCE

- Fondation
- La gouvernance est définie dans les conventions et les statuts : un conseil d'administration composé de 3 représentants des gestionnaires forestiers, 3 représentants du gouvernement, 4 experts externes et 1 président (mixte, à la fois expert et politique).
- Le conseil d'administration est présidé par Herman Van Rompuy (figure forte, donne un mandat, une autorité, un réseau).
- En plus du CA, des groupes de consultation avec : les parties prenantes, les politiques, les administrations et les gestionnaires forestiers.
- Coopération avec le secrétariat de l'Unesco

FINANCEMENT

- Soutien financier pour deux secrétariats à temps plein répartis entre les 3 régions selon une clé de répartition (basée sur le % de surface).
- Financements externes supplémentaires (Par exemple : dons, UNESCO, etc.)

PERENNISATION & ANCRAGE

- Planologiquement ancré comme zone forestière dans les plans régionaux/plans de zonage.
- La gouvernance est ancrée politiquement via le statut de Fondation (décidée au niveau des différents gouvernements) et via un schéma directeur (détaillant les engagements et les devoirs).

ACTION-TYPES

- Tout ce qui soutient la réalisation de la vision structurelle
- Réglementation harmonisée
- Identité unique pour la Forêt de Soignes dans la communication
- Evénement : Journée de la Forêt de Soignes
- Participation à des projets européens

Journée de la Forêt de Soignes

Réglementation et signalisation harmonisées © Forêt de Soignes

Une identité partagée et unique pour la Forêt de Soignes

INSPIRANT POUR LE PAYS DE NEERPEDE ?

Gouvernance
- Ancrée politiquement ; collaboration et coordination interrégionales
- Un président du Conseil d'Administration fort, qui donne un mandat, un visage et une autorité

Financement
- Co-financement par les différents partenaires

Financiële structuur
Financement

- Secretariaat: 3 Gewesten

2VTE= verdeelsleutel % oppervlakte

- UNESCO: 6 administraties

1VTE= % oppervlakte

- Life

½ VTE= 40% cofinanciering

- Externe financieringen

→ Indexering
→ Verdeelsleutel
→ Kosten >< beschikbare budgetten
→ Statuten

- Secrétariat : 3 Régions :

2ETP: clé de répartition: % superficie

- UNESCO: 6 administrations

1ETP: clé de répartition: % superficie

- Life

½ ETP: 40% cofinancement

- Financements externes

→ Indexation
→ Clé de répartition
→ Coûts >< budgets disponibles
→ Statuts

Résumé du fonctionnement financier (lors de la présentation de David Kuborn)

ii. Regionaal Landschap Pajottenland & Zennevallei

- Le « Regionaal Landschap Pajottenland et Zennevallei » est l'un des 18 Paysages Régionaux de Flandre. Au total, il y a 18 asbl (comptant environ 190 employés) couvrant l'ensemble de la région flamande, y compris certains paysages urbains. L'ambition de départ était de mettre en place une approche active qui combine la nature, le développement régional et l'emploi, en complément de la protection plus «passive» des parcs naturels.

- La mission des Regionale Landschappen est de créer des paysages robustes et de relever les défis liés au climat, à l'aménagement du territoire et à la biodiversité. Chaque Regionaal Landschap promeut la **qualité et la protection du paysage**; l'accessibilité du paysage par des mesures récréatives et éducatives ; le caractère local, les loisirs, l'éducation à la nature et aux paysages, le soutien à la conservation de la nature et du paysage, et la gestion locale et intégrée du paysage.

- Le **statut d'asbl** est important pour son fonctionnement: les Regionale Landschappen ne s'axent pas sur des thématiques spécifiques comme les associations de protection de la nature, mais ils ont pour objectif de dynamiser et mobiliser un territoire spécifique. Les Regionale Landschappen travaillent en partenariat avec les communes et les provinces, mais pas avec des organismes privés. La moitié des employés vient d'autres associations et organisations travaillant dans la région et traitant du paysage. Si le fait d'être une organisation à but non lucratif est un avantage, il entraîne également des charges administratives, telles que la mise en place d'un secrétariat social.

- La structure du Regionaal Landschap est **basée sur un décret**: Un paysage régional est un partenariat intergouvernemental et intersectoriel durable entre des acteurs sociaux et administratifs sous la forme d'une association privée sans but lucratif. (Extrait du décret sur les parcs et la protection des paysages flamands, titre 3)

- Ces structures sont principalement financées par les provinces (30%), par l'adhésion des communes (7%), par les subventions structurelles du gouvernement flamand (7%) et par des subventions par projet. Il est important de renouveler **l'agrément** et de fixer avec la province et les communes les objectifs de travail.

- Le Regionaal Landschap Pajottenland en Zennevallei est un paysage régional de taille moyenne couvrant 16 communes. Il emploie une douzaine de personnes et génère un chiffre d'affaires annuel d'environ un million d'euros.

- Les projets du RL Pajottenland en Zennevallei se concentrent sur la nature, les loisirs, le patrimoine, le climat, et d'autres aspects. Ils incluent la construction, la restauration et l'entretien des lisières boisées; des activités publiques ; la communication autour des thèmes du paysage ; etc. Un exemple de projet est le musée Felix Boeckx à Drogenbos, où la zone autour du musée a été aménagée comme une zone naturelle accessible avec une biodiversité restaurée, des ??? actives et un four à pain. Ce projet fait partie d'un projet plus large.

- La proximité avec la **région de Bruxelles** est un aspect important du RL Pajottenland en Zennevallei.

- Lors de l'Atelier Coalitions territoriales du 31 mai, il a été mentionné qu'il serait très pertinent de relier le Pays de Neerpede et le RL Pajottenland en Zennevallei (se réunir, croiser les gouvernances, partager les productions locales, établir des connexions, etc.)

Publication du rapport annuel 2021

KENGETALLEN 2021

Oppervlakte (km²)	465
Aantal inwoners	271.339
Inwoners / ha	5.8
Aangesloten gemeenten	17
Aangesloten verenigingen	42
Personeelsleden vzw (VTE)	10,25

FINANCIEEL VERSLAG 2021

Terreinacties (enkel via vzw*)	20%
Activiteiten en communicatie	8%
Personeel	63%
Administratie	9%
TOTAAL	**€ 979.230**

* Meeste terreinacties gebeuren via boekhouding van de gemeenten.

2021 in chiffres

ii. Regionaal Landschap Pajottenland & Zennevallei

MISSION

- Explorer et former ses propres actions et coalitions autour de la qualité et de la gestion des paysages.
- Mettre en valeur le patrimoine et le paysage, rendre le paysage accessible et développer le caractère local dans un territoire défini.

GOUVERNANCE

- Statut d'asbl via décret avec un conseil d'administration composé de provinces, de communes et d'associations locales.
- Une équipe d'environ 10 ETP comprenant un coordinateur, un responsable communication, un responsable financier, des spécialistes du paysage, des spécialistes de l'eau, des spécialistes de la forêt et de la nature, des spécialistes du patrimoine et des employés (temporaires) affectés à des projets spécifiques.

FINANCEMENT

- Financement structurel via le Gouvernement Flamand, les provinces et les communes membres.
- En plus, subventions par projets, fonds européens, ventes et sponsoring.

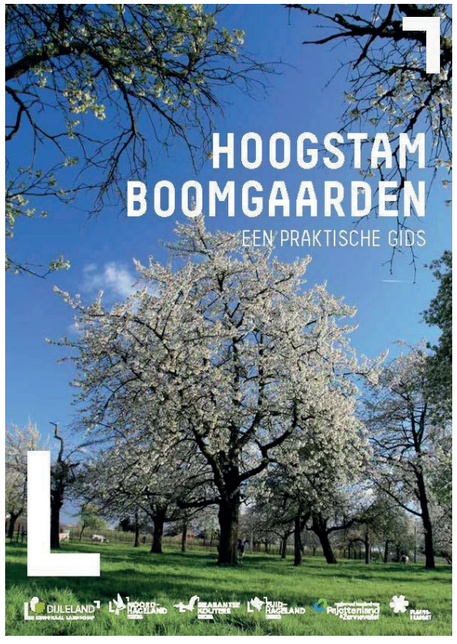
PERENNISATION & ANCRAGE

- Fonctionnement permanent et fait partie du cadre des Paysages Régionaux
- Pas d'ancrage dans la planification (ont essayé d'obtenir la reconnaissance en tant que 'Parc Paysager')

ACTION-TYPES

- Aménagement paysager : aménagement de lisières de forêts, de haies, actions de plantation d'arbres, actions de cueillette de fruits, végétalisation des aires de jeu
- Education et loisirs : promenades, cours, conférences, gestion éducative de la nature, sentiers de randonnées, etc.
- Partenaire de projets de développement du territoire (par ex : écoduc dans le Bois de Halle, restauration d'une ancienne glacière comme refuge hivernal pour les chauves-souris, etc.)

Équipe de cueillette des vergers haute-tige



Guide pratique

INSPIRANT POUR LE PAYS DE NEERPEDE ?

Mission

- Inspirant à plusieurs niveaux pour l'entité du Pays de Neerpede (actions, vision, financements hybrides, etc.), en particulier au niveau de la mission
- Travailler de manière complémentaire : au cours de l'Atelier Coalitions Territoriales du 31 mai 2023, il a été mentionné qu'il serait très pertinent de connecter le Pays de Neerpede et le Regionaal Landschap Pajottenland & Zennevallei (se réunir, croiser les structures administratives, partager les productions locales de la région, établir des connexions, etc.).

Parcours de randonnée à travers le paysage

iii. Strategisch Project Groene Noordrand

- Un ‘Strategisch Project’ est un outil du gouvernement flamand assurant un soutien financier sur trois ans (financé à 80 % par la Flandre). Il s’agit d’un instrument de planification sur le terrain à court ou à moyen terme et qui contribue à subventionner les coûts salariaux et opérationnels du poste de coordination. L’objectif est de réaliser des projets (par zones) de manière efficace et efficiente, de mettre en œuvre des processus de planification spatiale au niveau supra-local, de résoudre les goulots d’étranglement spatiaux et d’améliorer la qualité de l’espace.

- Le ‘Strategisch Project Groen Noordrand’ a débuté en 2015 et a été prolongé pour une troisième période en 2024. Il porte sur une zone d’espace ouvert au nord-ouest de la ‘Vlaamse Rand’ (périphérie flamande) qui traverse les communes de Asse, Wemmel, Meise, Grimbergen et Vilvoorde.

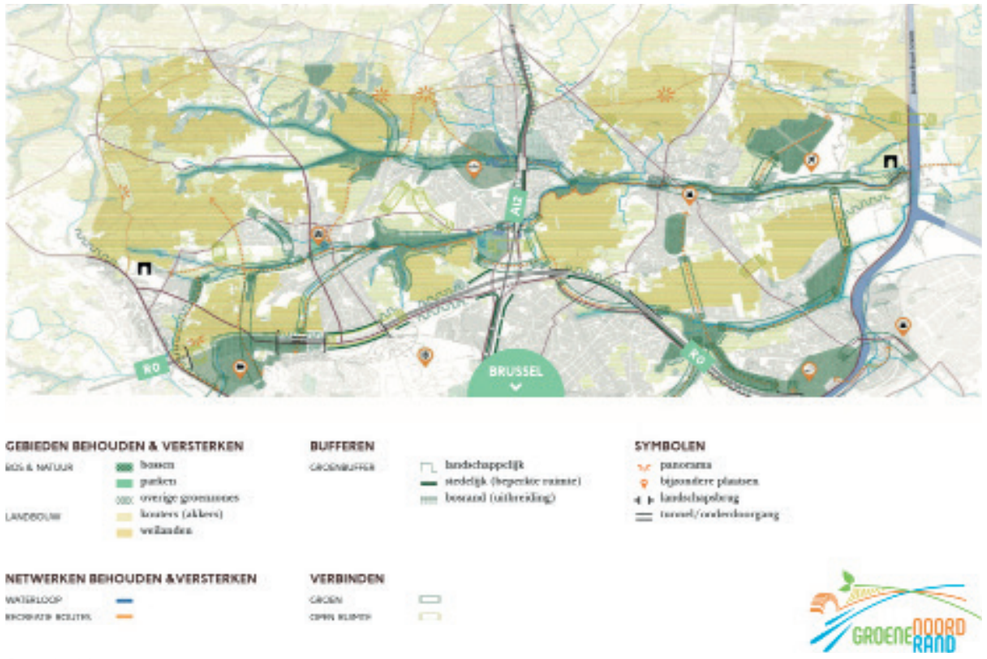
- Le processus est géré par le Regionaal Landschap Brabantse Kouters, qui assure plusieurs fonctions. Il agit comme «**hélicoptère**» et supervise les différents plans d’aménagement et les **constructions de ponts**, en rassemblant les différents plans administratifs. Ils **lancent** et accélèrent leurs propres projets ou ceux de tiers et agissent en tant que **facilitateurs de processus**.

- La coalition territoriale du ‘Groene Noordrand’ a élaboré une vision territoriale, des objectifs stratégiques et opérationnels et un programme à l’échelle du territoire qui fait le lien avec les programmes et projets déjà en cours. Les **objectifs stratégiques** consistent à améliorer les espaces ouverts, à adopter une approche paysagère des projets d’infrastructure et à augmenter l’efficacité spatiale.

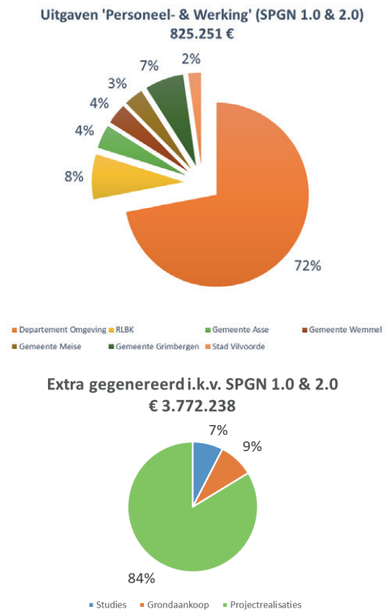
- Ils utilisent **une carte de vision** (visiekaart) qui donne une vue d’ensemble des programmes et des projets en cours. Cette carte est à la fois un guide et une représentation des intentions sur le territoire. La carte n’est pas officiellement signée ni ancrée nulle part.

- Le financement vient en grande partie du Département de l’Environnement (Gouvernement Flamand), et est complété par des contributions des communes et du RL Brabantse Kouters.

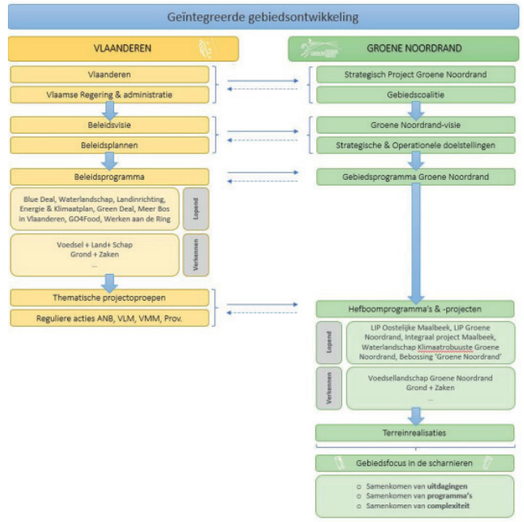
- Les réalisations sur le terrain sont, par exemple, de petits projets paysagers, des projets de réaménagement vert-bleu-récréatif, des contributions à des projets d’aménagement du territoire ou d’autres grands plans d’infrastructure. Il s’agit également principalement d’une supervision pour coordonner les différents projets entre eux, de l’introduction d’une approche intégrée spécifique à un territoire (par exemple dans le cadre de ’Werken aan de Ring’), de travaux d’étude ou de soutien à des plans de gestion et d’action, etc.



Carte de vision



Financier : estimation de 5,8 millions pour la mise en œuvre du plan d’aménagement du territoire de la région nord verte



Principe de toujours faire le lien avec le fonctionnement au niveau flamand

iii. Strategisch Project Groene Noordrand

MISSION

- Explorer et former des coalitions en lien avec la gestion territoriale, aligner les processus (spatiaux) entre eux, etc. dans le but de:
- Aller vers une utilisation de l'espace résiliente, adaptée aux changements climatiques, durable et multi-niveaux, avec une approche équilibrée de la place de l'eau, de l'agriculture et des loisirs.
- Avoir une approche paysagère des grands projets d'infrastructure
- Saisir l'opportunité d'intégrer et de défragmenter les espaces verts, de loisir et ouverts.
- Augmenter l'efficacité spatiale de l'occupation actuelle des terres, avec un focus sur la qualité de vie, l'augmentation de la résilience climatique et la limitation de la minéralisation des sols.

GOUVERNANCE

- Partenariat par projet avec différentes organisations: les communes de Asse, Wemmel, Meise, Grimbergen, la ville de Vilvoorde, le Regionale Landschap Brabantse Kouters, la province du Brabant Flamand, Bruxelles Environnement, De Werkvennootschap, le Boerenbond, Natuurpunt et différentes administrations du Gouvernement Flamand.
- Le RL Brabantse Kouters comme moteur
- Utilisation de l'open visiekaart comme outil de coordination des processus et des projets.

FINANCEMENT

- Financé via l'outil des Strategisch Project. Des subsides sont accordés pour financer partiellement les coûts salariaux et opérationnels de la coordination du projet (max. 3 ans renouvelable, 80% et max. 100.000€/an)
- Autres financements: Fonds supplémentaires pour le processus : externes, via différentes sources (y compris les communes) & Fonds d'investissement : via d'autres projets

PERENNISATION & ANCRAGE

- En fonction de la dynamique et des acteurs

ACTION-TYPES

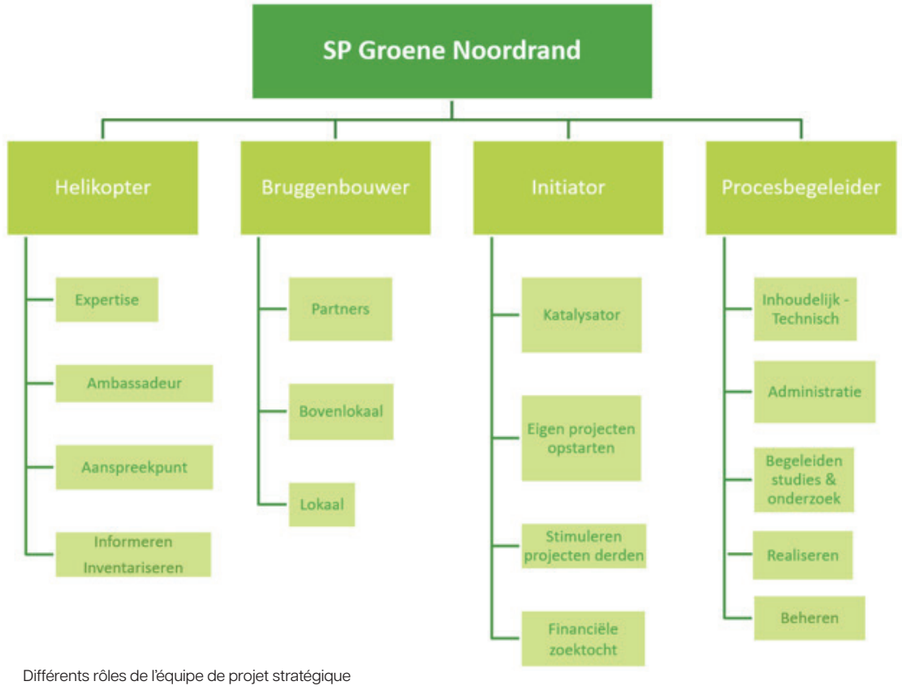
- Processus d'accompagnement et de coordination des projets territoriaux en lien avec les espaces ouverts
- Les réalisations de terrain sont par exemple des petits projets paysagers, des projets de réaménagement du maillage vert, bleu et récératif, des contributions à des projets d'aménagement du territoire ou à des grands projets de développement d'infrastructures.

Coopération

Espace ouvert en dehors de la ville animée de Bruxelles

INSPIRANT POUR LE PAYS DE NEERPEDE ?

Processus
- Une période de trois ans (moyen terme) durant laquelle les ressources sont assurées pour financer le processus et le personnel, permettant d'explorer et de former une coalition territoriale, d'aligner le processus entre tout le monde, etc.



Différents rôles de l'équipe de projet stratégique

iv. Klimaan Mechelen

- Klimaan est un **mouvement citoyen** de la région de Malines, actif depuis 2018. Le mouvement est né d'un sentiment collectif d'indignation à l'égard des politiques climatiques en vigueur. L'objectif de Klimaan est de traduire les grands défis liés au climat et au nécessaire changement de système en projets locaux et concrets que les citoyens peuvent réaliser collectivement. L'idée est de rendre les citoyens acteurs de la transition, et de ne pas les considérer comme de simples spectateurs.

- Chaque « initiative klimaan » suit quatre principes : considérer **l'énergie, la terre, l'eau et l'air** comme des biens communs et gérer ces ressources de manière durable ; avoir une vision d'ensemble et défendre une transition socialement juste ; mobiliser les citoyens ; et donner la priorité à la coopération sur des projets porteurs de sens.

- L'asbl Klimaan a créé Klimaan SC : une **société coopérative** comptant 1 230 actionnaires et permettant d'investir conjointement dans des projets environnementaux tels que l'achat groupé de panneaux solaires ou de batteries domestiques, les réseaux de chaleur ou la mobilité partagée. Tout le monde peut devenir coopérateur en achetant une part de la coopérative, et ainsi participer à la décision des projets futurs. En effet, les membres ont automatiquement leur mot à dire sur la politique de la coopérative, car quel que soit le nombre de parts qu'ils achètent, ils disposent d'une voix à l'assemblée générale.

Avec le capital collecté, la coopérative investit dans des projets durables. Les bénéfices futurs pourront être distribués aux plus de huit cents coopérateurs sous la forme d'un dividende.

- L'asbl et la coopérative ont des conseils d'administration distincts, mais un organe de consultation commun (le Conseil Klimaan).

- Klimaan est organisé en différents groupes de travail autour des thèmes des communs (matières premières, alimentation, eau, air, énergie), de la région (Rupelstreek, Mechelen, Vaartland, Rand), des finances, de l'informatique, de la communication, etc.

- Les projets portent par exemple sur les énergies renouvelables (achat groupé d'éclairage LED, installation de panneaux solaires coopératifs sur le toit de l'hôtel de ville, etc.), l'air sain, le sol (repair cafés, réutilisation de matériaux dans les constructions), l'eau, ainsi que sur l'organisation de projections de films (Women at War, cinéma à vélo), de conférences, d'une journée des membres, etc.

Écoles en tant que communauté énergétique

Klimaan organise plusieurs actions avec les résidents

iv. Klimaan Mechelen

MISSION

- Sensibilisation des citoyens au climat par l'action : promouvoir la sensibilisation et rassembler les citoyens, les entreprises, les associations et les gouvernements pour utiliser les ressources, les biens communs et l'énergie de manière plus durable afin de minimiser l'impact sur le climat et l'environnement.

GOUVERNANCE

- Organisation citoyenne impliquant (1) une asbl et (2) une société coopérative, avec des conseils d'administration distincts. Ils se réunissent lors du 'Conseil Klimaan'.
- Coopération avec d'autres organisations (ville de Malines, Natuurpunt, etc.) via des projets.
- Organisation de groupes de travail thématiques (sol, gestion de l'eau, énergies renouvelables, etc.), de soutien (financements, communication, etc.) et par région (région Malines, région de Rupel, etc.)

FINANCEMENT

- Klimaan bénéficie de subsides par projets (financement projet par projet)
- Certains projets nécessitent des investissements (par ex : panneaux solaires), qui sont collectés par la société coopérative Klimaan où les coopérateurs peuvent acheter des parts de min. 500€

PERENNISATION & ANCRAGE

- Piloté par un groupe de citoyens
- Les citoyens sont copropriétaires des installations

ACTION-TYPES

- Actions autour des investissements collectifs : achats communs de lampes LED, panneaux solaires, mobilité partagée, etc.
- Evénements informatifs et éducatifs : sessions d'information sur les énergies renouvelables, projections de films sur des thématiques écologiques, journée des membres, etc.

Séances d'information

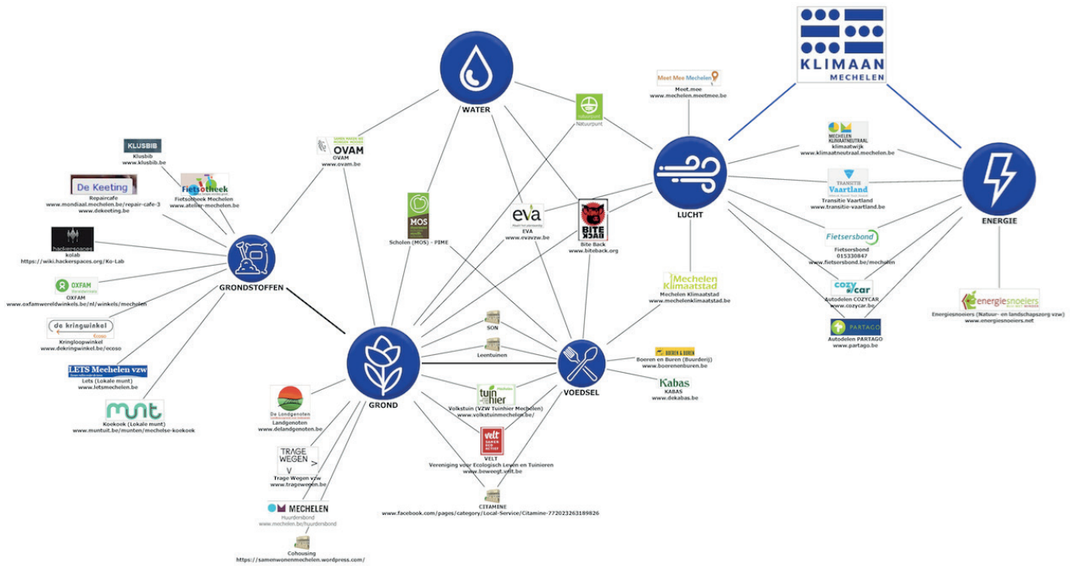
Workshops

INSPIRANT POUR LE PAYS DE NEERPEDE ?

Pérennisation et ancrage
- Impliquer les citoyens pour qu'ils deviennent copropriétaires

Gouvernance
- Combiner une asbl et une coopérative
- Coopérer avec d'autres organisations locales
- Jouer un rôle stratégique dans la prise de décisions politiques

Les citoyens investissent dans des projets durables



Collaborer avec des organisations locales

v. Parc Naturel Burdinal-Mehaigne

- Le Parc Naturel Burdinale-Mehaigne (PNBM) est depuis 1991 l'un des 12 **parcs naturels** de Wallonie. Les parcs naturels offrent un cadre destiné à concilier activités économiques, biodiversité et cadre de vie en : protégeant la nature et la biodiversité, développant une agriculture durable, développant l'économie locale, travaillant sur l'aménagement du territoire et la protection du paysage et en dialoguant avec le public (accueil, sensibilisation, éducation).

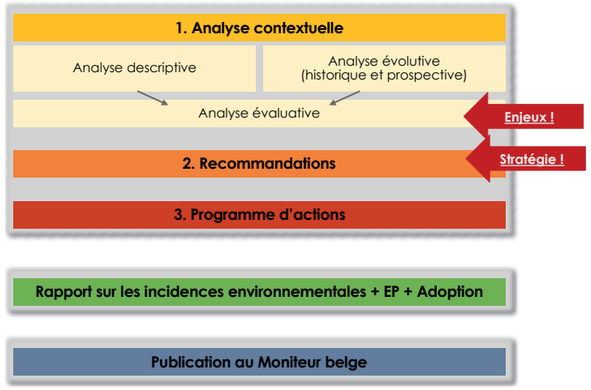
- Avec une superficie de 11.000 hectares, le PNBM est l'un des plus petits parcs naturels. Il est situé dans la province de Liège, à la frontière avec la province de Namur, et inclut 4 communes (Braives, Héron, Wanze et Burdinne), 22 villages et hameaux. Sur le territoire, on retrouve de nombreux sites classés Natura 2000, une réserve naturelle et 22 sites de grand intérêt biologique. Le parc tient son nom des deux rivières qui le sillonnent, la Burdinale et la Mehaigne, et qui donnent naissance à des vallées aux paysages très diversifiés. Le PNBM compte 80% se surfaces agricoles et développe donc de nombreuses activités dans ce domaine, contrairement aux autres parcs naturels qui sont généralement plutôt axés sur les activités forestières.

- Les parcs naturels sont constitués en **asbl** et chacun a une gouvernance qui lui est propre. Au PNBM par exemple, la gouvernance est partagée entre un pouvoir organisateur représenté par les 4 communes et une asbl ; une AG (assemblée générale) et un CA (conseil d'administration) qui comptent chacun des membres du secteur public et du secteur privé ; un Conseil Scientifique et Technique (CST) qui joue un rôle de soutien à la conception du plan de gestion et d'appui technique sur des projets spécifiques ; des partenaires avec lesquels les différents projets sont menés et des bénévoles. La **coordination** est **centralisée** (et non divisée entre plusieurs structures) et assurée par l'Equipe du Parc qui compte 13 personnes (10 ETP), dont 6 chargés de mission.

- Les activités réalisées par le PNBM ne sont jamais menées seules ! Elles se font toujours en **collaboration avec des structures locales**, ancrées dans le territoire. Quelques exemples d'actions menées par le PNBM : organisation d'un réseau d'éco-jardins ; animation de chantiers collectifs de gestion de sites naturels ; organisation d'une fête annuelle, la fête des pommes ; organisation de rencontres avec agriculteurs et accompagnement des agriculteurs à la modification de leurs pratiques ; actions « cadrage du paysage » qui mettent en lumière certaines vues ; et bien d'autres ! Souvent, il s'agit de travailler avec certains acteurs "pionniers" qui veulent tester des nouvelles façons de faire en pratique, pour diffuser par la suite.

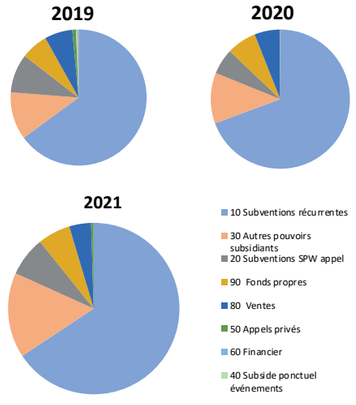
- Toutes les actions du PNBM sont cadrées par un **plan de gestion à 10 ans**, ainsi qu'une **charte paysagère** revue tous les 10 ans. Cette charte paysagère a une forte valeur de sensibilisation des communes sur les actions à mettre en place. Le financement du PNBM est principalement assuré par des financements publiques (fonds européens LEADER, communes, Région Wallonne, APE) et dans une moindre mesure (<15%) par des financements privés (cotisations, ventes). Le principal poste de dépense du PNBM se situe dans la rémunération des salaires : les ¾ de l'enveloppe totale y sont dédiés ! Attention à la difficulté de fonctionner avec des financements par projets, qui soutiennent des actions qui doivent être continues et nécessitent des ressources humaines stables et continues.

Accords entre le parc naturel et les autorités locales : gestion et entretien des vergers communs



Étapes dans la création de la charte paysagère

"Encadrer le paysage"



Financement

v. Parc Naturel Burdinal-Mehaigne

MISSION

- Préserver et mettre en valeur les territoires ruraux
- Concilier activités économiques, biodiversité et qualité de vie.

GOUVERNANCE

- Les parcs naturels sont constitués en asbl et ont chacun leur propre structure de gouvernance.
- La coordination du parc naturel Burdinale-Mehaigne est centralisée et assurée par l'équipe du parc, composée de 13 personnes, dont 6 gestionnaires de projet.
- La gestion quotidienne est assurée par les 4 communes et une asbl,1 assemblée générale, 1 conseil d'administration, les partenaires avec lesquels les différents projets sont menés et les bénévoles. Ils sont également conseillés par un Conseil Scientifique et Technique (bénévole).

FINANCEMENT

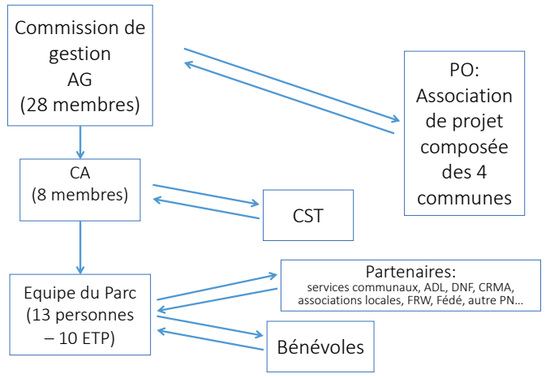
- Le parc naturel est principalement financé par des fonds publics (fonds européens LEADER, communes, Région Wallonne, APE) et dans une moindre mesure (<15%) par des financements privés (cotisations, ventes).

PERENNISATION & ANCRAGE

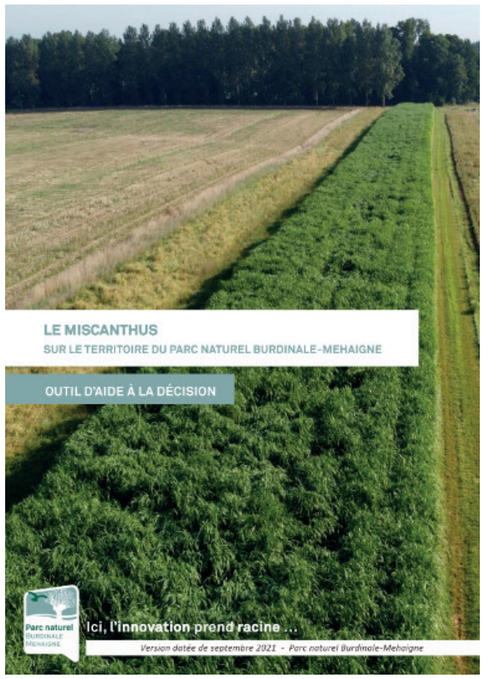
- Décret du gouvernement wallon relatif aux parcs naturels (M.B. 12.12.1985)
- Fonctionnement permanent (asbl soutenue par LEADER) et reconnaissance en tant que Parc Naturel (un des 12) via le décret.

ACTION-TYPES

- Diverses activités (toujours en coopération avec d'autres organisations locales) autour de la protection de la nature et de la biodiversité, du développement d'une agriculture durable, du développement de l'économie locale, de l'aménagement du territoire et de la protection du paysage, et de la sensibilisation du public.
- Partage de connaissances (par ex: miscanthus) et conseils sur l'aménagement du territoire et du paysage dans la région (par ex: lignes directrices pour le développement des éoliennes)
- Toutes les actions sont cadrées par un plan de gestion à 10 ans, ainsi qu'une charte paysagère revue tous les 10 ans.



Composition de l'équipe



Instrument de prise de décision concernant le miscanthus

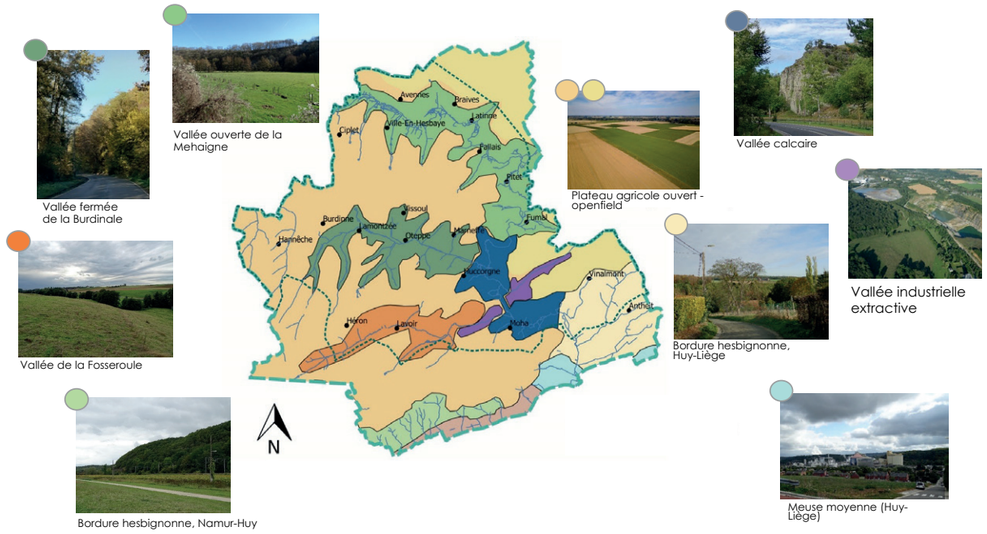
Actions pour la protection des oiseaux : nichoirs

INSPIRANT POUR LE PAYS DE NEERPEDE ?

Gouvernance
- Conseil Scientifique et Technique = organe qui soumet des avis

Action-types
- Actions visant à renforcer le paysage : priorité à la faune et à la flore
- Elaboration de lignes directrices
- Plan décennal

Le Parc naturel Burdinale-Mehaigne, des entités paysagères



Différents caractères du paysage

vi. Maison Folie Mons

- Implantée au cœur de Mons, la Maison Folie est un lieu de vie **co-construit** ouvert à tous et dédié à la création de liens entre citoyens, associations, artistes, institutions et entreprises. La MF offre des espaces partagés destinés à accueillir des activités artistiques, culturelles et citoyennes. Le projet prend corps dans une ancienne école transformée en lieu culturel et citoyen de 4000 m². Ce lieu appartient à la Ville de Mons et est géré par l'asbl Mars-Mons arts de la scène. Le projet est soutenu depuis le début par le politique, la Ville de Mons ayant été impliquée dès son démarrage.

- La co-construction du projet de la Maison Folie de Mons a été initiée en 2021 et s'est faite pas à pas, à coups d'essais-erreurs. Le processus a été initié par une **période de « jachère »** de 1 an (septembre 2021 – septembre 2022) autour d'un premier lieu, une période test au cours de la laquelle les besoins et envies ont été collectés notamment via des consultations citoyennes ou des « jattes de folie », les premiers groupes de travail ont été lancés autour de thématiques précises (projets thématiques, gestion du site, etc.) et les premiers projets ont été expérimentés, avant d'installer le projet de manière pérenne. Le mode jachère consiste donc à fonctionner par essais-erreurs : demander l'avis, tester, adapter. Après cette première année d'expérimentation, un second lieu a été mis en jachère et de nouveaux groupes de travail et activités ont vu le jour.

- La co-construction du projet et de sa gouvernance est encadrée par une **structure externe** (une animatrice), et ce depuis plus de 2 ans. Un des enseignements: il est important de laisser le temps à l'émergence, à la construction de la confiance. Ne soyez pas pressés, ça se passe sur le temps long!

- La Maison Folie de Mons, c'est actuellement 12 lieux mis à disposition, 11 cercles thématiques et supports, 875 occupations citoyennes et artistiques et 80 citoyens impliqués dans le copilotage du projet.

- La gouvernance de ce projet est partagée et évolutive. Elle se **dessine en cercles**: chaque cercle, ou groupe thématique, est souverain dans son fonctionnement et sa prise de décision. Dans chacun de ces cercles, on retrouve un facilitateur, des associations et des citoyens. Le cercle des Jardiniers fait le **lien** entre tous ces cercles. Tout ceci est encadré par une équipe de 7 personnes de l'asbl MARS. L'animatrice externe suit le processus et est garante de son bon fonctionnement. Très important: leur rôle est de poser le cadre qui permette aux personnes impliquées dans les différents cercles de mettre des actions en place, pas de les réaliser pour eux! Tout ce fonctionnement amène des réflexions en interne sur la manière de garantir l'investissement citoyen sur le long terme.

- La MF est actuellement logée au sein de l'asbl MARS, qui finance le projet grâce au soutien de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Des réflexions sont en cours pour diversifier les formes juridiques et les sources de financement (modèle contributif, diversification des recettes, mécanismes de prix inclusifs et solidaires, etc.). Il est notamment question de créer une asbl citoyenne.

Co-construire un lieu de vies d'un nouveau genre créateur de liens entre les citoyen·nes, associations, artistes, institutions et entreprises.

Collecte des besoins et des souhaits lors des "jattes de folie"

Ancienne école transformée

Différentes activités, y compris un marché aux puces

vi. Maison Folie Mons

MISSION

- Revalorisation d'un site abandonné
- Mission évolutive, initiée avec la volonté de créer de nouveaux liens entre habitants, artistes, entreprises et autres au-travers d'activités culturelles hors des centres culturels habituels.

GOUVERNANCE

- Structure en groupes de travail thématiques impliquant des citoyens et des associations depuis un engagement local/personnel, avec chacun un responsable
- Les groupes de travail thématiques sont assistés par des comités-supports: communication, aménagement, lieu de vie, archi, admin & finances, menés par des collaborateurs de M.A.R.S.
- Tous rassemblés dans le 'Cercle des Jardiniers' et le Comité Meta (= Ville de Mons + asbl M.A.R.S.) qui garantissent le bon déroulement du projet.
- Le développement et le suivi de la gouvernance sont encadrés par une animatrice externe

FINANCEMENT

- Mise à disposition de bâtiments par la Ville de Mons
- Mise à disposition de personnel par l'asbl M.A.R.S. (association culturelle) et subventions de la Fédération Wallonie-Bruxelles via M.A.R.S.
- Recherche d'autres financements en cours ("Maison Folie dépasse la mission de Mons Arts de la Scène")

PERRENNISATION & ANCRAGE

- Concession d'un bâtiment appartenant à la ville de Mons
- Reportage direct au bourgmestre et conférences de presse

ACTION-TYPES

- Actions liées à l'utilisation du lieu par la communauté locale. Par exemple, marchés de Noël, vie associative, concerts, activités sociales, etc.
- Actions et sessions de travail autour de la définition du projet et de sa gouvernance. Par exemple, Jattes de folie (courts moments de consultation hebdomadaires ouverts autour d'une tasse de thé ou de café)

Groupes de travail sur 6 thèmes

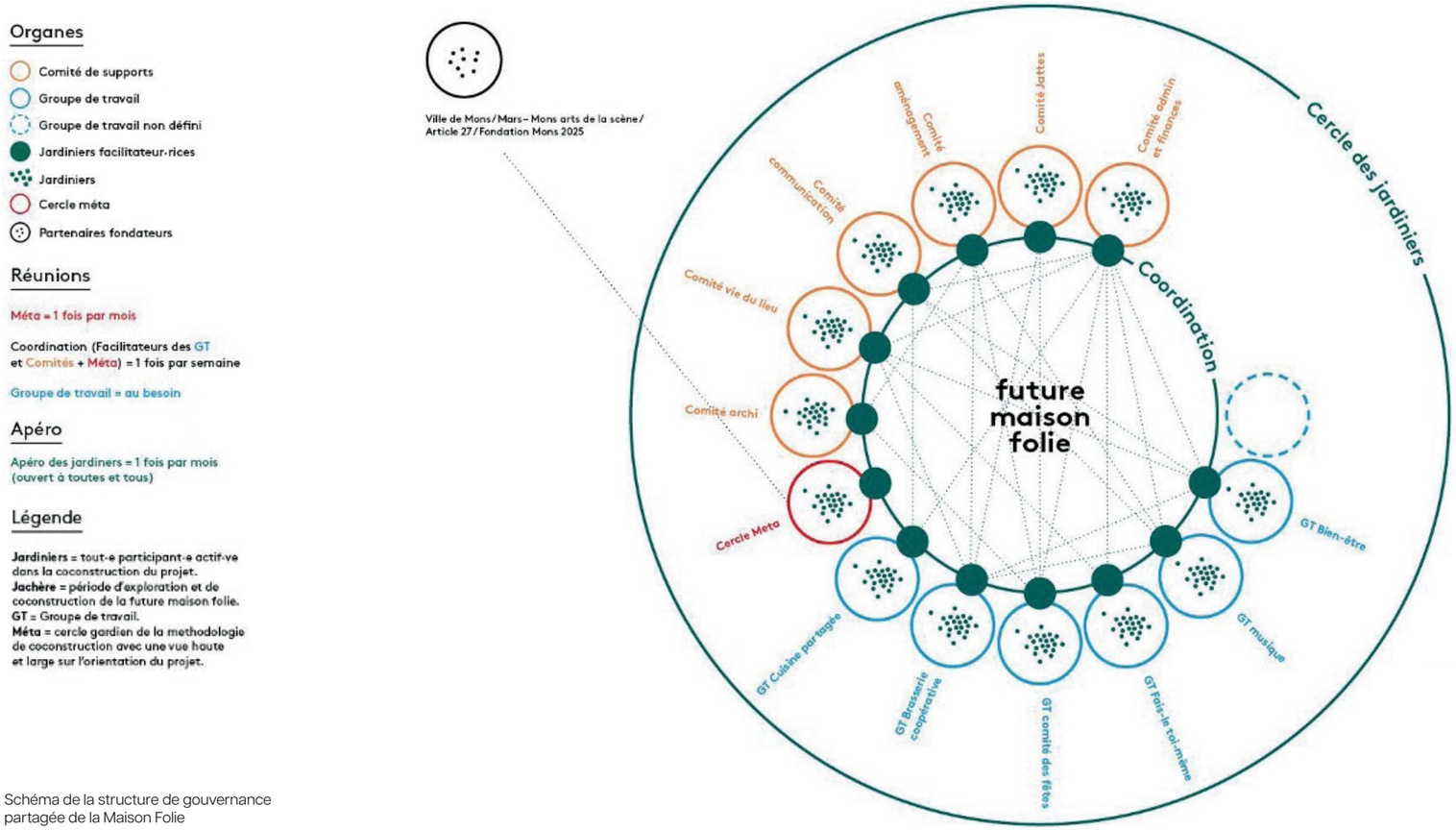


Schéma de la structure de gouvernance partagée de la Maison Folie

INSPIRANT POUR LE PAYS DE NEERPEDE ?

Gouvernance
- Groupes de travail thématiques pour Neerpede basés sur l'implication des acteurs locaux (par exemple, signalisation, biographie du paysage, etc.) combinés à des groupes de travail de soutien.

Processus
- Accompagnement par une personne/structure externe pour l'animation du processus
- Fonctionnement par essais-erreurs et approche ouverte (questions, tests, ajustements)
- 'Jattes de Folie' = moments hebdomadaires courts et ouverts de consultation

Régisseur?

↓

Tous guides!

↓

Coalitions territoriales

↓

Scénarios

↓

Actions & rôles

↓

Pays de Neerpede nourricier

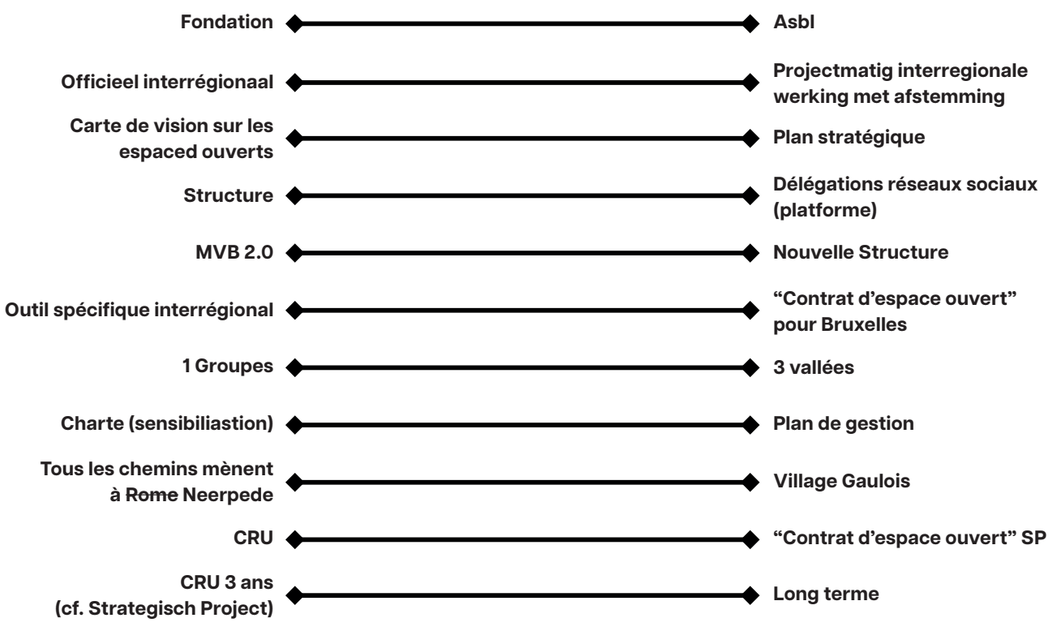
Scénarios

La forme à donner au Pays de Neerpede pour le protéger et le renforcer et les chemins pour y parvenir sont multiples. Doit-on en faire un projet ambitieux axé sur la nature sauvage, ou bien plutôt une zone récréative exemplaire et respectueuse de la nature ? Nous avons esquissé quatre scénarios extrêmes sur base de différents facteurs liés au contexte. L'idée n'est pas de choisir un scénario parmi eux : ceux-ci nous aident à déterminer la mission, la gouvernance, le financement, les actions-type et la pérennisation qui restent constants dans tous les scénarios envisagés. Ce travail a abouti à une vision commune et un slogan pour la coalition : "Un Pays de Neerpede Nourricier, pour la nature, le corps et l'esprit".

D'une liste de paramètres...

Lors du Comité d'Accompagnement du 22 juin 2023, nous avons imaginé une première étape pour aboutir à une première forme d'engagement. Afin de lancer la discussion sur la vision à long terme du Pays de Neerpede, nous avions besoin d'esquisser quelques scénarios fictifs pour le territoire, sur lesquels les échanges pourraient s'appuyer. Des scénarios construits sur base de différents paramètres dépendants du contexte. Lors de ce comité d'accompagnement, nous nous sommes donc demandé : **Quels facteurs pourraient impacter la coalition et lesquels sont les plus pertinents à garder ?** Ainsi, nous avons dressé une longue liste de paramètres dans le but de sélectionner ceux qui sont les plus impactants et qui permettent d'établir des scénarios suffisamment différents les uns des autres.

- Il est nécessaire d'impliquer les acteurs du terrain autour d'objectifs communs.
- Collaboration (inter)régionale ? Travailler localement, mais en lien avec d'autres, au-delà des frontières.
- Neerpede comme espace ouvert pour Bruxelles <-> Neerpede pour les gens du quartier
- Élaborer une charte ou un plan de gestion autour des aspects naturels de la zone ?
- Prise de conscience : ces derniers temps, des actions avec un impact négatif sur le paysage ont été menées sur le territoire.
- Ancrage : si les choses ne sont pas structurellement ancrées dans une organisation, il y a de fortes chances qu'elles disparaissent.
- Certains réseaux sont déjà en train de se créer (par exemple, le groupe de travail entre le CCN, le DDH et le MVB).
- Faut-il créer une nouvelle structure ou partir d'une association existante et développer ses missions ?
- Mais la création d'une nouvelle structure prend beaucoup de temps.
- Aujourd'hui, les organisations existantes ne sont pas en mesure de relever seules les défis de la région.
- Veut-on un instrument spécifique pour Neerpede ou utiliser Neerpede comme test pour un nouvel instrument " contrat d'espace ouvert " réplicable dans d'autres zones de la Région ? Ce serait intéressant de créer un instrument qui puisse être utilisé dans d'autres zones.
- Si nous voulons des réseaux plus forts entre les trois vallées, il faut qu'elles communiquent et coopèrent davantage entre elles.
- Protection juridique : division du territoire en sous-zones, impliquant une différenciation des statuts de protection des différentes zones de Neerpede.
- Un CRU adapté ? Cette nouvelle entité permet de réfléchir à comment cet instrument pourrait se traduire
- Mettre l'accent sur l'espace ouvert plutôt que sur la "rénovation urbaine".
- Trouver un nouveau nom ! Contrat d'espace ouvert?
- Veut-on un ancrage à court ou à long terme ? Par exemple, un 'strategisch project' ?



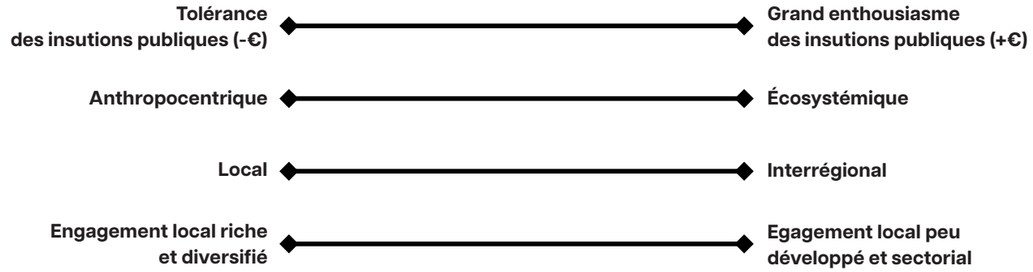
...à quatre variables

A la suite du CA, la liste de paramètres a été réduite à quatre variables qui influencent la construction et le fonctionnement de la coalition du Pays de Neerpede. Ces quatre variables ne sont pas uniquement soumises à des choix individuels : elles dépendent de facteurs externes intrinsèquement liés à un contexte plus large. Personne ne peut prédire l'avenir, qui dépend fortement de facteurs qui dépassent le pouvoir d'action de ce groupe.

Y a-t-il une certaine tolérance de la part des administrations publiques et des politiques qui octroient certaines subventions, mais trop peu de personnel dans ces institutions pour les soutenir ? Ou un grand enthousiasme de la part des institutions publiques, leur permettant d'apporter un soutien important tant sur le plan financier que sur d'autres plans ? La vision de la coalition est-elle anthropocentrique, en mettant les humains au centre, ou bien est-elle écosystémique, avec la faune et la flore au centre ? La coalition se concentre-t-elle sur les initiatives et les activités locales ou regarde-t-elle au-delà des frontières, vers Bruxelles et la Flandre ? Existe-t-il un engagement local riche et diversifié au sein de la coalition ou bien l'avenir du territoire est-il considéré secteur par secteur ?

En combinant ces variables de différentes manières, plusieurs scénarios ont émergé pour le futur du Pays de Neerpede. Sur cette base, nous avons élaboré quatre scénarios fictifs qui présentent suffisamment de différences les uns avec les autres et qui illustrent un thème représentatif, comme le développement d'un paysage orienté sur la production pex. Il s'agit de scénarios extrêmes, développés sous la forme de panneaux destinés aux visiteurs de la région (voir pages suivantes).

L'exercice ne consistait pas à choisir un scénario parmi ceux-ci. Mais à définir les fondements d'une nouvelle entité qui pourrait se développer dans chacun de ces quatre scénarios. En particulier, nous avons exploré la mission, la gouvernance, le financement, les actions-types, la pérennisation et l'ancrage de la future coalition dans chacun de ces scénarios.



Wild Neerpede

MISSION

- Faciliter le processus de restauration et de régénération de la nature du territoire

GOUVERNANCE

- Equipe technique composée d'écologues, d'experts en biodiversité, de gardes forestiers et de citoyens engagés

FINANCEMENT

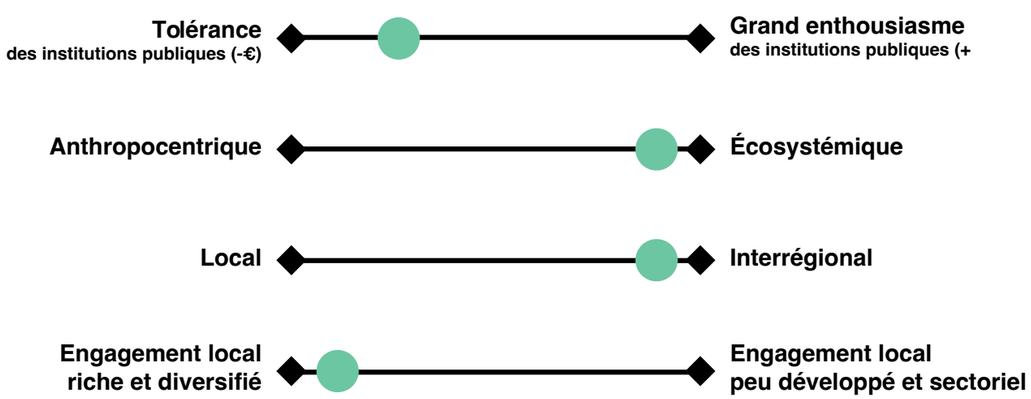
- Fondation Nature
- Philantropie
- Crowdfunding
- ...

PERRENNISATION & ANCRAGE

- Vision dynamique et plan de gestion

ACTION-TYPES

- Week-end de comptage des oiseaux
- Balades nature
- Projets nature sur les zones humides
- Actions de plantations d'arbres
- Programmes de conservation
- ...



FR/ Cher visiteur
Vous entrez dans le ***Wild Neerpede***, un projet de régération de 450 hectares où la place est donnée à la faune et à la flore pour qu'elles puissent s'épanouir. Merci de ne pas quitter les sentiers! Le paysage s'inscrit dans un processus long terme de restauration et de régénération de la nature. C'est pourquoi toutes les zones ne sont pas accessibles à l'homme. Nous préférons laisser la plus grande partie de ce territoire au pic épeiche, au faucon crécerelle, à la chouette chevêche, à la fauvette des bois, et à tous les autres. Ainsil'eau y trouve l'espace dont elle a besoin, le sol joue son rôle de réservoir de carbone pour l'environnement et les prairies sont broutées par de nombreuses espèces. Grâce à notre équipe technique composée d'écologues, d'experts en biodiversité, de forestiers et grâce aux citoyens engagés, nous pouvons faciliter ce processus!

Financé par la Fondation Regeneration Rewilding. Vous aussi, vous avezenvie de contribuer? Scannez le ***QR code*** pour participer à notre crowdfunding!

NL/ Beste bezoeker,
Je betreedt ***Wild Neerpede***, een regeneratieproject van 450-hectare waarin we ruimte geven aan fauna en flora om te bloeien. Het landschap is momenteel in een langdurig proces van verwildering en regeneratie, waardoor niet alle zones voor ons, mensen, toegankelijk zijn. Gelieve dus de paden niet te verlaten en honden aan de leiband te houden! We geven het gros van de ruimte liever terug aan de bonte specht, de torenvalk, de steenuil, de bosrietzanger en zoveel meer. Zo krijgt het water de ruimte die het nodig heeft, fungeert de bodem als koolstofopslagplaats voor de omgeving en worden de graslanden begraasd door talrijke gehoornde soorten. Samen met een technisch team van ecologen, biodiversiteitsexperten, boswachter en geëngageerde burgers kunnen we dit proces faciliteren!

Gefinancierd door Regenerationing Rewilding Foundation. Heb je ook zin om een centje bij te dragen? Scan de **QR code** om deel te nemen aan onze crowdfunding!

NATURA 2000

Zin om ons te steunen?
Vous souhaitez apporter votre soutien ?

Wild Neerpede

Neerpede Bouge!

MISSION

- Développer la communauté rurale de la ville
- Développer un sentiment d'appartenance

GOUVERNANCE

- Groupe de citoyens
- Groupes de travail axés sur différentes thématiques émergeant de façon bottom-up

FINANCEMENT

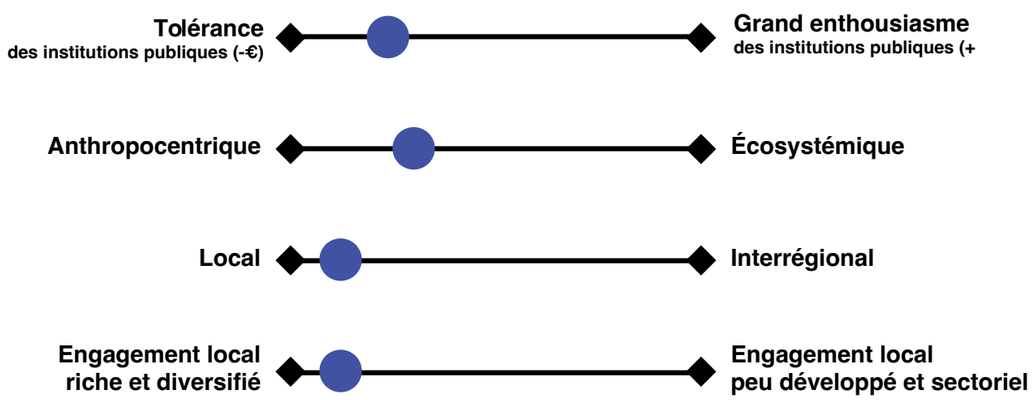
- Budget citoyen
- Subventions ad hoc
- Crowdfunding
- Budgets culture
- Social
- Participatifs communaux

PERRENNISATION & ANCRAGE

- Pas d'ancrage prévu dans la planification, repose sur le contrôle social

ACTION-TYPES

- Panneaux solaires
- Moulins à vent
- Fêtes de quartier
- Charte visuelle du parc paysager (engagements)
- Sport
- Ramassage des déchets le long des chemins
- Entretien des haies par des groupes de citoyens
- Visites guidées (nature, agriculture, loisirs...)
- Cuisine en commun
- Ateliers vélos
- Pépinière citoyenne
- ...



NEERPEDE BEWEEGT! NEERPEDE BOUGE! NEERPEDE BEWEEGT! NEERPEDE BOUGE!NEERPEDE BEWEEGT! NEERPEDE BOUGE!NEERPEDE BEWEEGT!

Neerpede Neerpede Beweegt! Bouge!

NL/ Ben je nieuw in Neerpede? Benieuwd wat er allemaal gebeurt in je wijk? Welkom in ons uniek stukje Anderlecht, waar landbouw, natuur en een sterk dorpsgevoel hand in hand gaan. Door onze werking met diverse werkgroepen rond thema's zoals gezonde lucht, groene verbindingen of beleving, bouwen we samen aan een sterke en klimaatrobuuste buurt! Iedere Neerpedenaar draagt zijn of haar steentje bij om ons productief landschap te beheren. We rollen elke maand verschillende acties uit, gefinancierd door burgerbudgetten, subsidies of crowdfunding. Zin om ook mee de handen uit de mouwen te steken? Volg onze updates op de website of Facebook!

FR/ Vous êtes nouveau à Neerpede? Curieux de savoir ce qui se passe dans votre quartier? Bienvenue dans cet endroit unique d'Anderlecht, où agriculture, nature et ambiance de village vont de pair. Grâce aux différents groupes de travail sur des thèmes tels que la qualité de l'air, les connexions vertes ou la vie en collectivité, nous construisons ensemble un quartier fort et respectueux du climat! Chaque habitant de Neerpede apporte sa contribution à la gestion de notre paysage productif. Chaque mois, nous lançons différentes actions, financées par des budgets citoyens, des subventions ou des crowdfundings. Vous voulez vous aussi vous retrousser les manches? Suivez nos news sur le site web ou sur Facebook!

DEZE MAAND TE BELEVEN VOOR DE NEERPEDENAAR:

À DÉCOUVRIR CE MOIS-CI POUR LE NEERPEDOIS :

FEBRUARI

NL/ Vanaf 1 februari organiseren we een grote inzamelactie voor de vernatting van de zone aan de Koevijverstraat! Als we samen aan 10.000 € geraken, dan verdubbelt de gemeente het bedrag! Meer info: **www.NeerpedeBeweegt.be**
FR/ A partir du 1er février, nous organisons une grande campagne de collecte de fonds pour le verdissement de la zone de la rue Koevijver ! Si nous atteignons ensemble 10 000 €, la commune doublera le montant!
Plus d'informations : **www.Neerpedebeweegt.be**

03/02 BUURTFEEST FÊTE DE QUARTIER

NL/ Om 14u klinken we samen op het nieuwe jaar, blikken we terug op 2023 in Neerpede en huldigen we de nieuwe feestzaal Java in.
FR/ À 14 heures, nous porterons ensemble un toast à la nouvelle année, nous ferons la rétrospective de 2023 à Neerpede et nous inaugurerons la nouvelle salle Java.

07/02 TERREINBEZOEK VISITE DE TERRAIN

NL/ De vereniging Minor Ndako komt op bezoek bij Smala farming waar ze kennismaken met het duurzaam telen van groenten en fruit.
FR/ L'association Minor Ndako va visiter l'exploitation agricole Smala où elle sera initiée à la culture durable de petits fruits et de légumes.

16/02 WERKGROEP ZONNEPANELEN GROUPE DE TRAVAIL PANNEAUX SOLAIRES

NL/ We denken samen na hoe we als burgers slim en duurzaam onze spaarcentjes investeren! Benieuwd hoe jij dividenden kan krijgen door mee te investeren in de zonnepanelen op het dak van het Kattekasteel?
FR/ Ensemble, nous réfléchissons à la manière dont nous pouvons, en tant que citoyens, investir notre épargne de manière intelligente et durable! Vous vous demandez comment vous pouvez gagner des dividendes en co-investissant dans les panneaux solaires du Kattenkasteel?

18/02 ZONDAG: FRUITBOOMPLANTACTIE DIMANGE: PLANTATION D'ARBRES FRUITIERS

NL/ Kom jij mee de schop in de grond steken? Dan maken we samen van de Vogelzang onze eigen Anderlechtse fruitroute!
FR/ Vous voulez venir mettre la bêche dans la terre avec nous? Ensemble, nous ferons du Vogelenzang notre propre route des fruits d'Anderlecht!

20/02 SCHOOL CITIZEN SCIENCE SCIENCE CITOYENNE A L'ECOLE

NL/ Onderbroeken in de bodem? De leerlingen van de Steinerschool, de basisschool Les Pommiers, de Sint-Stevensschool, De Groene School, en de Raymond van Belleschool staken vergelijken de onderbroeken die ze maanden geleden in de bodem staken. Hoe minder er van de onderbroek overblijft – hoe meer leven in de bodem!
FR/ Des caleçons dans le sol? Des élèves de l'école Steiner, de l'école primaire Les Pommiers, de l'école Sint-Stevens, de l'école De Groene et de l'école Raymond van Bells ont comparé les caleçons qu'ils avaient mis dans la terre il y a plusieurs mois. Moins il reste de tissu, plus il y a de vie dans le sol!

NEERPEDE BEWEEGT! NEERPEDE BOUGE! NEERPEDE BEWEEGT! NEERPEDE BOUGE!NEERPEDE BEWEEGT! NEERPEDE BOUGE!NEERPEDE BEWEEGT!

Pays Paysans

MISSION

- Gestion du paysage productif
- Rassembler les acteurs de l'agriculture et de la nature.

GOUVERNANCE

- Une équipe technique composée de spécialistes de l'agriculture, de gardes forestiers et de gardiens de parcs.

FINANCEMENT

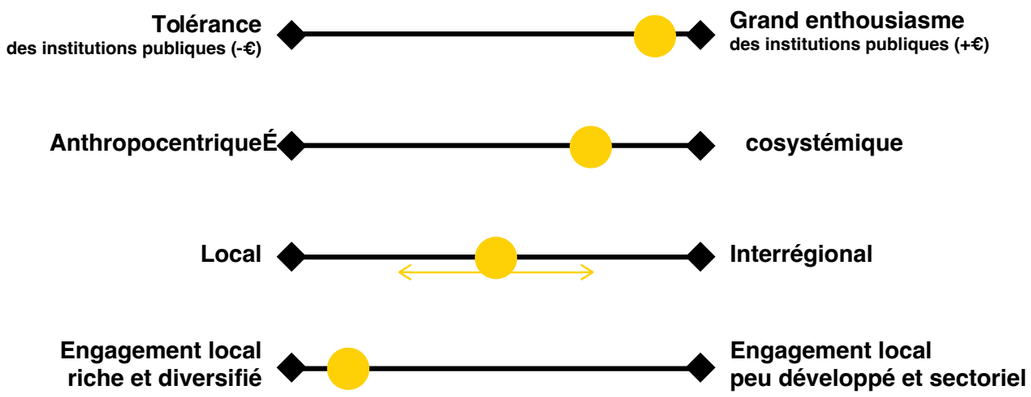
- Européens (économie locale)
- Politique Agricole Commune

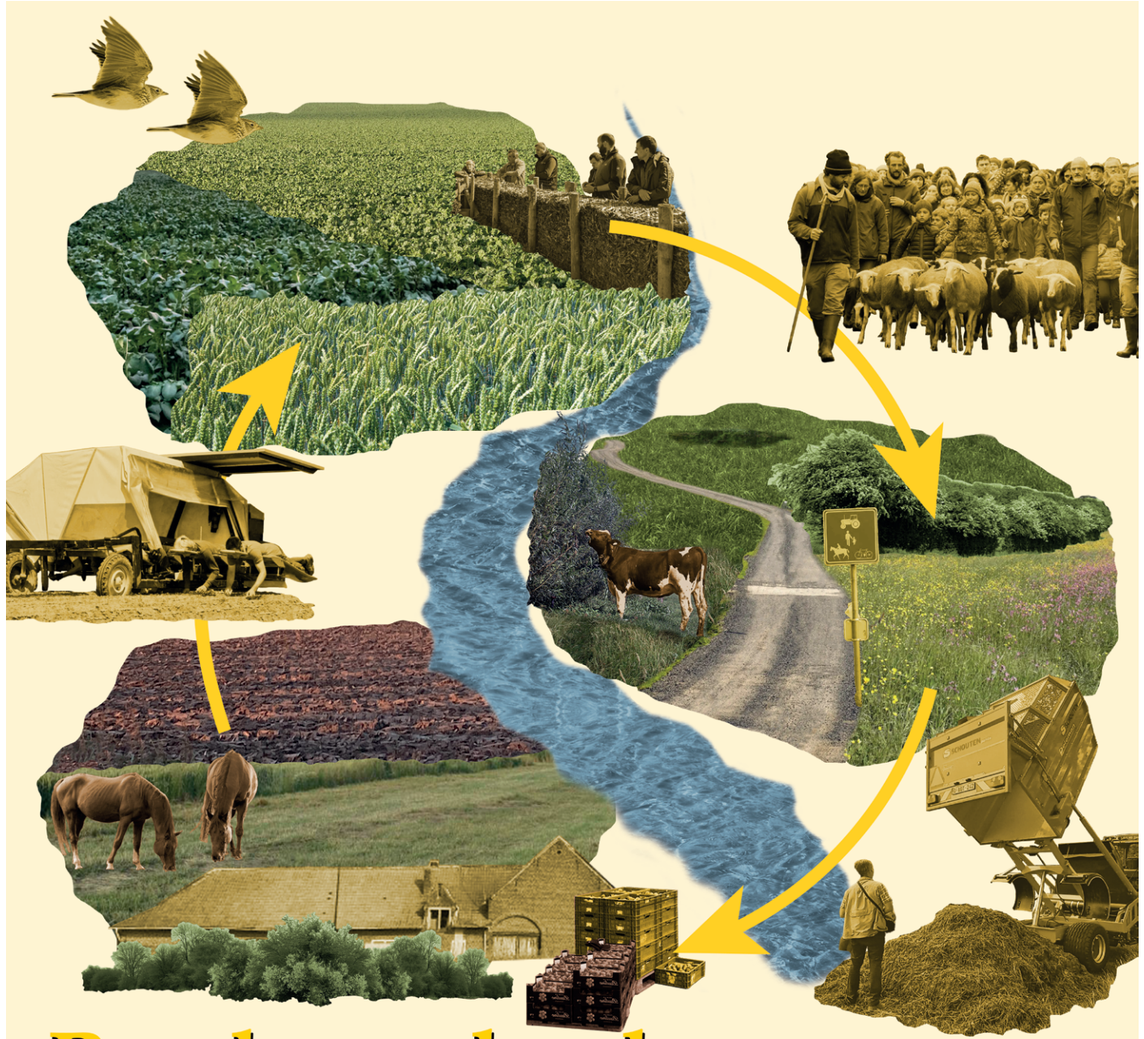
PERRENNISATION & ANCRAGE

- Plan régional adapté

ACTION-TYPES

- Transformation de l'agriculture (> urbaine)
- Réseau de connaissance pair-à-pair
- Organisation de bénévoles
- Les fermes deviennent des exploitations productives
- Les résidus de maïs sont collectés pour faire du compost
- Fêtes des 'Boerkozen'
- Aménagement des zones humides
- Réflexions communes sur les mesures de protection contre l'érosion
- ...





Boerkozenland
Pays Paysans

NL/Stroop je mouwen maar op, want je betreedt ***Boerkozenland***! Hier vormen verschillende kleine initiatieven samen één groot productief landschap. Met maar liefst 450 hectare aan vruchtbare bodem is Boerkozenland klaar om deze lente volop te groeien en bloeien! Neerpede is altijd al dé plek bij uitstek geweest waar de lokale landbouwers aan intensieve kleinschalige groenteteelt deden. Ze werden ook wel 'boerkozen' genoemd. En ook in de 21ste eeuw zetten we deze traditie voort om Brussel van Good Food te voorzien. Maar er is werk aan de winkel! Heb jij de juiste handen om onkruid te komen wieden? Of ben je eerder een echte bûûmplanter om die belangrijke haagkanten aan te leggen? Kan je goed koken of inmaken en help je dus liever mee in de keuken? Of ben jij die handige Harry die graag mee sleutelt aan kleinschalige tractoren en andere landbouwsnufjes? Ben je een geboren verkoper of eerder de dierenliefhebber die onze koeien, paarden en schapen in het oog houdt? Wees welkom om bij één van de vele takken in onze boerderij mee te helpen! Je krijgt er gegarandeerd honger van, en je kan zeker een deeltje van de winst mee oogsten!

FR/ Retroussez vos manches, car vous entrez dans ***Pays Paysans***! Ici, plusieurs petites initiatives se combinent pour former un grand paysage productif. Avec pas moins de 450 hectares de terres fertiles réparties entre les différentes fermes du territoire, le Pays Paysans est prêt à pousser et à fleurir en abondance ce printemps! Neerpede a toujours été le lieu où les agriculteurs du coin pratiquaient le maraîchage intensif à petite échelle. On les appelait aussi 'maraîchers'. Au 21e siècle, nous perpétuons cette tradition qui consiste à fournir à Bruxelles une alimentation Good Food. Mais il y a du pain sur la planche! Vous avez la main verte pour venir désherber? Ou vous préférez aider à planter des haies en bordure de champs? Votre êtes un bon cuisiner ou un fin connaisseur des techniques de conservation et préférez donc aider en cuisine? Ou bien vous êtes plutôt un bricoleur qui aime bidouiller des petits tracteurs et autres outils agricoles? Vous êtes un vendeur né ou plutôt un amoureux des animaux, prêt à surveiller nos vaches, nos chevaux et nos moutons? N'hésitez pas à venir donner un coup de main dans l'une des nombreuses fermes du Pays de Neerpede! Cela vous ouvrira assurément l'appétit et vous s pourrez certainement récupérer quelques légumes pour vous!

Good Food

West.Brussels

MISSION

- Protéger et développer le poumon vert de la région

GOUVERNANCE

- Equipe composée de Bruxelles Environnement, BMA, URBAN, service logement, etc.
- Développements privés

FINANCEMENT

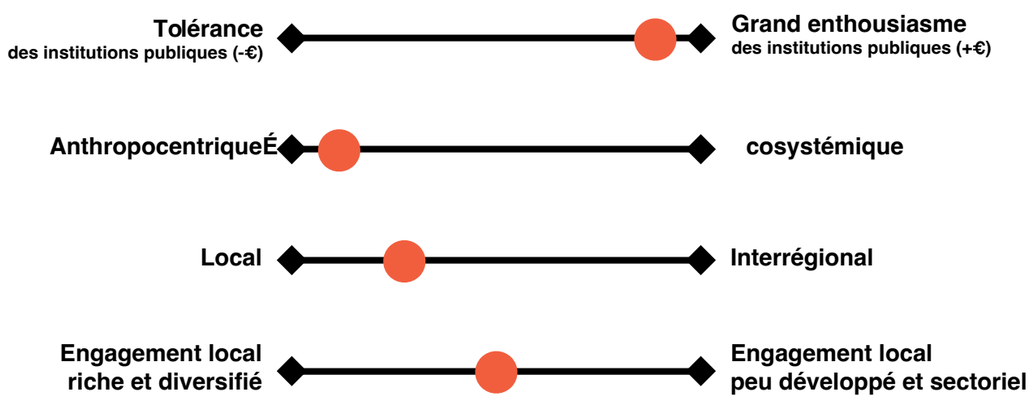
- Fonds d'investissement de la région
- Image de Bruxelles
- Fonds de l'UE
- ...

PERRENNISATION & ANCRAGE

- Plan Directeur

ACTION-TYPES

- Routes et sentiers touristiques
- Festival d'été
- Jardins citoyens
- Vélo le long de l'eau
- Location de vélos
- Barbecues dans le parc
- Marché de producteurs
- ...



NL/ Welkom in het grootste Landschapspark van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, met maar liefst 450 ha aan ademruimte voor de stedeling. Dit gebied is de letterlijke achtertuin van iedere Brusselaar en is vlot bereikbaar via metro, bus, fiets en wagen. Het is een stadspark met het karakter en de weidsheid van het heuvelachtige Pajottenland. Open Brussels biedt evenveel rust als het Zoniënwoud, maar heeft ook een enorm divers aanbod voor zij die zich willen uitleven. Dit park produceert de groenten en fruit voor de Brusselaar en vormt tegelijkertijd één grote sportcampus. Kom golfen tussen de koeien, lopen tussen de schapen, zwemmen tussen de eenden en voetballen tussen de spruitjes. Of wil je gewoon rustig wandelen en met de familie een koffie drinken aan de vele vijvers van het gebied? Ontdek de vele restaurantjes, gezellige cafés en charmante theehuisjes in tal van historische gebouwen. Kortom, West.Brussels heeft voor elk wat wils!

FR/ Bienvenue dans le plus grand parc paysager de la région de Bruxelles-capitale, avec pas moins de 450 hectares d'espaces de respiration pour le citadin. Ce parc est littéralement l'arrière-cour de Bruxelles et est facilement accessible en métro, en bus, en vélo et en voiture. Avec le caractère et la grandeur du Pajottenland, West Brussels offre la tranquillité de la Forêt de Soignes, ainsi qu'une diversité de possibilités pour ceux qui veulent se dégourdir les jambes. Ce parc produit les fruits et les légumes des Bruxellois et constitue en même temps un grand terrain de sport: venez jouer au golf parmi les vaches, vous promener parmi les moutons, nager parmi les canards et jouer au football parmi les choux! Ou bien vous voulez simplement vous promener en toute tranquilité et prendre un café en famille au bord d'un des nombreux étangs de la région? Découvrez les nombreux restaurants, les cafés accueillants et les charmantes maisons de thé logés au sein des bâtiments historiques. En bref, à West.Brussels, il y en a pour tous les goûts!

the European Union
be be.brussels
bMa
BXL LA VILLE DE STAD
bruxelles environnement leefmilieu brussel .brussels
urban.brussels

Un slogan pour le Pays de Neerpede

Dans un deuxième temps, le 18 janvier 2024, nous avons réuni des acteurs du territoire et des responsables politiques (CA) au cours d'une session de travail axée sur les scénarios. Au cours de cette rencontre, nous avons imaginé un slogan et défini plus précisément **(1) la mission, (2) la gouvernance, (3) le financement, (4) la pérennisation et l'ancrage et (5) les actions-types** de la coalition idéale du Pays de Neerpede.

Tout ceci a été fait en s'inspirant des 6 projets de référence et des 4 scénarios fictifs. L'idée derrière cet exercice n'était pas de choisir un scénario, mais plutôt de définir les fondements d'une coalition qui se développe, a du sens et est résiliente dans chacun des quatre scénarios.

L'assemblée a été divisée en trois sous-groupes pour réfléchir au slogan et aux cinq points. Plusieurs éléments communs sont revenus entre les différents groupes :

- Les trois slogans ont en commun de mettre en lumière le caractère "nourricier" du territoire ("nourrissant pour la faune et la flore, le corps et l'esprit").
- Une mission axée sur la protection des qualités du paysage, en prenant en compte la nature, l'agriculture et les loisirs ;
- Pas de thématique ou de secteur prédominant : la collaboration, l'équilibre et la capacité de charge du paysage sont au cœur de la mission ;
- Les activités et les développements doivent augmenter la capacité de charge du paysage plutôt que l'affaiblir ;
  - Par exemple, encourager les activités sportives en plein air et limiter les développements infrastructurels pour le sport indoor ;
- Il est nécessaire de mettre en place une forme de gouvernance orientée sur la protection des paysages ;
  - Mise en place d'instruments stratégiques, tels qu'une charte du paysage ou autre ;
- La coordination de la coalition devrait être centralisée au sein d'une structure unique ;
- …

"De plaats waar de natuur voor je zorgt terwijl je zorg voor de natuur draagt"

"Un pays qui nourrit/ alimente le vivant"

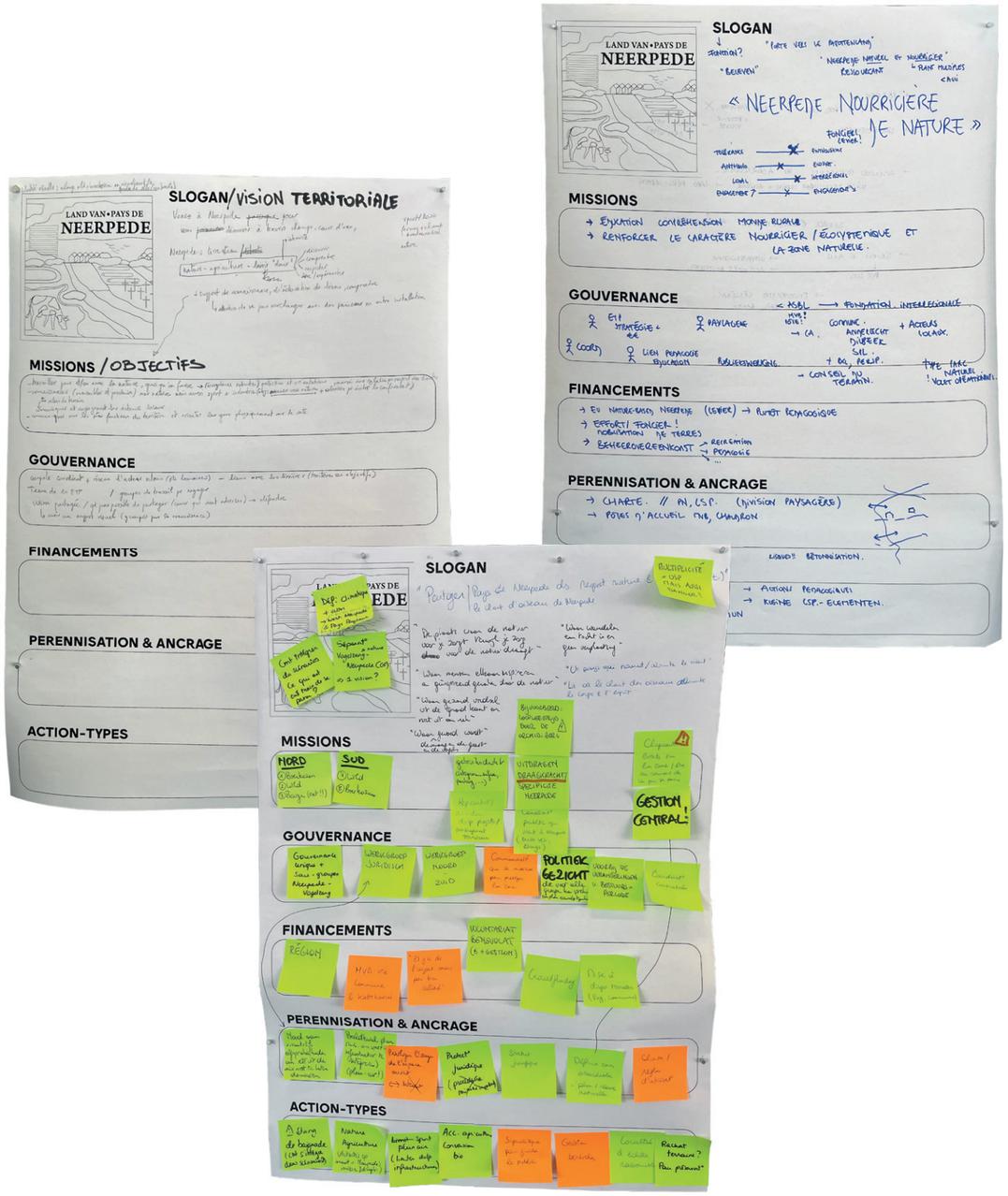
"Neerpede, Nourricière de nature"

"Waar de maag, de geest en de vogels gevoed worden"

"Porte vers le Pajottenland"

"Beleef Neerpede"

Nature – Agriculture – Loisirs "doux"



GROUPE 1

Participants :
- Zofia Zaniewski, Smala Farming
- Pere Serra Creus, LDC Vives
- Marie-Hèléne Steurs , Commune Anderlecht
- Flore Schmit, Bruxelles Environnement
- Ilse Wuyts, Bruxelles Mobilité

Facilitation: Catherine Fierens & Leonie Martens

MISSION

- Reconnaissance, protection qualitative paysage
- Travailler pour et/ou avec la nature dans toutes les activités > amener vers la nature / plus de nature
  - Avoir des espaces “écologiques” pour chaque fonction
  - Ecosystèmes robustes
  - Beschermen & uitbreiden + orienter
- Connaissances (rassembler et produire) sur nature mais aussi sport/loisir et activités économiques (fermes, champs, restauration, autres...)
- Connexion au terrain
  - Communiquer et engagement des acteurs locaux
  - Valoriser les actions positives, entrer en relation pour mieux pouvoir faire respecter les limites de ce qu’il ne faut pas faire, en évitant la confrontation
- Communiquer les différentes fonctions du territoire et orienter les visiteurs vers certains endroits.
- Support de connaissance, d’éducation, de liens, comprendre

GOUVERANCE

- Coupole coordination + réseau d’acteurs relais (verschillende domeinen)
  - Liens avec lisières (aussi bien en termes de territoires que d’objectifs)
- Team de 10 ETP = bien utile !
- Groupes de travail pour engager les acteurs locaux
- Vision partagée = savoir où on va/ si pas possible de partager (avec ceux qui sont adverses)
  -> défendre la vision
  - Aussi un support visuel (y compris pour la connaissance)

PERRENNISATION & ANCRAGE

- Nécessité d’un ancrage pour permettre la protection du paysage

Remarques & observations supplémentaires

- Nécessité d’une vision unique pour tout le territoire, mais conception différente pour chaque zone
- Un mélange entre plusieurs scénarios parmi ceux qui ont été proposés
- Identité visuelle:
  - Un mélange de Wild Neerpede et Pays Paysans
  - Bruxelles -> contraste entre la ville et l’espace ouvert
- Si on attire le public de BXL, attention à la surfréquentation
  - Ouvrir sur le plus grand territoire
  - Instruire pour respect: rassembler et produire connaissance + diffusion
  - Attention à ne pas surcharger avec des panneaux ou autres signalétique

GROUPE 2

Participants:
- Elsa Coslado, Bruxelles Environnement
- Jorg De Vrieze, Provincie Vlaams-Brabant
- Sophie Dubois, Bruxelles Environnement – Parc de Neerpede
- Renaud Bocquet, Vlaamse Landmaatschappij
- Christophe Bourgeois, Commune Anderlecht
- Clara Dinéty, Ferme du Chaudron

Facilitation: Lene De Vrieze

MISSION

- Renforcer le caractère nourricier et écosystémique de Neerpede en tant que zone naturelle importante
- (Re)connecter les citoyens avec le monde et les réalités rurales (mission d’éducation et de compréhension)

GOUVERANCE

- Equipe avec expertises multiples
  - 1 ETP coördination
  - 1 ETP stratégie et collecte de fonds (soutenir demande de subsides et organiser un ‘level playing field’)
  - 1 ETP facilitation paysagère (mettre en place des conventions de gestions, installations de petits éléments paysagers en soutenance à l’écosystème etc.)
  - 1 ETP mise en lien pédagogie, éducation (faire le lien entre entreprises et organisations et écoles)
  - 1 ETP sensibilisation du public/ communication
- Une structure semblable à celle du Parc Naturel (par exemple Burdinale-Mehaigne) semble peritnente, avec un volet stratégique et opérationnelle
- Conseil d’administration avec
  - Communes d’Anderlecht, Dilbeek, Sint-Pietersleeuw
  - Institutions publiques Bruxelloises (BE, urban, perspective, BEE, etc.)
  - Conseil du terrain (// conseil scientifique et technique du Parc Burdinale-Mehaigne)
- Asbl en un premier temps; à explorer si une fondation interrégionale a du sens à terme
- À explorer si la Maison Vert et Bleue peut prendre ce rôle

FINANCEMENT

- Fonds Européens (nature-based, pédagogiques ou sociaux – plutôt que la PAC, car pour les institutions publiques plus facile de valoriser la fonction pédagogique/sociale que la plus-value agricole
- Accrocher des conventions de gestion
- Besoin d’un effort confier, de mise en commun de terres

PERRENNISATION & ANCRAGE

- Charte paysagère (// Parc Naturel Burdinale-Mehaigne) - faire une division paysagère partagée
- Ancrage social : pôles d’accueil comme la Maison Verte et Bleue (et de la ferme du Chaudron) jouent un rôle important de visibilité (“quand on y passe on toque àla fenêtre”)

ACTION-TYPES

- Projet pilote de mise en commun des terres en fonction des activités écosystémiques et agricoles (sortir foncier du modèle économique)
- Actions pédagogiques
- Petits éléments du paysage
- Stimuler conventions de gestion

Remarques & observations supplémentaires

- Un des gros risques pour Neerpede pour l’instant est là bétonnisation des terres ! Il faudrait se mobiliser là-dessus;
- Les activités sportives engendrent une grosse pression par rapport aux fonctions naturelles/ agricoles – il faudrait faire plus le lien afin de faire diriger l’engouement général autour du trail/de la randonnée à l’avantage du paysage (plutôt qu’à sa destruction)
- À Dilbeek, un Plan d’exécution spatiale est mis en place autour de thématiques d ‘espaces ouverts (intéressant de faire le lien avec les communes avoisinantes)
- Le Landschapspark Pajottenland n’a pas pris, il y a une volonté que ça parte plus du bottom-up, mais on a besoin des deux côtés (bottom-up et top-down)

GROUPE 3

Participants:
- Koen De Leeuw, Maison Verte et Bleue
- Emilie André, Cabinet Maron
- Bernadette Stallaert, CCN Vogelzang
- Michel Bocquet, Guide nature Anderlecht
- Idalie Devriendt, Communde Anderlecht

Facilitation: Léna de Brabandere & Bram Vandemoortel

MISSION

- Distinction Nord-Sud :
  - Nord : missions axées (par ordre de priorité) sur 1) Boerkozen ; 2) Wild ; 3) Bougeert
  - Sud : missions axées (par ordre de priorité) sur 1) Wild ; 2) Boerkozen
- Représentation, droit d'avis/de regard sur les aménagements en cours. Œuvrer pour diminuer la pression d'utilisation des espaces sur le territoire (parking, infrastructures sport,...)
- Cadrer la capacité de charge (visiteurs) du territoire. Ex : crainte du nombre de visiteurs lorsque l'étang de baignade sera fonctionnel ; butte du yéti a accueilli une course – piétinement orchidées
- Gestion centralisée :
  - Vision d'ensemble des événements qui ont lieu : indiquer mesures à respecter, etc.
  - Harmoniser la gestion des espaces (naturels)
  - Transmission d'informations harmonisées

GOUVERNANCE

- Gouvernance unique intégrant une distinction (sous-groupes) entre Neerpede (Nord) et Vogelenzang (Sud)
- Coordination centralisée
- Groupe de travail juridique – importance de la protection juridique de la zone
- Communauté (asbl de terrain, bénévoles, administrations, citoyens, etc.) qui est impliquée dans Pays de Neerpede (partenariats, projets) à se mobilise pour protéger la zone en cas de pépin = ancrer la coalition dans son territoire pour qu'elle soit portée et défendue par tou.tes.
- Politiek gezicht: maintenir le projet malgré les changements administratifs/politiques

FINANCEMENT

- Régional
  - Mise à disposition terrains
- Communal
  - Commune d'Anderlecht en situation financière compliquée
  - « Il y a de l'argent mais pas bien alloué »
  - Mise à disposition terrains
  - Mise à disposition locaux (MvB, Kattekasteel)
- Crowdfunding
- Bénévolat (ATTENTION coût de gestion)

PERRENNISATION & AN-

- Privilégier l'usage des espaces ouverts (>< infrastructures « intérieur »). Ex : aménagements sportifs intérieurs vs. Parcours de balade
- Besoin d'un cadre juridique solide qui ne puisse pas être détourné (comme par exemple via la procédure de minime importance)
  - Définir des zones intouchables à plan / réserves naturelles
- Créer une charte (homogénéisée sur le territoire) / des règles d'utilisation des espaces
- Besoin d'un statut juridique pour la coalition

ACTION-TYPES

- Activité de sport en plein air (limiter le développement des infrastructures)
- Accompagnement agriculteurs pour conversion au bio
- Signalétique pour guider le public (éviter surcharges sur zones à protéger)
- Gestion des bénévoles
- Prévoir activités pour accueil public localisé, à échelle raisonnable (l'idée n'est pas que tout Bruxelles débarque à Neerpede et augmente la pression sur les espaces ouverts)
- Rachat terrains

Remarques & observations supplémentaires

- Intégrer dans les scénarios les développements en cours (étang de baignade, verger en zone humide)
- Distinction entre Neerpede (agri, Good Food) et Vogelzang (nature) à difficile d'avoir 1 seule vision sur l'ensemble du territoire
- Ce qui a été retenu des scénarios fictifs : mix entre Wild Neerpede et Pays Paysans + activités type Neerpede Bougeert ! West.Brussels = rejeté.
- Accueillir du public local et moins local, mais à une échelle raisonnable

Régisseur?

↓

Tous guides!

↓

Coalitions territoriales

↓

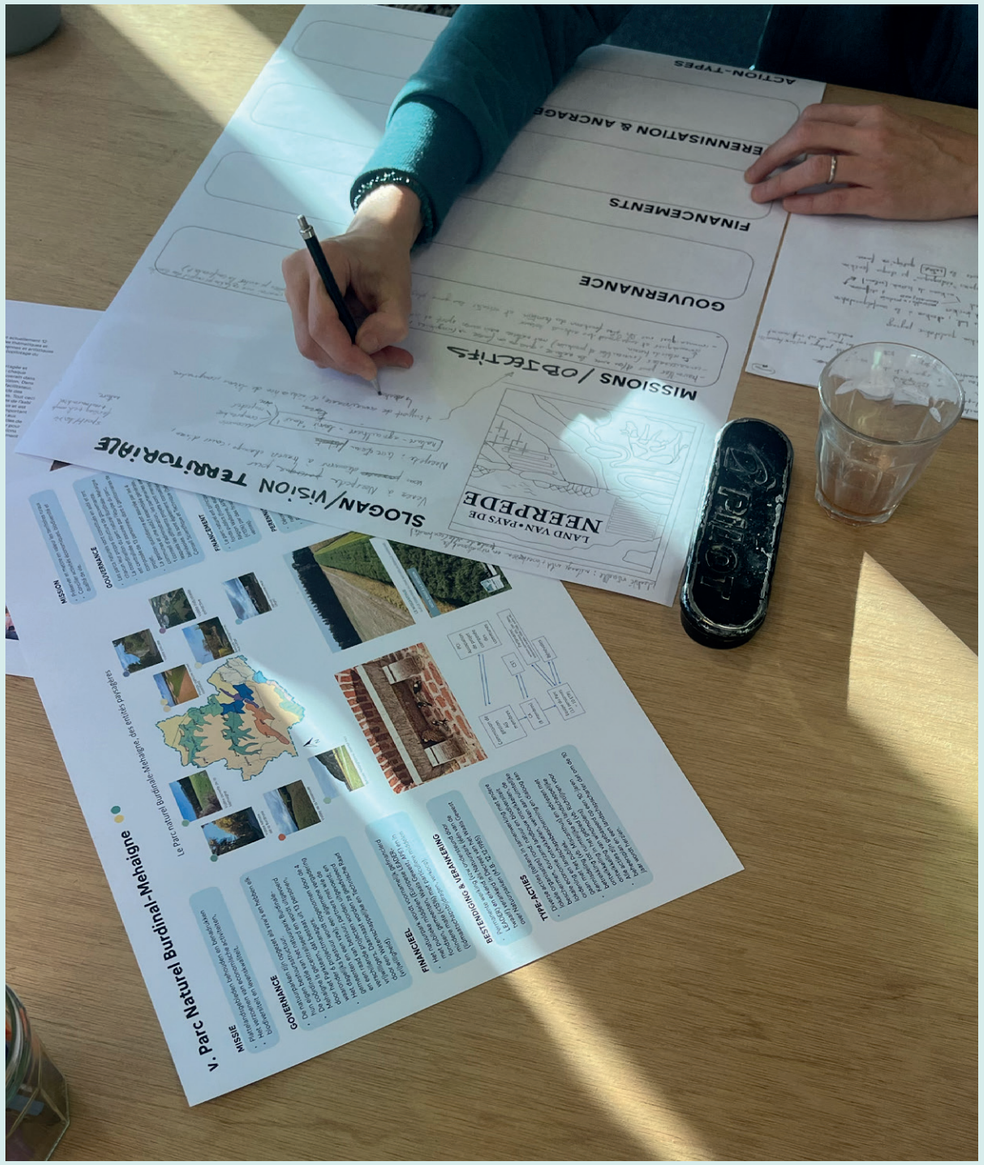
Scénarios

↓

Actions & rôles

↓

Pays de Neerpede nourricier



Actions et rôles

La création d'une entité nécessite du temps, de l'espace et des ressources financières. Mais il est possible d'agir dès maintenant en mettant en place des actions no-regret : comme un Boer(koz)enFestival, des actions de valorisation du paysage, ou un projet de conservation et de valorisation des nombreux étangs et sources. Travailler sur base d'actions concrètes permet de faire évoluer la structure par essais-erreurs et de mieux définir les rôles. Ainsi, les rôles de coordinateur, de programmateur et d'expert technique, qui devront collaborer avec un réseau diversifié d'organisations partenaires (existantes), ont déjà été clairement identifiés.

Actions-types

Les quatre variables, dont le choix dépend de facteurs externes intrinsèquement liés à un contexte plus large, déterminent la future organisation de l'entité du Pays de Neerpede. Elles influencent également la mise en œuvre des actions-types, qui se déploieront différemment d'un scénario fictif à un autre.

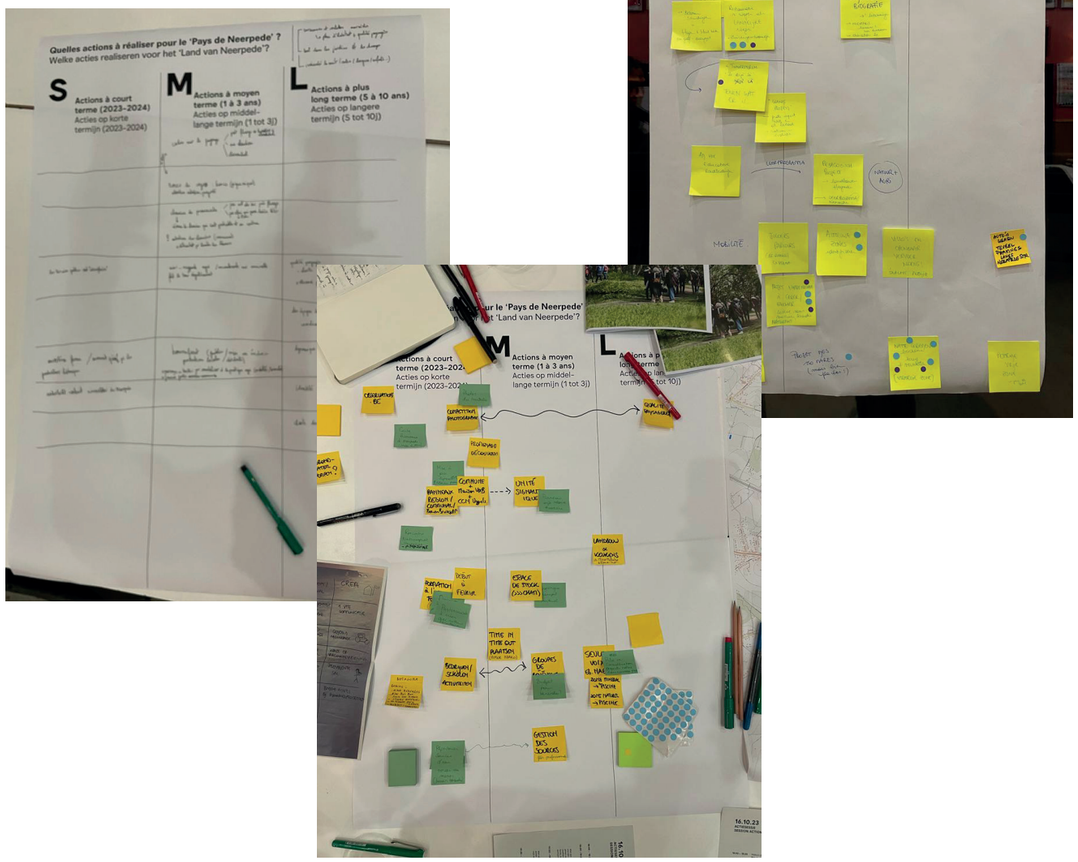
	Wild Neerpede	Neerpede Bouge!	Pays Paysans	West.Brussels
Signalisation	Informations autour de la faune et de la flore	Histoire de la région	Informations sur les activités agricoles	Plan avec activités et règles
Festivités	Week-end d'observation des oiseaux	Fête de quartier dans les 3 vallées	Fête des récoltes des agriculteurs	Festival d'été urbain
Action plantation d'arbres	Espèces botaniques diverses	Forêt de naissances	Arbres fourragers pour le bétail	Forêt silencieuse dans une ville animée
Réseau de bénévoles	Action plantation d'arbres, gardes forestiers, ...	Panneaux solaires, plantation d'arbres, ...	Exploitations agricoles, élevages de moutons, ...	Ramassage des déchets
Etangs	Zones humides et qualité de l'eau	Etang à poissons	Bassins tampons contre la sécheresse	Etang de baignade (Pool is Cool)
Programme Ferme Du Chaudron	Zones humides et qualité de l'eau	Centre culturel	Stockage des machines, point de vente	Café, porte d'entrée, point d'information

Mise en place d'actions ?

Pour protéger le capital unique de Neerpede, il est important de rapidement mettre en œuvre certaines actions. Des actions qui doivent permettre d'augmenter la capacité de charge écologique du paysage. Le 16 octobre 2023 (Session Actions), nous avons réfléchi avec les acteurs locaux aux actions possibles que la coalition du Pays de Neerpede pourrait réaliser à court terme et qui seraient représentatives d'actions à long terme de la coalition.

Qu'est-ce qui est déjà prévu par vos organisations ? Qu'est-ce que vous ne pouvez pas réaliser seul aujourd'hui ? Quelles sont les actions test qui nous permettront, en tant que groupe, d'avoir une meilleure idée de ce que cette coalition territoriale peut faire ?

Au cours de la session, les acteurs ont été divisés en trois petits groupes qui ont réfléchi aux actions que la coalition territoriale pourrait mettre en œuvre à court, moyen et long terme (S-M-L). Le résultat : 3 posters pleins d'idées.



Actions test

Au cours de la session, le groupe a priorisé 3 actions test à réaliser à court terme et qui permettent de donner une image plus précise/tangible de ce que la coalition régionale peut faire à court, moyen et long terme. L'équipe Bruxelles Environnement-AWB-Rucola est là pour soutenir la réalisation de ces actions, mais ce sont les groupes d'acteurs du 'Pays van Neerpede' qui sont les plus à même de les porter.

Critères pour ces trois actions :

- *TToucher à des thématiques en lien avec la qualité et le développement des espaces ouverts*
- *Être fédératrices : inclure plusieurs acteurs dans leur réalisation (personne ne portera seul une action)*
- *Être pertinentes pour la plupart des acteurs du Pays de Neerpede*
- *Être très concrètes et réalisables à court terme, d'ici fin 2024 (avec une portée à long terme).*

1 Conservation et valorisation des nombreux étangs et sources

Idées: Amélioration des zones humides, stratégie de protection et de reverdurisation des zones humides, multiplication des mares, etc.

Acteurs à impliquer? Coordiantion Zenne, BE Service Eau, CCN Vogelenzang, Natuurpunt, Jardin des Ronces, Smala Farming, Commune d'Anderlecht (Service Développement durable), etc.

2 Valorisation paysagère par la signalétique & les promenades

Idées: Restauration de chemins ruraux / vicinaux, mise en valeur des paysages, mise à jour et homogénéisation de la signalétique, délimitations claires, mise en évidence des projets/espaces par des panneaux ou des œuvres d'arts

Acteurs à impliquer? Maison verte et bleue, Commune d'Anderlecht Sport-Tourisme, CCN Vogelenzang, Neerpede Blijft, BE (travail de groupe à resusciter)

3 Boer(koz)enfeest

Idées: Ouverture des fermes pour le public (ouverture de la Ferme du Chaudron, avec un moment dédié aux producteurs historiques), Boerenfeest (pour le grand public et les habitants du territoire, en mettant en avant les productions locales)

Acteurs à impliquer? Ferme du Chaudron, Neerpede Blijft, Manège Amazone, Graines de Paysans, etc.

GROUPE 1

Participants :
- Johan Van Waeyenberge, Neerpede Blijft!
- Zofia Zaniewski, Smala Farming
- Yannick Laurent, Sauvegardons Neerpede
- Bernadette Stallaert, CCN Vogelenzang
- Kevin Lamont, Commune Anderlecht, Service sports
- Koen De Leeuw, Maison Verte et Bleue

Facilitation: Lene De Vrieze

S Actions à court terme (2023-2024)

Recyclage du dossier de classement élaboré par NP blijft;
- Identification des bâtiments à classer
- Hagen en houtkantenplan
- Projet de restauration de routes en tant que routes rurales, combinées avec des stations d'épurations d'eau
- ...

Ad hoc educactieve rondleidingen

Identifier zones humides et sources
- Jardin des ronces (mare)

M Actions à moyen terme (1 à 3 ans)

Landschapsbiografie (à partir du 'déjà là')
- Inventaire de humains & de non-humains à partir d'une observation intégrée
- S'inspirer du 'tuiniersforum'
- (observations.be)

Gedeeld pedagogisch project/leerprogramma voor Neerpede (vanuit natuur en landbouw samen)

Identificeren 'autoluwe zones' / zones à accès limités

Projet d'apprentissage à gérer/faucher sans machines lourdes

Projet des 150 mares – Mais bien placées et bien réfléchies (cf. Projet Woluwe)
- La zone humide près du Koevijver

L Acties op langere termijn (5 tot 10j)

Grand besoin de villo's et de transport publics (et plus de sécurité nocturne) Trop de parking le long de la rue Neer- pede

Protection des zones humides, vernatten (strategische zones)

Pesticide vrije zone

GROUPE 2

Participants:
- Jean-Pol Renoy, CCN Vogelzang
- Daniel Walravens, Amazone
- Clara Dinéty, La Ferme du Chaudron
- Pere Serra Creus, LDC Vives
- Rita Dumont, Neerpede Blijft!
- Jan Pille, Bruxelles Environnement

Facilitation: Catherine Fierens

S Actions à court terme (2023-2024)

Problème de 'brol' sur les terrains, visibles depu- is les rues. Les terrains publics devraient être les premiers à être exem- plaires

Moment festif : ouverture de la ferme du chaud- ron, avec moment spécial pour les producteurs historiques

Communication, identité : Une newsletter Neer- pede dans Anderlecht contact

M Actions à moyen terme (1 à 3 ans)

Installer des cadres (physiques) pour mon- trer les qualités du paysage.
- Du pont Fluxys vers Koeivijverdal et Vlaes- endael
- Depuis la rue du chaudron vers le mou- lin du Luizenmolen
- Depuis le Vlasendael vers la vallée

Installer des zones de repos, pique nique (bancs, poubelles....). Attention : propreté, entretien. Lien entre cadres et zones de repos.
Obtenir un réseau de promenade complet et continu. Praticable, bien entretenu.
Délimiter clairement pour éviter empiète- ment labours.

Exemple de mauvaises conditions :
- Chemin vers pont fluxys en cul de sac
- Chemin derrière tir à l'arc

Mini-recyparc spécial pour agriculteurs. Cami- onnette de récolte d'encombrants qui fait le tour régulièrement.

Moment festif : boerenfeest, pour le grand public, mise en évidence des productions locales, aussi spécialement pour les rési- dents du territoire

(proposé par mail par après par Clara) Identifier les arbres de Neerpede sur https://arbres.cartobru.be/about

L Acties op langere termijn (5 tot 10j)

Charte qualité du paysage + steward pour sensibiliser, aider à changer les habitudes (aussi du public qui se promène)

Une équipe de volontaires locaux pouvant être disponibles pour une variété de tâches, coor- donnés par une personne centrale. Nécessité de salaire pour la coordination.

Une dynamique 'festive' et conviviale, des liens

Une identité positive, qui implique aussi le respect

Charte des plantations (espèces, entre- tien). Aussi comment entretenir les haies et arbres qui dépassent sur les rues pour permettre le passage des tracteurs.

GROUPE 3

Participants :
- Daniel Haustraete, Natagora
- Marie-Hélène Steurs, Anderlecht
- Myrthe Meylaerts, Minor Ndako
- Wim Veys, Natuurpunt
- Eliane Cloës, Sauvegardons Neerpede
- Yau Fan, MVB

Facilitation: Léna de Brabandere & Bram Vandemoortel

S Actions à court terme (2023-2024)

Concours photos des paysages du pays de Neerpede
- Mettre en lumière les projets photo existants (ex : Sauvegardons Neerpede a réalisé un album photo des paysages autour de l'étang)
- Il existe des bases de données recensant les espèces (faune, flore) sur le territoire – Observations.be

Faire se rencontrer des acteurs qui n'interagissent pas encore. Par exemple, Ama- zone qui met son fumier dans la réserve du Koeivijver. Mettre en lien Natuurpunt avec Heymans et Amazone.

Cartographier les sources sur le territoire (ex : il existe une source non répertoriée sur le terrain de la roselière)

Mise en lien projets du territoire qui nécessitent des bénévoles avec :
- Organisations sociales
- Entreprises
- Ecoles

Visibiliser les activités qui prennent place sur le territoire (ex : Minor Ndako est à la recherche d'endroits pour Time in/Time out pour leurs bénéficiaires comme des espaces agricoles, cuisines ; la MVB veut lancer une nouvelle formation et souhaite explorer quels acteurs impliquer dans cette formation)
+ Mettre en lien des acteurs du territoire (Minor Ndako avec ETA ; Natuurpunt avec Heymans et Amazone)

M Actions à moyen terme (1 à 3 ans)

Mise à jour et homogénéisation de la signalétique sur le territoire : sentiers de promenades, mise en évidence de projets/espaces par des panneaux (ex : la roselière)
- Qui ? Commune (DD, sport, tourisme) + MVB + CCN Vogelzang + Neerpede Blijft – un GT avait déjà été lancé pour revoir la signalétique mais le travail n'a pas été poursuivi. Il y a déjà des PV's disponibles et une ébauche de réflexion. Réactiver ce groupe !

Fédérer un groupe de bénévoles pour les projets nature (et les autres). Ex : avant le covid, beaucoup de bénévoles pour aider à gérer la roselière mais maintenant Daniel s'en occupe seul
+ prévoir un budget pour 'catering' bénévoles

Espace de stockage pour le matériel d'entretien des réserves naturelles, qui sont gérées par des bénévoles car les bénévoles responsables doivent stocker ça chez eux, c'est encombrant (Koeivijver, Roselière)

Aide logistique au transport du matériel nécessaire pour gestion des réserves naturelles (ex : David a acheté sa voiture en prenant en compte la dimension transport matériel pour la roselière)

L Acties op langere termijn (5 tot 10j)

Mettre en évidence les qualités paysagères du territoire

Gestion des sources par des professionnels

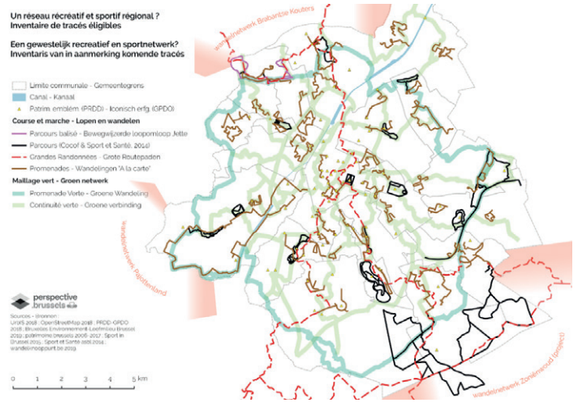
Organe de mise en lien des acteurs du territoire

Organe qui puisse émettre des avis/participer activement aux réflexions autour des projets qui se développent sur le territoire. Organe avec représentation des différents secteurs du territoire (ex : prise en considération des enjeux environne-
mentaux dans les nouveaux projets, cf. étang de baignade) – ONE VOICE

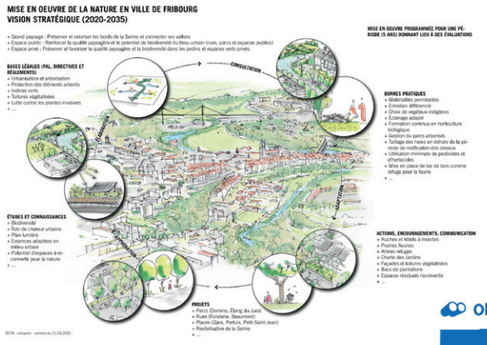
Les sources de la vallée du Neerpedebeek (Anderlecht)

LÉGENDE: = sources | = sources disparues | = sources à identifier

Référence: Coordination Senne



Référence: Be.running



Référence: Charte Paysagère

Referentie: Landschapskubus

Referentie: identité unique –Zoniënwoud

Referentie: Observations.be

Idée: Newsletter dans Anderlecht Contact

Rôles pour l'entité

Après avoir réfléchi à un slogan pour le Pays de Neerpede (voir p. 62), la dernière partie de la "session scénarios" du 18 janvier 2023 s'est focalisée sur les rôles et les expertises nécessaires pour l'entité du Pays de Neerpede.

Chacun a reçu une carte représentant un rôle précis et a du la positionner sur un cercle avec **au centre l'équipe noyau (A) et autour d'elle les acteurs avec qui créer des alliances stratégiques, tels que rôles liés à un fonctionnement projet (B), les collaborations structurelles avec des organisations existantes (C) et les bénévoles (D)**. Nous les avons ensuite passées en revue avec le groupe et les avons modifiées si nécessaire. Cet exercice a initié le travail de définition des rôles :

- Le rôle de **coordinateur** est repris au sein de l'équipe noyau. Il est important que le coordinateur sache ce qu'il se passe à l'intérieur et à l'extérieur du noyau, qu'il·elle ait une vue d'ensemble de la situation.
  - Il est préférable qu'il·elle soit 'pseudo-neutre', c'est-à-dire indépendant des intérêts des organisations, et qu'il·elle soit représentatif des intérêts communs des différentes organisations à l'origine de la coalition. Il·elle peut alors agir comme porte-parole/visage de la coalition.
  - Il faut des personnes qui connaissent bien le territoire et qui sont en contact avec des organisations qui connaissent encore mieux le territoire (ou une partie de celui-ci, par exemple, le CCN Vogelenzang dans la Vallée du Vogelenzang)

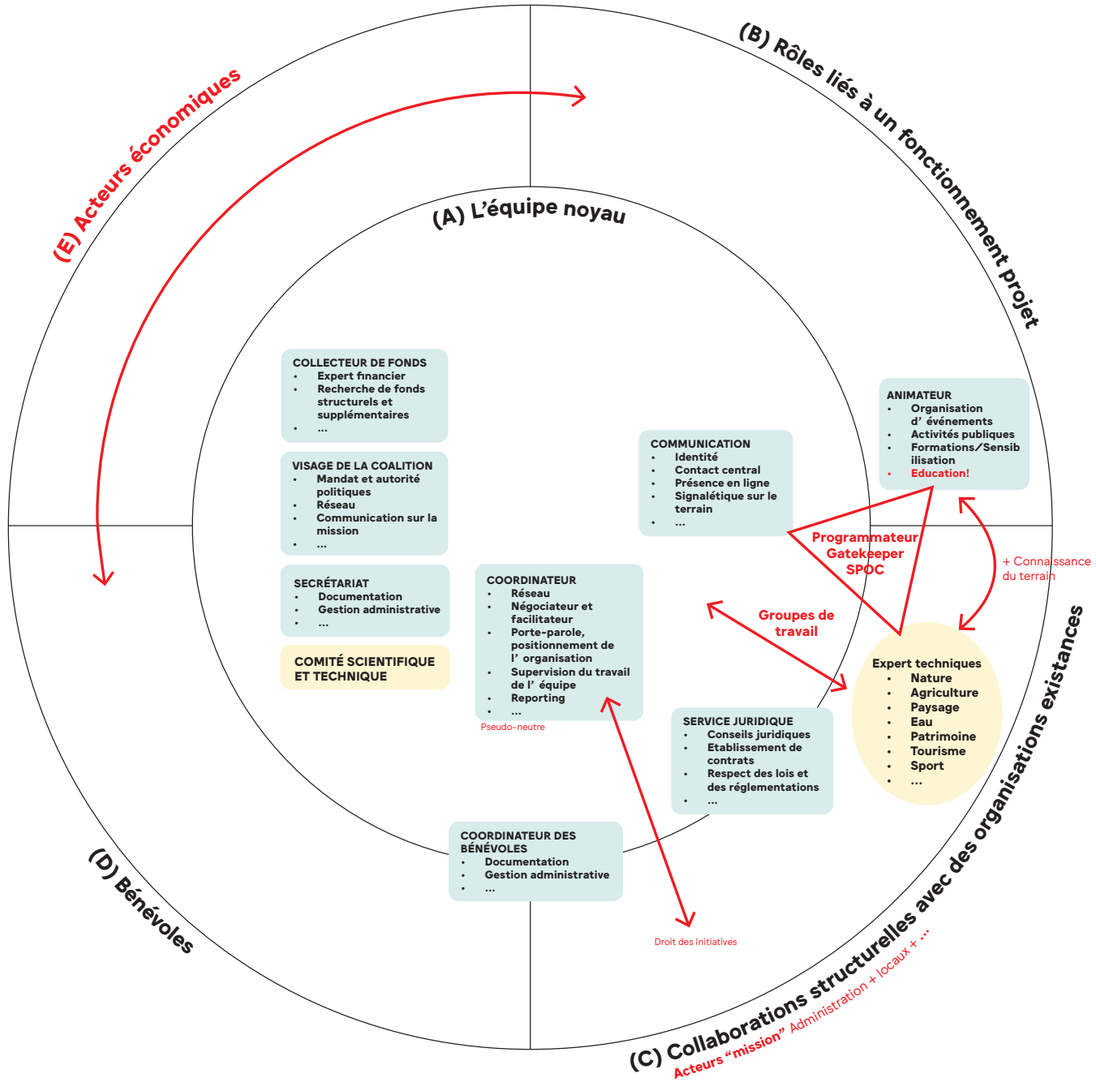
- Un autre rôle important dans la coalition est celui de **SPOC** (point de contact unique):
  - Aussi décrits comme les "**programmateurs**" du territoire : ils ont une vue d'ensemble des activités et des rôles des autres organisations de la région et peuvent donc établir les bons liens, par exemple avec les domaines d'expertise nécessaires. À long terme, ils veillent à la vision commune et accompagnent les différentes actions et organisations en fonction de cette vision.
  - Ils jouent également le rôle de '**Gatekeeper**'.Si une association externe souhaite organiser une activité, il est important que l'équipe noyau ait son mot à dire dessus. Par exemple, si une association souhaite organiser une course à pied, il faut que quelqu'un, un animateur, puisse rassembler les bonnes personnes et partager les bonnes informations pour s'assurer que le parcours de la course amène des opportunités pour les organisations locales (par exemple, organiser la course le long des fermes et y organiser les ravitaillements) et évite les risques (par exemple, s'assurer

qu'il n'y a pas d'interférence avec le développement de la nature ; ne pas planifier la course lors de la saison des récoltes ; etc.)

- Même si la coalition aborde un grand nombre de thématiques différentes, il n'est pas nécessaire d'avoir un **expert technique** pour chaque thème au sein de l'équipe noyau. Par contre, il est important que l'équipe noyau soit en contact avec des experts techniques des différents thèmes travaillant pour des organisations existantes (publiques, de la société civile ou privées), sur demande (en cas de besoin) et via des collaborations.
  - Il est à noter qu'actuellement il n'existe pas forcément toutes les expertises nécessaires dans les organisations existantes (par exemple, au sein des administrations, l'expertise n'et pas toujours présente pour fournir un soutien opérationnel de A à Z pour tous les types ou modèles de projets agricoles).

- Le benchmarking nous apprend également qu'il est utile d'avoir au sein du noyau une personne ayant une **double casquette** : quelqu'un qui (1) maîtrise la matière et dispose d'une connaissance suffisante du terrain et qui, en même temps (2) soit capable de rédiger des dossiers de subvention et de coordonner des projets (Cf. 'Strategisch Project' ou 'Regionale Landschappen').

- Ce que nous n'avons pas encore suffisamment abordé dans cette session : la connexion avec plus **d'acteurs économiques (E)** de la région (entreprises, horeca, agriculture, etc.). Ceux-ci ont un regard différent car ils raisonnent (en partie) à partir de leurs revenus.



Régisseur?

↓

Tous guides!

↓

Coalitions territoriales

↓

Scénarios

↓

Actions & rôles

↓

Pays de Neerpede nourricier

Pays de Neerpede Nourricier

Les différentes étapes et les réflexions menées tout au long du processus nous ont permis d'aboutir à un document de réflexion commune, qui développe une vision long terme, les défis rencontrés sur le terrain et les conditions essentielles au développement de la structure. De nombreuses organisations actives sur le territoire ont confirmé leur engagement à l'égard de cette note de réflexion dans une déclaration d'intention distincte.

Réflexion collective

Réflexion collective

Exploration d'une structure pour un Pays de Neerpede Nourricier

MAI 2024

01/ Vision à long terme

Un Pays de Neerpede Nourricier

Un paysage traditionnellement nourricier

Autrefois, on a pu qualifier Neerpede de «potager de Bruxelles», ou «charnière entre le Pajottenland et Bruxelles». Ce territoire est effectivement doté de sols limoneux fertiles formés par la vallée de la Pede, très adaptés au maraîchage intensif sur petite surface. Jusqu'à la 2e Guerre Mondiale, des centaines de Boerkozen cultivaient aromates et légumes dans ces vallées, profitant de la proximité de Bruxelles. Le Pays de Neerpede se déployait alors comme un paysage productif nourricier.

Un territoire nourricier pour tous les Bruxellois

A partir de la deuxième moitié du 20e siècle, le territoire connait de grands changements au niveau de la planification. De quoi écrire des livres entiers ! En effet, le Pays de Neerpede a été considéré comme un espace potentiel pour accueillir un certain nombre de projets d'envergure – réalisés ou non – tels que le Ring, un énorme complexe sportif, l'hôpital Erasme, le parc de la Pede des années 60, etc. Aujourd'hui, c'est avec un regard critique que l'on peut examiner ces grands projets d'aménagement et leur résultat final, notamment en ce qui concerne la perte d'espaces ouverts et l'impact de leurs processus. Le départ de nombreux habitants et entreprises suite à la menace d'expropriation en est un exemple marquant.

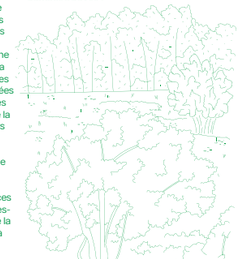
Cependant, ces projets sont aussi le reflet d'objectifs légitimes, qui contribuent aujourd'hui aux qualités uniques du Pays de Neerpede : une offre de soins, des installations sportives et un espace de respiration accessible à tous les bruxellois.

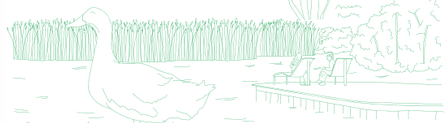
Un territoire ouvert unique à Bruxelles

Le Pays de Neerpede reste malgré tout un espace ouvert unique à Bruxelles : avec ses 450 hectares, il constitue un espace de respiration précieux à seulement cinq kilomètres de la Grand-Place. Contrairement à d'autres zones périurbaines qui sont confrontées à divers défis tels des patrimoines immobiliers à rénover d'urgence, des paysages post-industriels ou une minéralisation excessive, le Pays de Neerpede a su préserver ses nombreuses qualités naturelles et rurales : paysages riches en ruisseaux, rangées de saules, chemins creux, panoramas et fermes typiquement brabançonnes. Pas étonnant que la région attire de nombreux marcheurs, joggeurs et cyclistes !

L'eau joue un rôle prépondérant dans le Pays de Neerpede, qui compte de nombreuses zones humides, des étangs, des ruisseaux et des sources. La préservation et la restauration de ces éléments du réseau hydrographique sont nécessaires au bon développement de la faune et de la flore de la région, ainsi qu'à la gestion de l'eau à plus grande échelle.

Maintenir les espaces ouverts du Pays de Neerpede est donc important pour préserver ses qualités rurales ainsi que pour assurer le rôle écosystémique du territoire. Ecosystème qui, d'ailleurs, ne s'arrête pas aux limites administratives !





L'espace ouvert, clé d'un Pays de Neerpede Nourricier

En considérant l'histoire du territoire et les défis sociaux et climatiques du 21e siècle, nous attribuons comme rôle premier au Pays de Neerpede celui d'agir comme un paysage nourricier et multifonctionnel : nourricier pour la faune, la flore, le corps et l'esprit. Renforcer cet espace ouvert est donc la clé pour protéger et surtout pour renforcer ce caractère nourricier. Le Pays de Neerpede représente le lieu idéal pour développer de manière exemplaire la nature dans un paysage périurbain multifonctionnel ; pour expérimenter et transmettre des pratiques agricoles respectueuse de la nature ; et pour constituer un espace de respiration en accueillant des loisirs qui (s')intègrent (à) la nature.

	Organisations alliées contribuant à la sensibilisation de leurs membres/bénévoles/sympathisants à la problématique du Pays de Neerpede	Membres du Conseil d'administration, personnes ressources, partenaires financiers/institutionnels du Pays de Neerpede
Biotiful	●	
Boerderij Heymans	●	
Bouwmeestermaîtrearchitecte	●	●
Bruxelles Environnement	●	●
Bruxelles Mobilité	●	●
Bruxelles Economie et Emploi		●
CCN Vogelzang	●	
Cercles des Naturalistes de Belgique	●	
Commune d'Anderlecht	●	●
Espace-test Agricole Graines de Paysans	●	
FédéAU	●	
La Ferme du Chaudron	●	
LDC Vives	●	
Les moutons bruxellois	●	
Maison Verte et Bleue	●	●
MAMA	●	
Manège Amazone	●	
Minor Ndako vzw	●	
Natagora	●	
Natuurpunt (Koeivijverdal)	●	
Neerpede blijft!	●	
Neerpedehoeve	●	
Perkuus	●	
perspective.brussels		●
Provincie Vlaams-Brabant	●	●
Sauvegardons Neerpede	●	
Service Kinesithérapie Erasme	●	
Smala Farming	●	
Terre en Vue	●	
urban.brussels		●
Vlaamse Landmaatschappij	●	●
...		

Cher lecteur,

Ce document part d'une fierté partagée par plusieurs organisations à l'égard d'un paysage unique à Bruxelles : le Pays de Neerpede*. Cette note découle également d'une préoccupation commune : ce dernier grand espace ouvert de la Région de Bruxelles-Capitale est sous pression.

Dans cette note, nous formulons :

01. Une vision tournée vers l'avenir pour le Pays de Neerpede en tant que paysage nourricier ;
02. Les défis auxquels les citoyens, les entreprises, les associations et les responsables politiques se trouvent confrontés pour préserver et développer le potentiel nourricier du territoire ;
03. Les raisons pour lesquelles une forme de mobilisation collective est nécessaire sur le territoire et le cadre dans lequel elle devrait s'inscrire.

Ainsi, cette note représente le terreau fertile propice à l'émergence d'une structure pour le Pays de Neerpede. Pour cela, différentes pistes de soutien sont actuellement explorées. La formalisation d'une coalition en une structure demande du temps, de l'espace et des ressources financières, en particulier lors de la phase de démarrage. Néanmoins, certaines actions no-regret peuvent d'ores et déjà être mises en place, grâce aux moyens existants et aux ressources temporaires liées à des projets.

Cette note a été produite dans le cadre d'une mission d'animation territoriale pour le 'Pays de Neerpede' réalisée par Architecture Workroom Brussels, Rucola et Bruxelles Environnement courant 2023 et 2024.

*
Vous appelons le 'Pays de Neerpede' la zone de la Région de Bruxelles-Capitale située à l'ouest du ring et formée par les trois vallées du Broekbeek, du Neerpedebeek et du Vogelzangbeek.

02/ Défis

Lutte pour l'accès à la terre, paysages peu lisible et forces dispersées

1

Actuellement, les besoins des acteurs du territoire entrent en concurrence les uns avec les autres. Le caractère multifonctionnel du paysage constitue un atout pour le territoire, mais peut également présenter certains inconvénients. En effet, cet espace ouvert et ses qualités suscitent différentes envies et attentes quant à son utilisation : habitat, nature, agriculture, loisirs et développement urbain. Mais l'espace est limité ! En l'absence de convergence entre ces différentes visions, ces fonctions entrent en concurrence et des opportunités de collaborations sont manquées.

> "Le sport est une activité importante à Bruxelles, et particulièrement à Neerpede. Pour y développer l'offre sportive, ce serait intéressant de capitaliser sur les infrastructures existantes et de se spécialiser dans les sports qui interagissent de manière positive avec le paysage, plutôt que d'occuper des espaces ouverts supplémentaires."

2

La somme de ces différents projets ou agendas dépasse la capacité de charge actuelle du territoire. Par capacité de charge nous entendons la capacité du territoire à accueillir une série d'activités sans détériorer ses valeurs écologiques et sociales. Si elles ne sont pas envisagées de manière intégrée et coordonnée, les différentes initiatives finissent par entrer en concurrence les unes avec les autres, et également avec la capacité de charge naturelle du territoire. Restaurer la valeur écologique d'un paysage est malheureusement beaucoup plus difficile, plus lent et plus coûteux que de la détruire.

> "Lorsque les gens laissent leurs chiens en liberté dans les prairies, et qu'ils font leurs besoins, cela peut entraîner des maladies chez nos vaches ou des naissances prématurées des veaux."

3

La spécificité du territoire n'est pas lisible dans l'espace. Le manque de connaissance de la valeur du paysage du Pays de Neerpede mène à une utilisation peu adéquate de celui-ci. Les personnes extérieures le considèrent souvent comme un parc urbain sans règles, plutôt que comme un paysage rural fonctionnel. Il est nécessaire de conclure des accords entre les différents utilisateurs afin qu'ils puissent évoluer harmonieusement les uns à côté des autres.

> "C'est dommage que nous soyons consultés quand il est déjà trop tard. Par conséquent, nous devons toujours être "contre" et nous ne pouvons pas nous rallier à quoi que ce soit."

4

Les instruments de la Région de Bruxelles-Capitale, adaptés à la ville, ne permettent pas de protéger et de développer les qualités rurales de cette zone. Les défis de la ville densément bâtie s'étendent jusqu'au Pays de Neerpede, exerçant une pression croissante sur les espaces ouverts. Or cet écosystème relativement préservé et robuste est un atout indispensable pour la Région bruxelloise. Cependant, la ville ne dispose actuellement pas des outils nécessaires pour soutenir les fonctions rurales et faire face à la pression exercée sur les espaces ouverts.

> "Les gens pensent parfois que Neerpede est un parc et que tout y est autorisé. Il ne s'agit pas d'un parc urbain, mais d'un paysage rural fonctionnel. "

5

Aujourd'hui, aucune des organisations de la région n'est en mesure de relever seule ces défis. Un grand nombre de citoyens, d'organisations, d'entrepreneurs et d'autorités publiques issus de différents secteurs soutiennent les qualités nourricières du Pays de Neerpede, de différents points de vue et de différentes manières (rôle pédagogique, aménagement, politique, etc.). Toutefois, aucun d'entre nous n'est en mesure de relever seul les défis mentionnés. Cela nécessite une approche globale, une voix commune, des formes de collaboration plus fortes et un nouveau puzzle de mandats et de ressources, tout en se basant sur les/en partant des compétences et mandats préexistants.

> "Il faut tenir compte du fait qu'un grand nombre d'acteurs différents, parfois même au sein d'une même structure, ont des avis divergents sur un projet. C'est pourquoi il est nécessaire d'avoir une voix commune qui dispose d'un mandat."

03/ Une structure avec une mission précise

Conditions essentielles pour un fonctionnement optimal

Il nous parait essentiel de nous appuyer sur les initiatives et les dynamiques existantes. Et en même temps, le besoin se fait sentir de faire émerger une entité unique ayant sa propre vision, ses propres ressources et son propre mandat pour déployer la vision commune d'un Pays de Neerpede Nourricier (voir 01) et relever les défis identifiés (voir 02).

Nous formulons la mission de cette nouvelle entité (première version) comme suit :

> ***Veiller à ce que toutes les activités et tous les développements qui ont lieu sur le territoire renforcent la valeur écologique et sociale du paysage, plutôt que l'affaiblir***

Le renforcement de cette capacité de charge va de pair avec une **approche intégrée**, dans laquelle la nature, l'agriculture et les loisirs n'ont pas seulement leur place, mais se renforcent les uns les autres. Le caractère nourricier, tant pour l'esprit, la faune et la flore que pour le corps, joue un rôle prépondérant à cet égard. Ça bouge dans le Pays de Neerpede ! Plusieurs organisations sont actives sur le territoire et de nombreuses initiatives sont en cours dans les différents secteurs. C'est pourquoi l'idée **de stimuler les collaborations entre acteurs** est au cœur de la mission de l'entité.

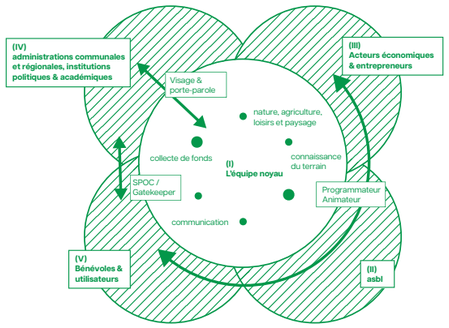
Pour réaliser cette mission, il est important que le modèle organisationnel de cette structure soit adapté. La construction de ce modèle peut en effet prendre de nombreuses formes. Doit-il s'agir d'une nouvelle structure ou pouvons-nous partir des organisations existantes et développer leurs rôles ? Devons-nous concevoir une structure qui soit spécifique pour le Pays de Neerpede, ou est-il plus adapté d'inventer un «contrat d'espace ouvert» reproductible ailleurs à Bruxelles ?

En tant que groupe, nous n'avons pas encore les réponses. Elles dépendent du contexte et des opportunités. Toutefois, sur base de nos recherches et échanges avec d'autres coalitions territoriales, nous pouvons établir les conditions essentielles auxquelles la coalition doit répondre pour mener à bien sa mission.

a. une gouvernance intégratrice

Nous partons de l'idée que cette structure s'appuiera sur une équipe noyau (I. sur le schéma) regroupant différents champs d'expertise (nature, agriculture, loisirs et paysage, planification juridique, communication, collecte de fonds, etc.). Étant donné la nature globale de la mission, il est particulièrement important que la gouvernance (c'est-à-dire la composition et le fonctionnement de l'équipe noyau ; le mode de pilotage, via un conseil d'administration ou un groupe de réflexion par exemple) soit représentative des différents secteurs et acteurs actifs sur le terrain. Cela implique de coopérer avec d'autres structures, comme les asbl (II.), les acteurs économiques et les entrepreneurs (III.), les administrations communales et régionales, institutions politiques & académiques (IV.) et les bénévoles et les usagers de la zone (V.).

L'entité est de nature apolitique. Il est essentiel que l'équipe noyau puisse fonctionner de manière indépendante, ce qui signifie qu'elle doit être détachée des intérêts individuels des différentes acteurs et organisations. Elle doit prendre le rôle de porte-parole et représentant de l'intérêt commun, au-delà des limites de Neerpede et même au-delà des frontières régionales. De plus, cette structure agira en tant que programmateur et animateur du territoire : elle devra garder un oeil sur ce qui se passe et ce qui est planifié, et établir des liens entre les différentes initiatives pour stimuler les collaborations. Elle agira également comme point de contact unique (SPOC) pour les acteurs actifs sur et en-dehors du territoire, et, si nécessaire, jouera le rôle de "gatekeeper" en ouvrant la discussion avec les initiatives qui pourraient entrer en conflit avec la capacité de charge du paysage.

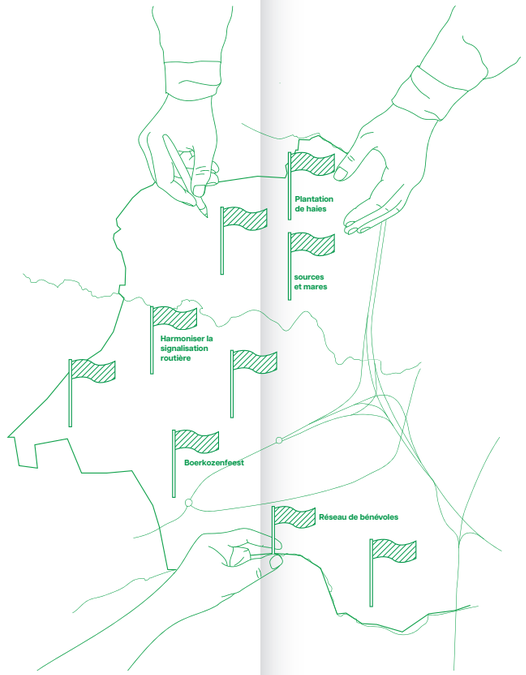


b. un statut pour l'ensemble du territoire

À ce jour, il manque une vision territoriale juridiquement ancrée. Il est clair que les parties les plus vulnérables du paysage, telles que les zones naturelles humides ou les habitats, doivent bénéficier d'une protection supplémentaire. Mais à côté de cela, le caractère peu lisible de la zone et les conflits dans l'utilisation des espaces qui en résultent (cf. 02) font émerger la nécessité d'un statut ou d'une reconnaissance pour l'ensemble de la zone.

Ceci a également été confirmé par une brève exploration menée avec différentes administrations bruxelloises durant la période 2023-2024. Au cœur de cette analyse exploratoire, la recherche des instruments et des outils juridiques les plus prometteurs pour préserver et renforcer l'espace ouvert – et par extension ses qualités naturelles, agricoles, récréatives et paysagères –, et qui soient adaptés au Pays de Neerpede. L'analyse conclut que la combinaison des outils existants (de l'aménagement du territoire, de la protection du patrimoine immobilier et de la conservation de la nature) ne suffit pas – voire est conflictuelle – si elle n'est pas abordée de manière intégrée.

L'une des pistes prometteuses pour le Pays de Neerpede Nourricier est la création d'un Parc Naturel Urbain pour la zone. D'une part, pour sa fonction de coordination, permettant de prendre des décisions sur l'aménagement du territoire dans une perspective paysagère globale et d'établir certaines règles d'utilisation. D'autre part, car ce statut permet de pérenniser une forme de gouvernance.

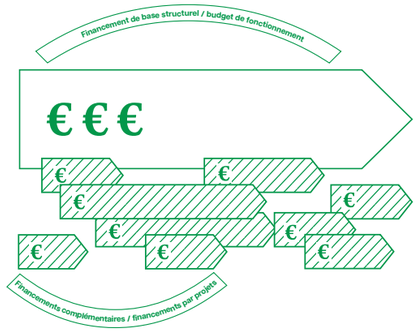


c. actions-type renforçant le Paysage Nourricier

Nous avons appris des autres coalitions territoriales qu'elles ont le plus d'impact lorsqu'elles sont actives sur le terrain et qu'elles mettent en place des collaborations. Une vision pour un territoire, cela se construit sur le long terme ! Et cette vision évolue grâce à des tests et l'expérimentation d'actions concrètes à court terme. Dans le cas du Pays de Neerpede Nourricier, ces actions-type pourraient concerner les aménagements destinés à renforcer la capacité de charge du paysage - en ligne avec la mission. Par exemple, des projets de renaturation des zones marécageuses, la plantation collective d'arbres fruitiers ou des activités liées à l'entretien des chemins vicinaux. D'autres actions pourraient être imaginées pour travailler sur l'utilisation partagée des espaces et la mise en valeur des qualités du paysage : par exemple, l'élaboration d'une biographie du paysage, l'organisation d'une fête de la récolte, des promenades, l'harmonisation de la signalétique routière, etc.

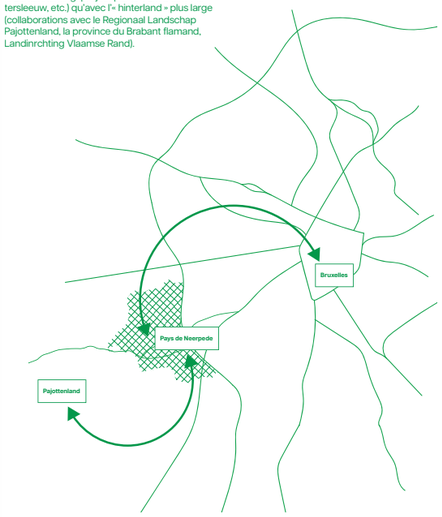
d. une combinaison de financements structurels et de financements par projet

Pas d'impact sans investissement ! Pour assumer les rôles mentionnés dans le point a. une gouvernance intégratrice, la structure aura besoin de soutiens structurels pour assurer sa mission à long terme. Ces moyens axés sur le fonctionnement offrent stabilité et continuité pour soutenir la coalition et couvrir les coûts opérationnels de l'équipe noyau, tels que les frais de personnel. En plus de cela, des financements complémentaires par projets, permettraient de financer des activités et des initiatives temporaires en collaboration avec des partenaires. Ces ressources confèrent une flexibilité et un caractère entrepreneurial à l'entité.



e. un champ d'action interrégional

Un système paysager ne s'arrête pas aux frontières (régionales). La mission de la coalition implique de conclure des alliances au-delà de ses frontières, à la fois vers Bruxelles et vers le Pajottenland. Compte tenu de l'objectif stratégique du côté flamand de préserver les espaces ouverts, il existe de nombreuses opportunités de collaborations basées sur des projets, tant dans le voisinage immédiat (par exemple Perkuus, Neerhof, le Landinrichtingsproject par la VLM à Sint-Pieterskleuw, etc.) qu'avec l'« hinterland » plus large (collaborations avec le Regionaal Landschap Pajottenland, la province du Brabant flamand, Landinrchting Vlaamse Rand).



cfierens@environnement.brussels
koen@mvb.brussels

Déclaration d'intention

Déclaration d'intention - Intentieverklaring

Pays de Neerpede Nourricier - Voedend Land van Neerpede

FR/ Sur base de la note 'Exploration d'une structure pour un Pays de Neerpede Nourricier – réflexion collective', les organisation actives sur le territoire souhaitent exprimer leur engagement.

Les signataires...

01. ... approuvent la vision, les défis et les conditions essentielles tels que décrits dans le présent document.

02. ... s'engagent à soutenir, dans la mesure de leurs capacités, les actions "no-regret" ou d'autres initiatives qui sont en conhérence avec la présente note, tels que
- **L'organisation d'une Boer(koz)enFeest**
- **La valorisation paysagère via la signalétique et les promenades**
- **La mise en place d'un projet autour de la conservation et de la valorisation des nombreux étangs et sources**

03. ... s'engagent, dans la limite de leurs capacités, à contribuer au déploiement et à l'opérationnalisation de la structure décrite dans la présente note. Ils le font dans un premier temps en se réunissant au sein d'une Plateforme de Coordination temporaire comprenant deux sous-plateformes : l'une axée sur la vallée du Neerpedebeek et l'autre axée sur celle du Vogelenzangbeek. Les signataires établissent Catherine Fierens (Bruxelles Environnement) et Koen De Leeuw (Maison Verte et Bleue) comme initiateurs et points de contact et de rassemblement au sein de cette Plateforme de Coordination du Pays de Neerpede Nourricier, dans la mesure de leurs capacités.

NL/ Op basis van de nota 'verkenning voor een entiteit voor een Voedend Land van Neerpede – gedeelde reflectie' wensen de organisaties actief in het gebied hun engagement uit te spreken.

Ondertekenaars...

01. ... onderschrijven de visie, uitdagingen en kritische randvoorwaarden zoals omschreven in deze nota.

02. ... engageren zich om, binnen de limieten van hun eigen capaciteit, de no-regret acties of andere initiatieven die binnen de geest van de gedeelde reflectie passen, waar mogelijk te ondersteunen;
- **Organiseren van een Boer(koz)enfeest**
- **Landschapsverbetering door wegbewijzering en wandelingen**
- **Het uitrollen van een project dat werkt rond het behoud en valorisatie van de talrijke vijvers en bronnen**

03. ... engageren zich om, binnen de limieten van hun eigen capaciteit, inhoudelijk bij te dragen aan de uitrol en operationalisering van de entiteit zoals omschreven in de nota. Dat doen ze in de eerste plaats door samen te komen in een tijdelijk Coördinatieplatform met twee deelplatforms: één rond de Neerpedebeek en één rond de Vogelenzangbeek. De ondertekenaars stellen hierbij Catherine Fierens (Brussel Leefmilieu) en Koen De Leeuw (Groen- en Blauw Huis) voor als initiatoren en aanspreek- en verzamelpunten binnen dit Coördinatieplatform Voedend Land van Neerpede, binnen de mogelijkheden van hun capaciteit.

April 2024