

FORUM BRUXELLES BAS CARBONE 2050

Juin 2018, Bruxelles



CONTEXTE

POINT DE DÉPART

L'étude bas carbone pour la Région de Bruxelles-Capitale (février 2017)

Cette étude menée par Bruxelles Environnement a fourni à la Région de Bruxelles-Capitale un outil pour se doter d'une stratégie bas carbone. Les scénarios présentés dans cette étude ne se concrétiseront que si nous sommes capables de collaborer entre les secteurs, de changer les mentalités des individus et des organisations et de co-créeer de nouvelles solutions. Une telle synergie repose sur un modèle de gouvernance inclusif.

L'idée d'un forum

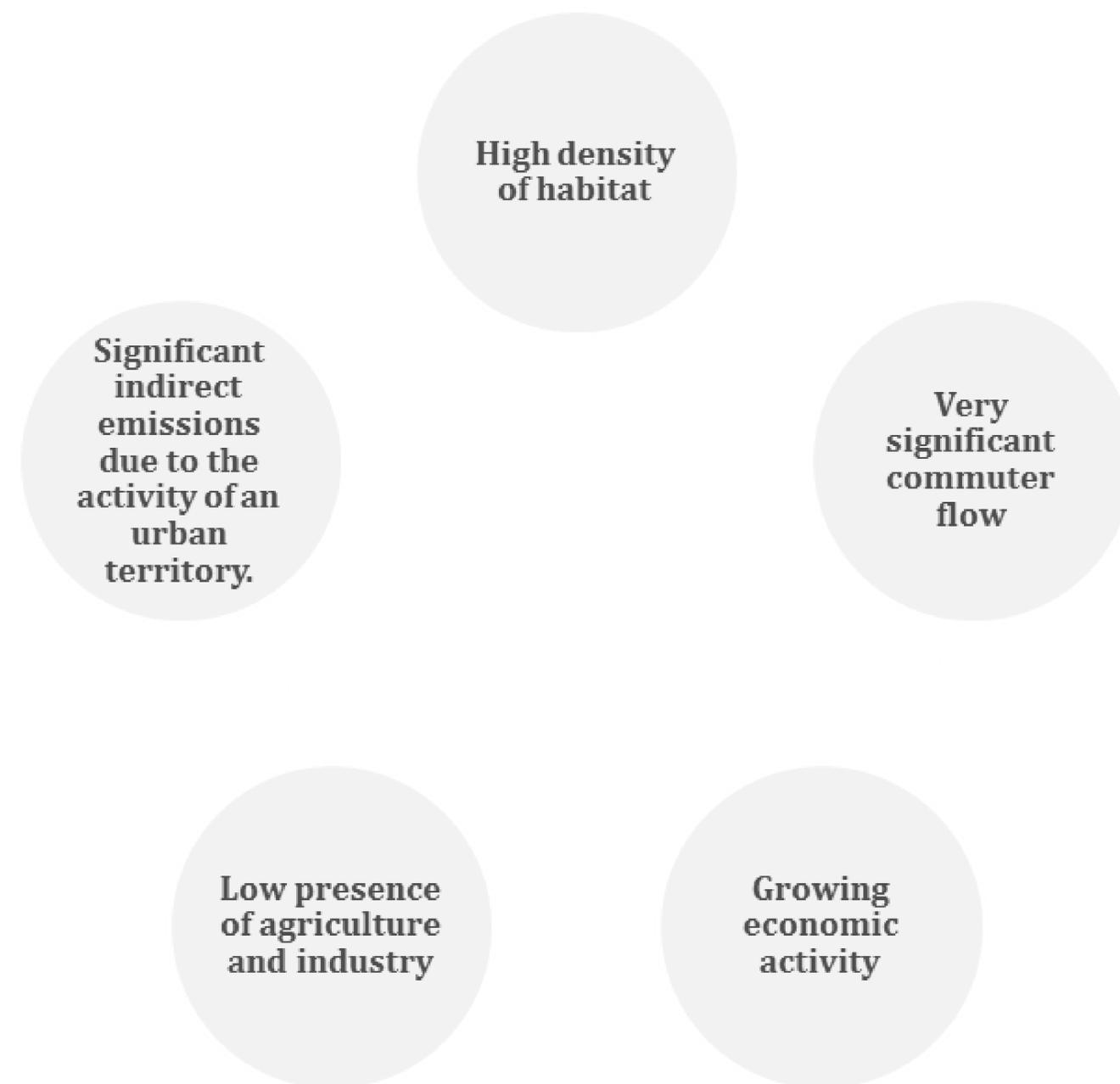
Afin de lancer la discussion sur un modèle de gouvernance pour une ville sobre en carbone, Bruxelles Environnement a organisé le Forum Bas Carbone le 22 juin 2018.



Un défi urbain

Véritable concentré de consommation d'énergie, la ville offre un champ de réflexion passionnant. D'ici 2050, près de 3 personnes sur 4 vivront en ville. En tant que ville de taille moyenne (entre 1 et 5 millions d'habitants), la Région de Bruxelles-Capitale occupe une place particulière dans ce contexte. Aujourd'hui, plus de 400 villes entrent dans cette catégorie, contre seulement une trentaine de mégalopoles. Les solutions développées à Bruxelles sont donc susceptibles d'intéresser une part substantielle et croissante de la population mondiale.

En tant que zone urbaine, la Région de Bruxelles-Capitale dépend presque entièrement de l'énergie importée. Comptent parmi les nombreux défis une forte croissance démographique et une diminution de la composition moyenne des ménages, ce qui implique une densification du territoire. Les logements urbains sont pour la plupart occupés par des locataires. Il est donc particulièrement important de parvenir à des logements décents, à une mobilité fluide, à un cadre de vie agréable et à une activité économique qui minimise la production de gaz à effet de serre.



VERS UNE GOUVERNANCE URBAINE COLLABORATIVE

Le philosophe, activiste et visionnaire urbain, Benjamin Barber, a affirmé dans son livre fondateur de 2013, « If Mayors Ruled the World », que les villes sont « le principal incubateur des innovations culturelles, sociales et politiques qui façonnent notre planète ». Cela dit, il ne fait aucun doute que Bruxelles a les capacités de passer à une société sobre en carbone d'ici 2050. La question est de savoir comment s'y prendre et quelle est la voie vers une gouvernance urbaine collaborative.

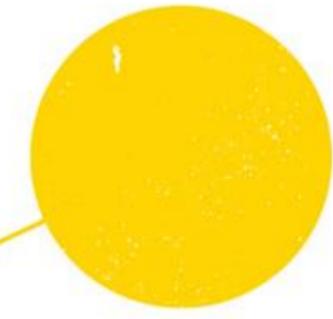
Une gouvernance urbaine collaborative est un modèle qui se caractérise par le partage du pouvoir, le partage de l'autorité et repose sur l'action collective et la responsabilité collective.

10 thèmes pour débattre de l'avenir de la gouvernance à Bruxelles

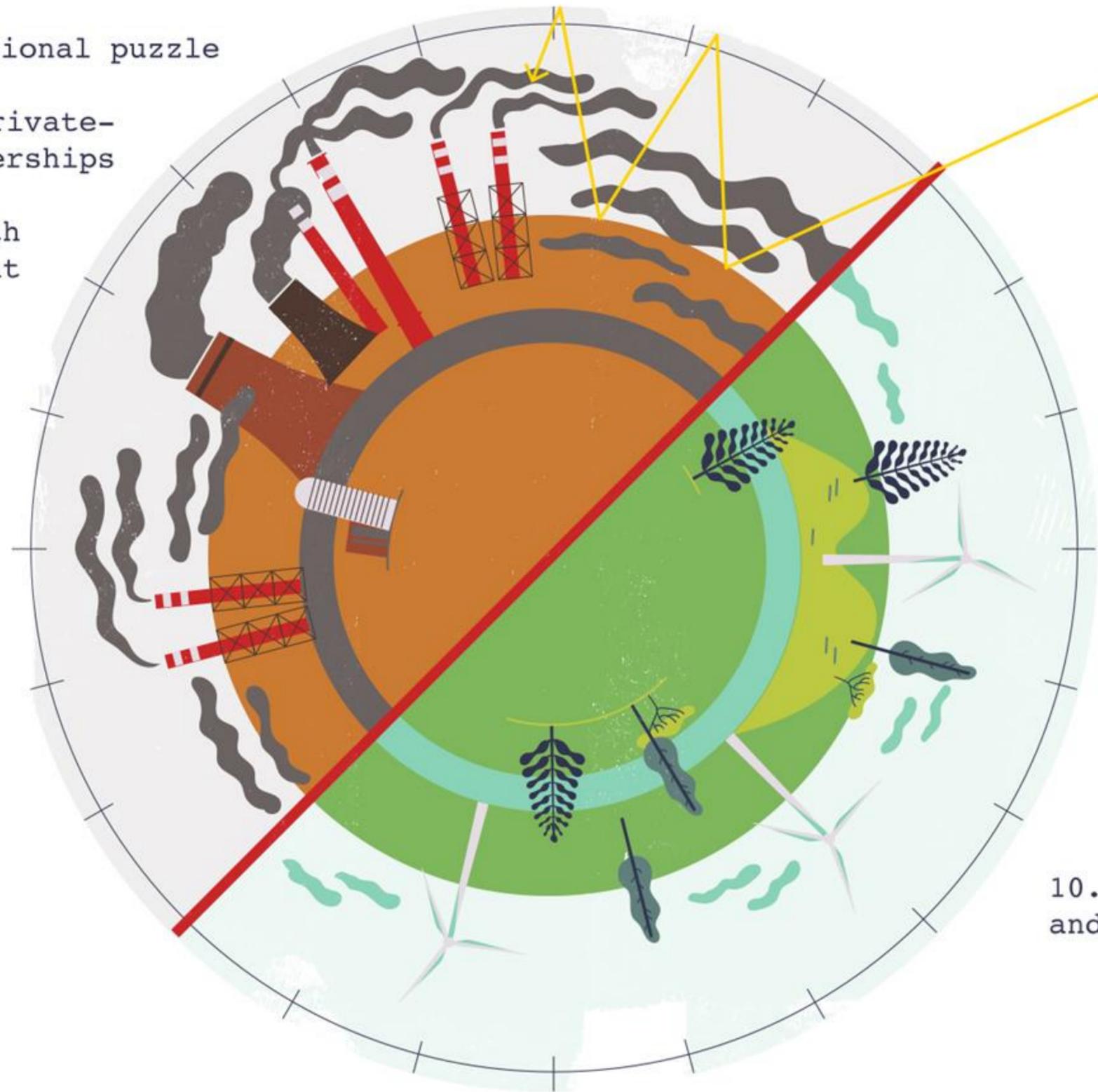
Afin de lancer une réflexion inclusive sur une gouvernance caractérisée par l'action collective, Bruxelles Environnement a préalablement identifié 10 thèmes essentiels au débat et spécifiques au contexte de la Région de Bruxelles-Capitale.

La diversité était au cœur de cette journée. Le forum a réuni plus de 150 acteurs d'horizons différents : citoyens, universités, entrepreneurs, pouvoirs publics et secteur privé.

Low carbon open forum - Brussels



1. institutional puzzle
2. public-private-philanthropy partnerships
3. debunking the myth of citizen empowerment
4. multi-level urban 3rd spaces
5. foresight on long-term impact and impact measurement



6. collaborative playground for social entrepreneurs
7. co-creating plans and policies
8. communication - shaping the new myths
9. an inclusive approach to learning
10. transparency and the new power

DES ACTEURS DYNAMIQUES

La conception de ce nouveau modèle de gouvernance pour une ville sobre en carbone ne peut se faire en vase clos. Elle a besoin d'une collaboration entre les entités, capables de solidarité entre elles et prêtes à coopérer pour le bien commun.



acteurs publics



ONG / associations



universités



citoyens



acteurs privés



entrepreneurs

CONCEPTION

La journée a été divisée en deux parties : inspiration et co-création

La matinée était consacrée à l'Inspiration et des orateurs de renommée internationale ont présenté au public différents concepts et études de cas, lesquels ont été suivis d'un exercice de projection collective. Les participants ont ensuite exprimé leurs visions de l'avenir.

L'après-midi se concentrait sur la co-création en petits groupes, chaque groupe travaillant sur un thème spécifique. Les résultats du travail de chaque groupe ont ensuite été présentés lors d'une discussion collective.



INSPIRATION - RÉSUMÉ

PRÉSENTATION DE L'ÉTUDE

L'étude bas carbone pour la
Région de Bruxelles-Capitale
(février 2017)

Sur la base d'un calculateur belge sophistiqué, l'étude développe plusieurs scénarios afin d'avoir une vision plus précise des implications de l'activité humaine sur le territoire et d'estimer les impacts des mesures à prendre dans différents secteurs. Pour se rapprocher de la réalité de la zone urbaine bruxelloise, ces scénarios prennent également en compte les émissions indirectes.



Aurore Brunson - Bruxelles Environnement





De gauche à droite :

Iris Gommers - Responsable du programme d'Anvers [Stadslab 2050](#)

Adrian Hill - Cofondateur du [réseau Osmos](#)

Chiara De Angelis - Présidente de [LabGov](#)

Khushboo Balwani - Modératrice et équipe CIN

Premier groupe d'experts

SUJET - Le premier groupe d'experts, intitulé « Stratégies pour évoluer vers une ville collaborative : au-delà du piratage institutionnel », a axé son débat sur les ingrédients clés nécessaires à la co-construction d'une ville avec un ensemble diversifié d'acteurs. De nos jours, ce n'est pas seulement le rôle des gouvernements de relever les défis des villes, et les citoyens ne peuvent pas à eux seuls accélérer le changement.

DISCUSSION - Les intervenants ont discuté d'un cadre pouvant accueillir diverses voix, les encourager et leur donner les moyens de co-construire la ville à travers chacune de leurs expériences de projet. Chaque cadre proposé reflétait un ensemble de pratiques influencées par l'approche de la pensée conceptuelle comme la cartographie, le prototypage, les essais, la mise à l'échelle, l'expérimentation. Si un cycle de telles pratiques est mis en place, il peut mobiliser divers acteurs pour s'aligner autour d'une même vision.

CONCLUSIONS - Il est souhaitable de rassembler les ressources de base, tant humaines que financières, au préalable ; de commencer par de petites expériences ; d'impliquer une multiplicité d'acteurs dès le début ; de construire une vision collective ; et de mesurer et de démontrer l'impact.



VISUAL HARVESTING.COM



De gauche à droite :

Géraldine Bueken - Modératrice et
équipe CIN

Justyna Swat - Cofondatrice de [POC21](#),
[wikihouse](#) et [OpenSpaceMakers](#)

Simon De Muynck - coordinateur au
[centre d'écologie urbaine](#) et [du projet de
co-crédation « Phosphore »](#)

Elisabeth Grosdhomme - Directrice
générale de [Paradigmes et cætera](#)

Deuxième groupe d'experts

SUJET - Le deuxième groupe d'experts, intitulé « la conception au service d'une ville en transition : des innovations qui résonnent dans l'esprit de tous », avait son débat sur le rôle de la conception ouverte et de l'innovation au moment de repenser nos villes. Lorsque nous parlons de conception et d'innovation aujourd'hui, nous devons aussi parler d'empathie et d'inclusion. Une conception empathique et une innovation inclusive sont la couche transversale nécessaire à une ville, parallèlement au travail réalisé en matière de transition.

DISCUSSION - Les trois orateurs ont apporté trois points de vue différents sur ce sujet à travers leur expérience pratique sur le terrain. Les différents points de vue discutés étaient : les plateformes open source en tant qu'amorce à l'innovation collaborative ; la recherche d'un équilibre dans les synergies entre les innovateurs et leur vision et un contexte local et ses besoins ; enfin, un système de responsabilité et de reconnaissance mutuelle comme moteur clé pour une relation gagnant-gagnant entre les innovateurs et les gouvernements.

CONCLUSIONS – Parmi les conclusions du groupe d'experts, citons le recours à la théorie des jeux pour encourager la participation active, la narration créative et l'élaboration de nouveaux récits, ainsi que l'innovation axée sur le contexte.

ELISABETH GROS DHOMME

involvement
mobilising people is easy when there is a big event
↳ how do we do it when it's not so urgent?

LEVERS

- #1 Why do people give
- #2 gamification fun :-)
- #3 Compensation/return
↳ social
- #4 effortless
- #5 redesign administration & public service

SIMON DE MUYNCK

DEALING with WASTE

CURRENT SYSTEM is not going to last
it's confusing
linear
quality
responsibility
complexity

ORGANIC ← globally
loss
expertise

organic Governance

local experimenters
entrepreneurs citizens

JUSTYNA SWAT

OPEN as LINUX + SEXY as APPLE

Unlocking the citizen sector
micro factories

HOW to MAKE almost ANYTHING

THERE ARE NO PASSENGERS ON EARTH. WE ARE ALL CREW!

I PRINTED THIS HOUSE

ROAAAAH
Pauvrette

PAPER HERE

I WANT TO HELP
c'est pas normal!!

PANEL DISCUSSION

BUILD trust
→ entrepreneurs
→ citizens
↳ administration
cocreate

example:
carpooling never worked in France when the government tried it

top down (with a red X)
bottom up (with a green checkmark)

Tuning at all levels

this worked

the world keeps changing rapidly!!

innovation & adaptability
innovative thinking
is key
administration always lags behind but adapting quickly is key

context
HAPPY TO CYCLE BUT I NEED A SHOWER

game theory
I HELP I PAY taxes that's it
if everyone contributes we'll win more collectively

PRISONER'S DILEMMA

HELP	NOTHING
8, 6	0, 10
10, 0	-1, -1
HELP	NOTHING

CHANGE is possible

active Collaboration
We Count butterflies
USEFUL INVOLVEMENT of CITIZENS for ENVIRONMENTAL ACTION

technology vs behaviour
FLASH INTERVENTION
COLLABORATION
need both
EVERY CITY HAS THIS PROBLEM !!

#Kbraekeleire

Kristof Braekeleire

Projetez-vous dans l'avenir

Fermez les yeux...

Inspirez profondément...

Vous vous réveillez en 2048...

Des avancées majeures...

Votre domicile, vos relations...

Au travail...

Gouvernance...

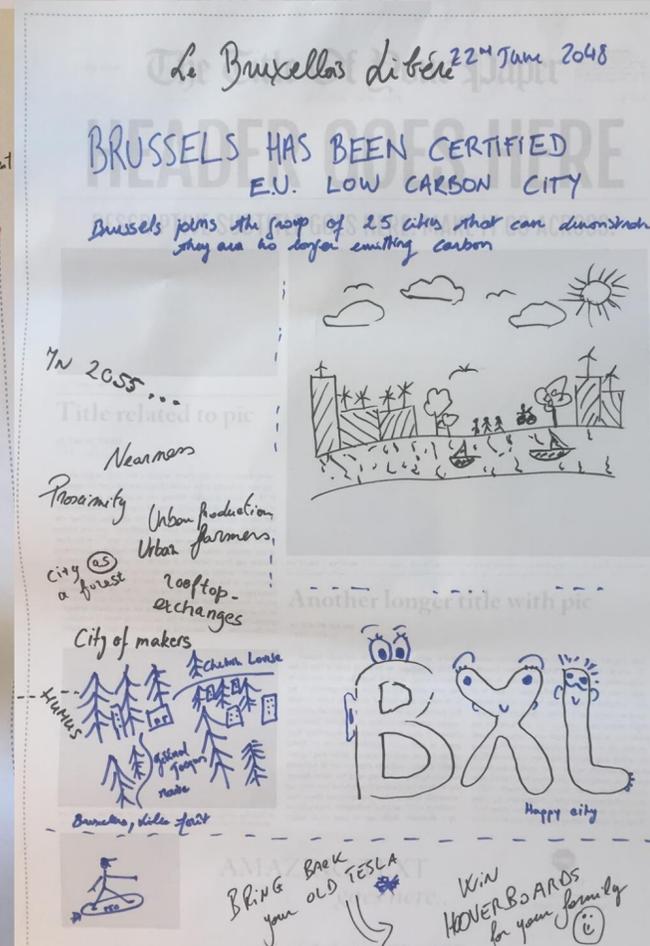
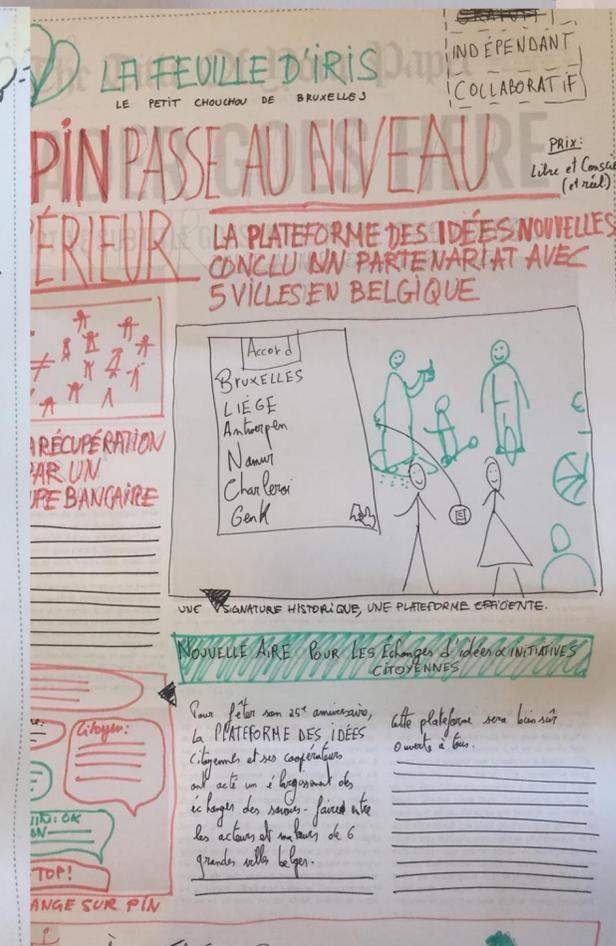
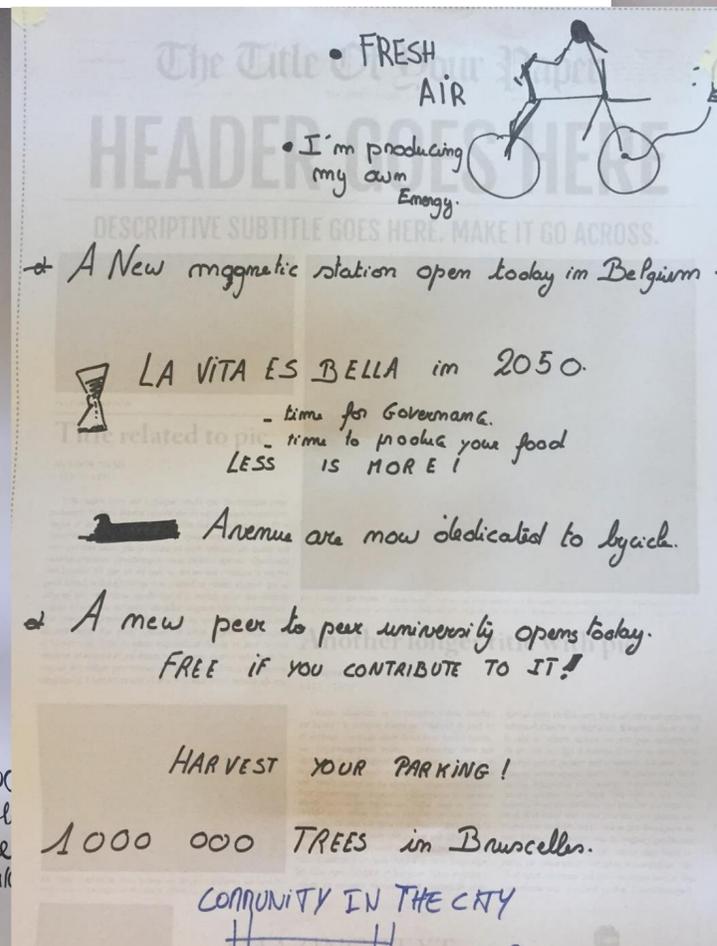
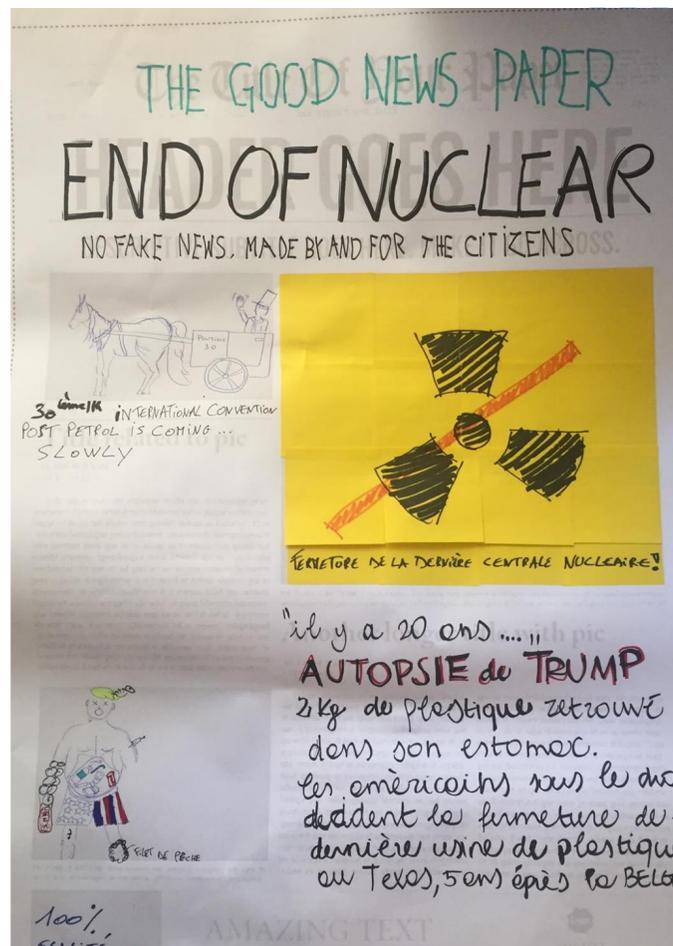
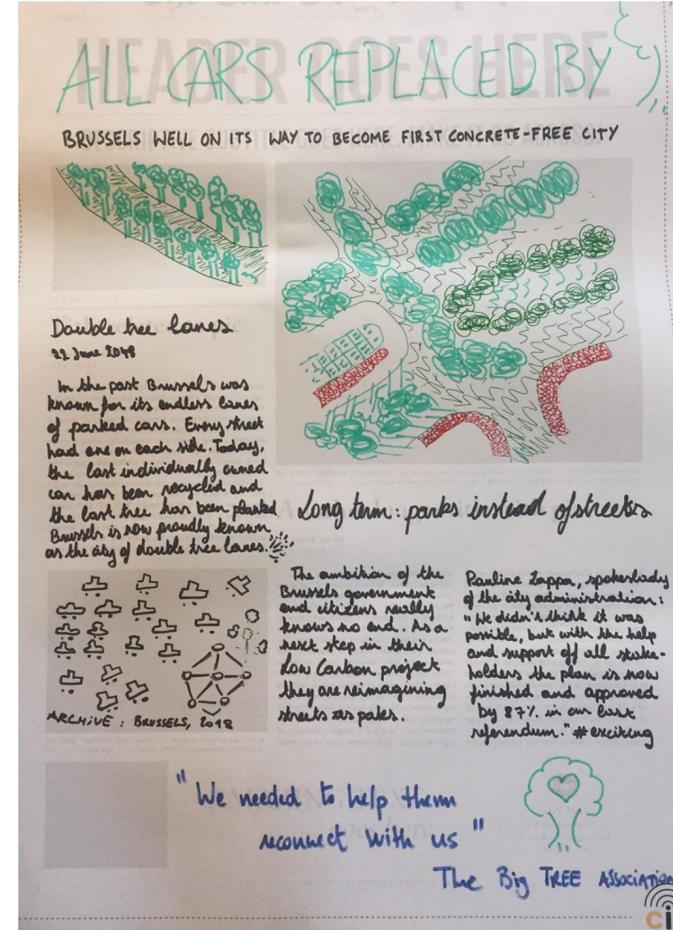
Le recours à cette méthode de méditation en cercle a permis aux participants de se projeter dans l'avenir et d'élaborer leurs visions.



ILLUSTRATIONS DE L'AVENIR

À quoi ressembleront les journaux en 2048 ?

Voici le fruit de la méditation collective.



VISIONS COLLECTIVES

mots-clés des illustrations de l'avenir

des arbres, plus d'arbres. Pas de voiture
université P2P gratuite
gare ferroviaire magnétique
air frais
production énergétique distribuée
100 % des matériaux sont réutilisés
autonomie en eau
quartiers autosuffisants
100 % d'égalité
convention internationale post-pétrole
dernier plan nucléaire
musée de l'automobile/des déchets/etc.
convention bruxelloise des agoras

mobilité multimodale
citoyenneté ludifiée
plateforme « nouvelles idées » dans les villes, ouverte à tous
gouvernance participative
techno-logique
ville en partage
éco-digestion (composteur à processus naturel/béton)
agriculture urbaine et récolte
labels & certifications pour les produits à faible teneur en carbone - mesures incitatives
intérêts communs pour le bien commun comme symbole de référence
coercition et réglementation pour atténuer l'influence des entreprises
circuits courts et durables pour l'approvisionnement
relocaliser la fabrication & ville de fabricants

ingénieurs et jardiniers
forums urbains
low-tech
génération extérieure
nourriture pour tous

écoles open source

CO-CRÉATION - RÉSUMÉ

FORUM OUVERT

THÈMES

10 thèmes discutés par les participants dans le cadre d'un processus itératif s'appuyant sur les idées et les points de vue des uns et des autres

Pour chaque thème, on a demandé aux groupes de mettre en évidence les défis, les possibilités et les tremplins pour passer à l'action dans toutes les entités.

Les résultats de cette session de réflexion sont synthétisés pour chaque thème dans les pages suivantes.

- 1 puzzle institutionnel
- 2 partenariats public-privé de philanthropie
- 3 prévision de l'impact à long terme et mesure de l'impact
- 4 tiers-lieux multi-niveaux
- 5 détruire le mythe de l'autonomisation des citoyens
- 6 un terrain de jeu collaboratif pour les entrepreneurs sociaux
- 7 politiques et plans de co-création
- 8 communication - façonner les nouveaux mythes
- 9 approche inclusive de l'apprentissage
- 10 la transparence et le nouveau pouvoir

1

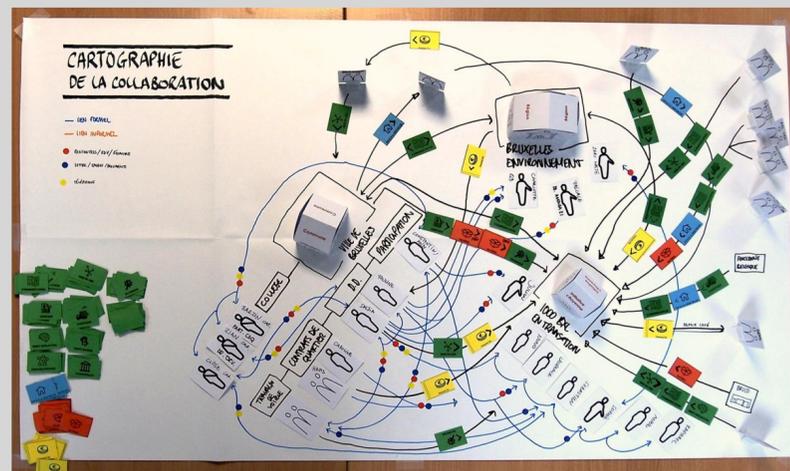
PUZZLE INSTITUTIONNEL

BONNES PRATIQUES

VICLO

<http://vilco.brussels/>

Travailler sur l'interaction entre les pouvoirs publics et les initiatives collectives des citoyens et comprendre comment ces dynamiques fonctionnent. En définitive, le défi est de proposer de nouveaux modes de gouvernance déterminés avec les citoyens.



TOP 3 DES DÉFIS

1. collaborer de façon croisée et autonomiser les citoyens
 - flexibilité des ressources (budget, répartition des personnes...)
 - créer des espaces en ligne/hors-ligne pour que les gens puissent passer à l'action
2. éviter une culture descendante
 - résoudre les problèmes de complexité d'un trop grand nombre de niveaux verticaux
 - responsabiliser les citoyens : engagement, reconnaissance et influence
3. avoir une vision et de la cohérence
 - engagement sur les questions transversales
 - reconnaissance des objectifs à long terme

TOP 3 DES ACTIONS

1. apporter plus de visibilité aux projets citoyens
 - impliquer la masse critique (un minimum d'engagement humain pour que le changement se produise)
 - exploiter l'intelligence collective
2. soutenir des projets pilotes
 - facilitation des actions et des acteurs locaux
 - collaboration croisée entre les parties prenantes
3. harmoniser les objectifs
 - simplification des structures nécessaires pour voir les opportunités
 - engagement à long terme pour tous

2

PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉS DE PHILANTHROPIE

BONNES PRATIQUES

GreenLAB / Green tech

<https://www.greentechbrussels.be>

Un programme d'accélération pour un entrepreneuriat au service de l'environnement et l'économie circulaire pour les startups. Financé par la Région de Bruxelles-Capitale, il vise à stimuler le développement de l'entrepreneuriat vert au niveau régional.



TOP 3 DES DÉFIS

1. tenir compte des différents calendriers stratégiques
 - court terme (politique) versus long terme (société)
 - prendre au sérieux l'influence de l'autre
2. innover au sein du gouvernement
 - soutenir et faciliter les projets privés innovants
 - gestion des moyens et des capacités
3. établir des contacts sur les différents défis
 - disposer d'acteurs neutres pour la facilitation
 - jeter les bases d'un nouveau partage de la valeur

TOP 3 DES ACTIONS

1. organiser des projets présentant les modalités de collaboration
 - soutien public et facilitation de projets privés innovants
 - gestion des moyens et des capacités
2. nouvelles cellules publiques dynamiques destinées aux entrepreneurs
 - partager les connaissances et les meilleures pratiques
 - promouvoir l'innovation au sein du gouvernement
3. avoir un « gardien » d'une vision commune pour l'avenir
 - s'attaquer aux défis communs et aux acquis
 - disposer d'acteurs neutres pour la facilitation

3

PRÉVISION DE L'IMPACT À LONG TERME & MESURE DE L'IMPACT

BONNES PRATIQUES

Budget Climat - Ville d'Oslo

<https://www.oslo.kommune.no/english/politics-and-administration/green-oslo/best-practices/climate-budget/>

La ville d'Oslo prévoit de réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 50 % par rapport aux niveaux de 1990 d'ici 2020, et de 95 % en 2030, en « comptant le dioxyde de carbone comme on compte l'argent ».



The City of Oslo will reduce greenhouse gas emissions by 50% compared to 1990 levels by 2020, and by 95 % in 2030.

TOP 3 DES DÉFIS

1. s'adapter aux nouvelles structures de retour d'information et développer les outils appropriés
 - comment en faire la nouvelle normalité ?
 - changer les habitudes demande de l'énergie et de l'engagement
2. définir des objectifs communs et des indicateurs d'impact
 - mettre en relation les acteurs et les initiatives
 - faire de la mesure d'impact la norme
3. manque de temps
 - nous vivons dans une société de l'immédiateté
 - équilibrer l'exhaustivité et l'efficacité

TOP 3 DES ACTIONS

1. définir des indicateurs d'impact communs
 - préciser les informations du projet à utiliser
 - permettre l'analyse comparative
2. sensibiliser par l'éducation
 - apprendre de nouvelles façons d'évaluer l'impact (également qualitatives)
 - transférer l'expertise de l'administration à l'éducation
3. concevoir des partenariats intelligents
 - obligations sociales (impact)
 - innovation à travers le brassage d'idées

TIERS-LIEUX MULTI-NIVEAUX*

* LES TIERS-LIEUX SONT DES MICRO-ÉCOSYSTÈMES
ILS ONT L'ADN DE LA VILLE, ILS ATTIRENT LES INNOVATEURS
CE SONT DES ESPACES SÛRS OUVERTS À DE NOUVELLES IDÉES, DE NOUVELLES APPROCHES
ILS METTENT TOUS LES PARTICIPANTS SUR UN PIED D'ÉGALITÉ
AUX NIVEAUX NATIONAL, RÉGIONAL, MÉTROPOLITAIN ET LOCAL.

BONNES PRATIQUES

GreenBiz

www.greenbizz.brussels

À Bruxelles, Greenbizz offre aux entreprises et start-ups 8000 m² d'infrastructures et de services pour créer et développer leurs projets verts, durables ou liés à l'environnement.



WHERE SUSTAINABLE BUSINESS GROWS

TOP 3 DES DÉFIS

1. la résistance au changement

- manque de soutien de la part des autorités publiques
- manque de participation volontaire

2. intensifier les expériences

- créer un engagement (capital humain et financier)
- transformer les incubateurs en lieux de bonne gouvernance

3. maintenir des espaces en ligne et hors ligne (plateformes en ligne ou espaces physiques de rencontre et de travail)

- défis liés à l'utilisation, à la gouvernance et à la sensibilisation
- initier toutes les parties prenantes à la participation civique

TOP 3 DES ACTIONS

1. systématiser la mise à disposition d'espaces publics inoccupés pour les projets contribuant à une ville sobre en carbone

- espaces physiques et virtuels
- équiper pour le prototypage et les tests

2. connecter et créer un réseau d'espaces

- appel à projets organisé par les communautés
- initiatives de cartographie et consultation

3. échanger des programmes avec d'autres villes

- encourager les expériences
- parvenir à une conception universelle de l'écosystème des villes

DÉTRUIRE LE MYTHE DE L'AUTONOMISATION DES CITOYENS

BONNES PRATIQUES

DecideMadrid

<https://decide.madrid.es/>

Une plateforme de participation du public à la prise de décision a été lancée par la mairie de Madrid. Decide Madrid a quatre fonctions principales : propositions et votes de nouvelles lois locales ; débats ; budgétisation participative ; et consultations.

¿Conoces los presupuestos participativos?

¿Crees que puede ayudar a mejorar la vida de tu barrio?

¿Presentaste alguna propuesta o te gustaría presentarla en la siguiente edición?

En este taller responderemos a tus dudas, exploraremos juntas los puntos flacos y los puntos fuertes de la plataforma de participación municipal digital (Decide Madrid) y veremos los usos que puede tener y de qué manera podría ayudar a mejorar la vida de tu barrio.

¿Te lo vas a perder?

Villaverde
Centro para el Empleo y la Economía Social.
Paseo Alberto Palacios, 13.
27 de noviembre
De 18.00 a 21.00

Vicálvaro
Centro de Servicios Sociales de Valdebernardo.
c/ Ladra de los Almendros, 6
30 de noviembre
De 18.00 a 21.00

Usera
Centro Cultural Usera.
Avd. Rafael Ybarra 41.
4 de diciembre
De 18.00 a 21.00

MEDIALAB PRADO



TOP 3 DES DÉFIS

1. réduire la distance entre la politique et les citoyens
 - reconnaissance par la politique des actions citoyennes
 - s'attaquer au manque de connaissances techniques spécifiques des citoyens
2. encourager le dialogue multipartite
 - embrasser la diversité parmi les citoyens
 - bâtir une vision commune et la capacité de façonner le système
3. se débarrasser de la dictature du court terme
 - nécessité d'un engagement à long terme
 - éviter le manque d'intégrité

TOP 3 DES ACTIONS

1. mettre en place un système éducatif qui développe les compétences pour l'autonomisation
 - après-midi « école » sur les initiatives citoyennes
 - mettre en place une agora pour le développement de la culture citoyenne
2. lancer des projets de cohésion sociale ascendants
 - faciliter les projets
 - partager des « makerspaces » pour un public diversifié
3. créer des projets de propriété commune
 - nouvelles approches de démocratie (par exemple, la démocratie participative citoyenne)
 - avoir des objectifs communs en matière d'expérimentation et de développement social



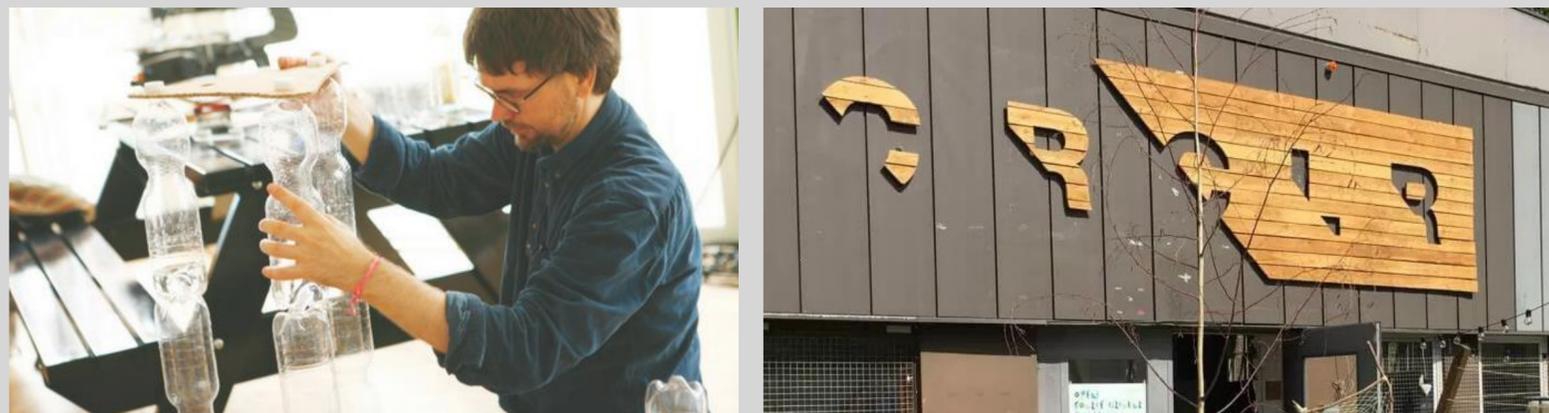
UN TERRAIN DE JEU COLLABORATIF POUR LES ENTREPRENEURS SOCIAUX

BONNES PRATIQUES

CircularBerlin

<http://circular.berlin/>

Une initiative ouverte en faveur d'un environnement collaboratif sous la forme d'une plateforme d'engagement pour divers groupes de parties prenantes afin de libérer le potentiel de la connectivité intersectorielle et d'accélérer la transition de Berlin vers une ville circulaire.



TOP 3 DES DÉFIS

1. intégrer les projets verts dans les marchés actuels où...
 - la rapidité est plus importante que la qualité
 - la priorité est donnée à la politique et au « business as usual »
2. briser les vases clos
 - éduquer, travailler et former ensemble
 - mettre en place des outils de collaboration
3. repenser les appels d'offres et les subventions
 - pousser les différents acteurs à collaborer et à mettre en application leurs réflexions
 - réflexion à plus long terme

TOP 3 DES ACTIONS

1. officialiser le fonctionnement des coopératives sociales
 - chaque administration devrait investir un peu dans au moins une activité sociale
 - plus d'informations et d'échanges
2. concevoir un cadre de distribution de valeurs et de gouvernance pour les projets de collaboration
 - nouveaux modèles de structures hybrides
 - soutien juridique adapté
3. encourager les mécanismes d'investissement pour de nouveaux projets de collaboration multi-agents
 - participation active des acteurs publics et privés

POLITIQUES ET PLANS DE CO-CRÉATION

BONNES PRATIQUES

Stadslab 2050

<https://stadslab2050.be/het-lerend-lab/wat-doet-een-stadslab/wat-stadslab2050>

Stadslab 2050 se compose de l'ensemble des citoyens, des institutions, des entreprises et des services gouvernementaux qui cherchent à faire d'Anvers une ville durable.



TOP 3 DES DÉFIS

1. déterminer la propriété et la gouvernance
 - dilution des responsabilités au fil du temps
 - briser les blocages dans le processus de prise de décision
2. gérer l'intérêt individuel par rapport à l'intérêt commun
 - climat de concurrence
 - s'engager jusqu'à la fin du processus
3. changer les mentalités pour la co-création
 - séances multipartites
 - passer d'un contact indirect à un contact direct

TOP 3 DES ACTIONS

1. redéfinir l'administration de l'engagement civique
 - avoir des intrapreneurs au sein de l'administration
 - passer d'une gouvernance descendante à une gouvernance horizontale
2. définir de nouveaux critères pour les appels à projets qui...
 - exigent un caractère participatif
 - exigent une stratégie de communication pour diffuser les résultats
3. lancer des pôles d'innovation en ligne et hors ligne
 - des pôles thématiques pour mieux légiférer
 - gestion organisée des connaissances

8

COMMUNICATION FAÇONNER LES NOUVEAUX MYTHES

BONNES PRATIQUES

Good Planet

www.goodplanet.be

Encourage toutes les générations à s'engager et à construire une société durable par la mise en œuvre d'actions positives et le partage de l'expertise.



TOP 3 DES DÉFIS

1. élaborer une vision commune

- partager les échecs, les rêves et les pratiques
- utiliser un langage compréhensible par tous

2. atteindre tout le monde (pas seulement ceux qui sont déjà convaincus)

- traduire les avantages à long terme en avantages à court terme
- communiquer efficacement les résultats

3. concevoir des systèmes de communication transdisciplinaire

- approche inclusive des différents points de vue
- communiquer les réussites et les leçons tirées des projets

TOP 3 DES ACTIONS

1. développer des outils et/ou des plates-formes technologiques civiques

- partenariats avec d'autres villes ou pays
- établir des liens possibles entre les citoyens intéressés ou engagés dans les mêmes domaines

2. appliquer une culture de feedback à l'échelle de la ville

- validation sociale par le biais du feedback des pairs
- témoignages et conseils d'experts

3. créer et concevoir des espaces intégrés

- sensibiliser par le biais d'événements
- collaborer avec les agences immobilières locales



APPROCHE INCLUSIVE DE L'APPRENTISSAGE

Carbon Literacy Project
www.carbonliteracy.com

Le Carbon Literacy Project (CLP), originaire de Manchester, offre à tous ceux qui travaillent, vivent ou étudient dans la ville et ses environs, une journée d'apprentissage sur les questions suivantes : changement climatique, empreinte carbone, comment pouvez-vous contribuer et en quoi ces questions sont pertinentes pour vous et votre public.



TOP 3 DES DÉFIS

1. outre l'approche académique de la connaissance, s'informer sur...
 - la mentalité de la société
 - la façon d'être un penseur rigoureux
2. préparer les « futurs dirigeants »
 - acquérir de nouvelles compétences (générales) pour l'avenir
3. rendre les idées visibles et créer de la valeur du point de vue de la communication
 - comment distinguer la communication de la propagande ?
 - comment combler le fossé numérique ?

TOP 3 DES ACTIONS

1. encourager une approche d'apprentissage tout au long de la vie qui soit...
 - permanente, volontaire et motivée
 - appuyée par des services de conseils tout au long de la formation
2. développer l'apprentissage participatif
 - dans les écoles car c'est le bon endroit pour construire collectivement
 - par le biais de cours de citoyenneté
3. encourager les modules de développement personnel pour les adultes
 - donner les moyens d'agir, accroître la prise de conscience et l'identité
 - bâtir un capital humain informé et orienté vers l'action

10

TRANSPARENCE ET NOUVEAU POUVOIR

DÉFINIR LE NOUVEAU POUVOIR ET SA RÉPARTITION DE NOUVELLES FORMES DE COOPÉRATION ET D'INNOVATION DÉMOCRATIQUE

BONNES PRATIQUES

Urban Glass

www.urban-glass.org

Urban Glass promeut la transparence et la responsabilité des gouvernements locaux pour des villes durables.



TOP 3 DES DÉFIS

1. fonder les politiques pas uniquement sur des données quantitatives
 - débat restreint sur la manière d'utiliser les données (ouvertes)
 - utiliser les données de la ville et créer des politiques pour les réglementer
2. réévaluer les impôts et le financement
 - encourager l'engagement visionnaire à long terme
 - comment développer les espaces collectifs ou les plates-formes disponibles ?
3. avoir plus d'implication et de participation citoyenne
 - approche inclusive des différents points de vue
 - soutenir les initiatives citoyennes
 - allouer le budget de participation

TOP 3 DES ACTIONS

1. définir le nouveau pouvoir et sa répartition
 - enquêter sur de nouveaux rôles, de nouvelles entités
 - construire de nouvelles formes de coopération
2. avoir des groupes de travail de citoyens pour remodeler le système
 - référendums sur des sujets importants
 - encourager la démocratie participative

DEBUNKING the MYTH of
CITIZEN empowerment

adapt

connect

CONNECT to NATURE + YOURSELF
STRIP DOWN & FOCUS on ESSENCE
SEE WHAT YOU REALLY NEED

MAKE NETWORKS & SHARE
KEEP IMAGINING !!

It's logic
It's easy!

- ▷ SIMPLIFY + RATIONALISE
- ▷ rethink DECISION making
- ▷ harmonisation
- ▷ multilevel awareness
- ▷ FACILITATE local ACTION

easy

health

well being

work across
entities

COLLABORATIVE
PLAYGROUND for
social entrepreneurs

We want a
simpler &
slower life

MEASURE
differently

post carbon

- ▷ SMALL ACTIONS CAN
HAVE LARGE IMPACT

We also
want to
evolve &
learn &
innovate

smart

digital

CO-CREATING PLANS
& POLICIES

ECOSYSTEMS thinking
▷ GAMIFICATION ~ make fun!
▷ SHARE + LEARN
▷ INVOLVE SCHOOLS to get
EVERYONE on board

data driven decision
making

What if...

imagine

identify peers!



trust

- ▷ together you make it happen
- ▷ let's keep inviting different actors

spark

PUBLIC-PRIVATE-
PHILANTHROPY
PARTNERSHIPS

start
early

MULTI LEVEL
URBAN 3rd
SPACES

FORESIGHT on
LONG TERM IMPACT
& IMPACT MEASUREMENT

integrate

- ▷ vulgarise info
- ▷ incentivise impact
- ▷ research centres → design criteria
- ▷ create insights
- ▷ connect expertise with common actors

vision

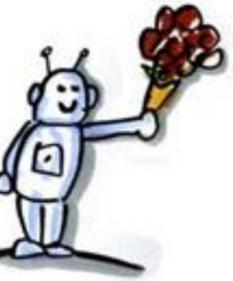
TRANSPARENCY
& the NEW power

- ▷ FROM INDIVIDUAL TO COLLECTIVE POLITICS
- ▷ LIMITING POLITICS AS A PROFESSION
- ▷ TRUE PARTICIPATION

co create

AN INCLUSIVE
APPROACH to
learning
participative

- ▷ DEVELOP P2P SHARING
- ▷ HUMAN in TECH
- ▷ SCALE UP EXISTING



FISHBOWL

Un format participatif, appelé Fishbowl, a réuni tous les participants pour clore le brainstorming intense des séances de l'après-midi. Les participants étaient au centre de cette séance et les discussions et les idées ont émergé de manière collective. Voici quelques idées clés :

- le manque d'empathie est à l'origine des vases clos
- les défis sont de taille, mais la collaboration peut faciliter les choses
- nous avons besoin d'un langage commun lorsque nous parlons de défis et de visions



Discours de clôture

Le discours de clôture d'Olivier De Schutter a résumé toute la journée et a donné aux participants une vision holistique de la gouvernance pour une société sobre en carbone.

Sa présentation a commencé par le diagnostic des blocages à travers cinq points - I. les choix socio-techniques favorisant les économies d'échelle et la standardisation ; II. les positions économiques dominantes et la persistance des inégalités ; III. les modes de vie - les barrières culturelles - la politique du temps, du genre et de l'espace ; IV. le lien entre l'économie politique et les décisions politiques ; V. la gouvernance du pouvoir à court terme.

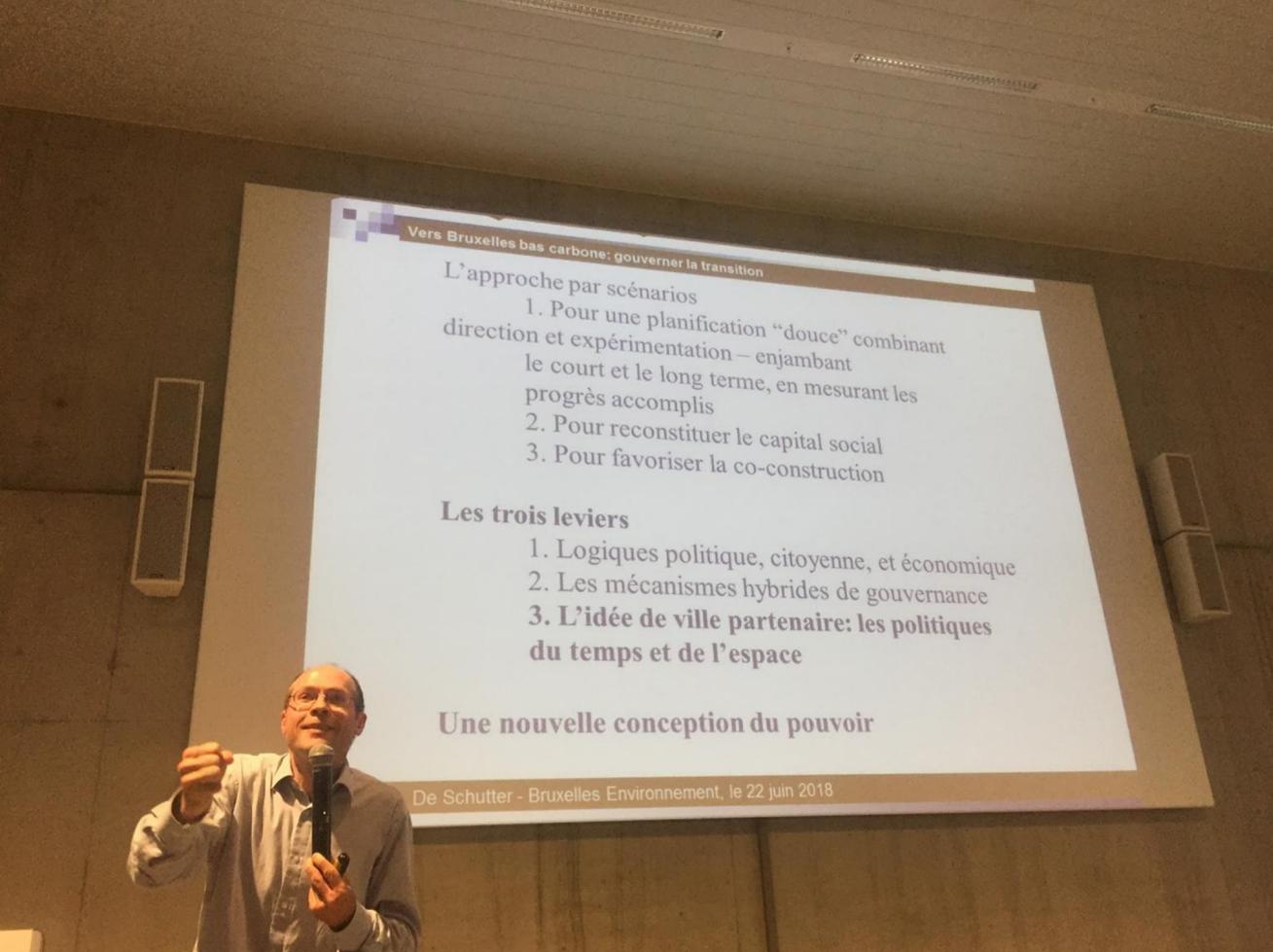
Le reste de la présentation a suivi le cadre suivant :

L'approche par scénarios

- 1 Pour une planification « douce » combinant direction et expérimentation - enjambant le court et le long terme, en mesurant les progrès accomplis
- 2 Pour reconstituer le capital social
- 3 Pour favoriser la co-construction

Les trois leviers

- 1 Logiques politique, citoyenne et économique
- 2 Les mécanismes hybrides de gouvernance
- 3 L'idée de ville partenaire : les politiques du temps et de l'espace



Olivier De Schutter, [un juriste spécialisé dans les droits économiques et sociaux](#)

Ce n'est que le début

En 2020, la Région de Bruxelles-Capitale adoptera une stratégie de développement sobre en carbone à l'horizon 2050.

Les différents scénarios de l'étude sur les faibles émissions de carbone montrent qu'une réduction de 80 à 95 % de nos émissions de gaz à effet de serre d'ici 2050 est à notre portée, mais nécessite un changement de paradigme dans tous les secteurs.

En plus d'être le point de départ de cette stratégie, le forum bas carbone a permis de développer des idées qui en constitueront la base. Les participants ont eu l'occasion de discuter d'une riche source de possibilités, de défis, de questions, d'innovations, de trajectoires, d'idées et d'histoires.

Une chose est certaine : nous sommes tous convaincus de l'importance de la participation de la société dans son ensemble à la transition vers une économie sobre en carbone. Seule une gouvernance inclusive qui offre un espace identique à toutes les parties prenantes permettra à la Région d'atteindre les objectifs ambitieux qui seront reflétés dans la stratégie de Bruxelles en matière de réduction des émissions de carbone.

Envoyez-nous vos idées !

En attendant une prochaine réunion, Bruxelles Environnement vous invite à continuer à alimenter la réflexion en nous envoyant vos nouvelles idées sur la gouvernance d'une société sobre en carbone via notre boîte à suggestions en ligne : **lowcarbon@environnement.brussels**

ÉQUIPE ET RESSOURCES

ÉQUIPE

Cercle des animateurs

Ana Adzersen

Esra Tat

Marco Paunovic

Michaela Sieh

Pierre Bossier

Quentin de Pret

Sven Jacobs

Timothée Brès

Toha De Brant



JULIEN BERRY

Gestionnaire du projet

jberry@environnement.brussels



ALINE VEULEMANS

Coordinatrice

aveulemans@environnement.brussels



PIERRE-ALEXANDRE KLEIN

Responsable

projet CIN

pa@civicinnovation.network



ARNOUT SMEETS

Responsable

conception

arnout@civicinnovation.network



KHUSHBOO BALWANI

Responsable

contenu

khushboo@civicinnovation.network

CONCEPTION ET FACILITATION

Apporter un changement systémique grâce à la collaboration

est la devise de [Civic Innovation Network](#) (CIN), un laboratoire basé à Bruxelles qui facilite la co-création de joint ventures et le développement d'outils systémiques pour la résilience urbaine. La conception, le contenu des 10 thèmes et l'animation de la journée ont été encadrés par l'équipe de CIN.



INFORMATIONS DE CONTACT

Pour plus d'infos

Contact de l'équipe Bruxelles Environnement : Aline Veulemans (aveulemans@environnement.brussels)

Site Internet du forum :

<http://bascarbone.environnement.brussels/>

Brochure de l'étude :

http://document.environnement.brussels/opac_css/elecfile/BxlBasCarbone2018vFR_BAT.pdf

Civic Innovation Network : www.civicinnovation.network

Supports :

[Visual harvests du forum](#)

[Photos du forum](#)

[Présentations des orateurs](#)

Remerciements

PHOTOGRAPHES

Tama Rchika, Bibiana Sequeda et Ouishare Commons

VISUAL HARVEST

Kristoff | <https://visualharvesting.com/>

Illustration de 10 images thématiques : Luca Carrara #[Underdog](#)

ICÔNES

Noun Project : Institution par Gregor Cresnar ; citoyens par MRFA ; Non Profit Helping Hand par Reazur Rahman ; sociétés par I Putu Kharismayadi ; université par Stock Image Folio ; entrepreneur par Chanut